



Sprawozdanie z działalności KUKI S.A.
w zakresie ubezpieczeń gwarantowanych
przez Skarb Państwa w 2025 r.



Spis treści

1	Podstawy prawne dotyczące ubezpieczeń gwarantowanych przez Skarb Państwa	2
2	Ubezpieczenia od ryzyka nierynkowego	3
3	Ubezpieczenia i gwarancje ubezpieczeniowe – dotyczące okresu kredytu 2 i więcej lat.....	5
4	Pozostałe gwarancje ubezpieczeniowe	7
5	Łączne zobowiązania KUKE oraz wykorzystanie limitu określonego w ustawie budżetowej	10
6	Działalność międzynarodowa	11
7	Rozwój produktów ubezpieczeniowych	14



Podstawy prawne dotyczące ubezpieczeń gwarantowanych przez Skarb Państwa

Ustawa z dnia 7 lipca 1994 r. o ubezpieczeniach gwarantowanych przez Skarb Państwa (Dz.U. z 2026 r., poz. 146, dalej jako „ustawa”) powierzyła Korporacji Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych Spółka Akcyjna (dalej zamiennie jako „KUKE”, „Spółka”, „Korporacja”) prowadzenie w imieniu własnym działalności w zakresie ubezpieczeń gwarantowanych przez Skarb Państwa. W 2025 r. przeprowadzono jedną nowelizację ustawy, ustawą z dnia 25 czerwca 2025 r. o zmianie niektórych ustaw w związku z zapewnieniem operacyjnej odporności cyfrowej sektora finansowego oraz emitowaniem europejskich zielonych obligacji.

Nowelizacją ust. 1 w art. 15 otrzymał brzmienie: „1. Nadzór nad działalnością Korporacji, z wyjątkiem nadzoru, o którym mowa w ust. 1a, sprawuje minister właściwy do spraw gospodarki na zasadach określonych w niniejszej ustawie” oraz dodano ust. 1a w art. 15 ustawy, wskazując w jego treści, że nadzór nad działalnością Korporacji w zakresie przewidzianym przepisami rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2022/2554 z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie operacyjnej odporności cyfrowej sektora finansowego i zmieniającego

rozporządzenia (WE) nr 1060/2009, (UE) nr 648/2012, (UE) nr 600/2014, (UE) nr 909/2014 oraz (UE) 2016/1011 (Dz. Urz. UE L 333 z 27.12.2022, str. 1, z późn. zm. 3) sprawuje Komisja Nadzoru Finansowego na zasadach określonych w ustawie z dnia 21 lipca 2006 r. o nadzorze nad rynkiem finansowym (Dz. U. z 2025 r. poz. 640 i 1069).

Art. 5a ustawy wskazuje, iż ustawa budżetowa będzie określała co roku limit, którego nie mogą przekroczyć łączne zobowiązania KUKE z tytułu ubezpieczeń gwarantowanych, a także przewidywane na dany rok wypłaty ze środków budżetu państwa z tytułu pożyczek udzielanych KUKE z budżetu państwa.

W ustawie budżetowej na 2025 rok ustalono w art. 7 łączny limit zobowiązań KUKE z tytułu ubezpieczeń gwarantowanych przez Skarb Państwa w wysokości 55 000,00 mln zł, a także upoważniono Ministra Finansów do udzielania dla KUKE ze środków budżetu państwa pożyczek na gwarantowane przez Skarb Państwa pokrycie dokonywanych przez Spółkę wydatków do 1 158,00 mln zł.



Ubezpieczenia od ryzyka nierynkowego

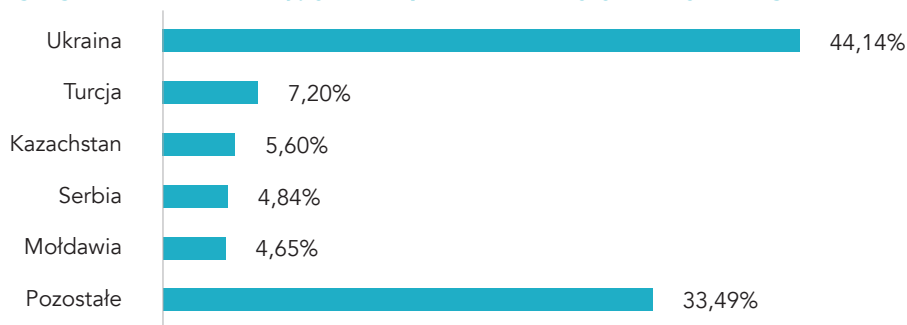
W zakresie ubezpieczeń kontraktów eksportowych realizowanych w kredycie poniżej 2 lat, w 2025 r. podpisano 104 polisy, tj. o 2,0% mniej niż w 2024 r. Na 31.12.2025 r. czynne były 1 134 polisy, o 6,8% więcej niż na 31.12.2024 r. Ww. polisy to polisy obrotowe.

W 2025 r. łączna wartość ubezpieczonego obrotu wyniosła 4 504,21 mln zł, była o 17,8% wyższa niż w 2024 r. W strukturze geograficznej ubezpieczeń polis najwyższy udział miały należności przysługujące polskim eksporterom od kontrahentów z takich

krajów jak: Ukraina (44,1%), Turcja (7,2%) i Kazachstan (5,7%).

Najwyższy w ujęciu wartościowym wzrost wartości ubezpieczonych obrotów odnotowano z dłużnikami z Ukrainy (z 1 683,08 mln zł w 2024 r. do 1 987,93 mln zł w 2025 r., wzrost r/r o 18,1%) oraz Turcji (z 209,14 mln zł w 2024 r. do 324,45 mln zł w 2025 r., wzrost r/r o 55,1%). Jednocześnie, najwyższy spadek r/r ww. pozycji dotyczył kontrahentów z Singapuru (z 60,44 mln zł w 2024 r. do 6,59 mln zł w 2025 r., spadek r/r o 89,1%) oraz Białorusi (z 50,28 mln zł w 2024 r. do 12,59 mln zł w 2025 r., spadek r/r o 75,0%).

Struktura geograficzna obrotów objętych ubezpieczeniem od ryzyka nierynkowego w 2025 r.



W strukturze branżowej ubezpieczonego obrotu w 2025 r. czołową pozycję, podobnie jak przed rokiem, zajmowała branża spożywcza (29,2% udział). Kolejne to branże paliwowa (10,7% udział), tworzyw sztucznych (10,5% udział) oraz elektrotechniczna (8,8% udział).

W 2025 r. składka przypisana brutto z tytułu ubezpieczenia należności krótkoterminowych od ryzyka nierynkowego wyniosła 35,69 mln zł, w stosunku do 2024 r. wzrosła o 23,5%. Wartość składki zainkasowanej z ww. ubezpieczeń w 2025 r. wyniosła 35,46 mln zł, była o 22,7% wyższa niż przed rokiem.

W 2025 r. wypłacono 33 odszkodowania na kwotę 6,19 mln zł, w stosunku do 2024 r. liczba wypłaconych odszkodowań nie zmieniła się, a ich wartość spadła o 12,5%.

W wyniku prowadzonych postępowań regresowych KUK w 2025 r. uzyskała wpływy o łącznej wartości 1,80 mln zł, co wobec 2024 r. stanowiło wzrost o 36,9%.

Według stanu na 31.12.2025 r. w zakresie ubezpieczeń od ryzyka nierynkowego, podobnie jak rok wcześniej, nie prowadzono żadnej sprawy spornej, w której stroną pozwaną byłaby KUK.

Struktura geograficzna wypłaconych odszkodowań w 2025 r.

Kraj	Liczba	Wypłacone odszkodowania (w mln zł)	Udział (%)
Ukraina	8	1,90	30,66%
Argentyna	1	0,93	15,06%
Arabia Saudyjska	3	0,67	10,78%
Kazachstan	3	0,59	9,53%
Maroko	5	0,54	8,78%
Mongolia	1	0,32	5,15%
Indie	1	0,30	4,89%
Kolumbia	1	0,18	2,88%
Armenia	2	0,16	2,63%
Słowacja	2	0,15	2,39%
Chile	1	0,12	1,97%
Uzbekistan	1	0,11	1,72%
Zjednoczone Emiraty Arabskie	2	0,09	1,43%
Zambia	1	0,08	1,25%
Francja	1	0,06	0,90%
RAZEM	33	6,19	100,00%

Różnice w sumach kontrolnych wynikają z zaokrągleń

Ubezpieczenia i gwarancje ubezpieczeniowe – dotyczące okresu kredytu 2 i więcej lat

Wartość udzielonej w okresie sprawozdawczym ochrony ubezpieczeniowej z tytułu kontraktów i kredytów eksportowych oraz gwarancji ubezpieczeniowych o okresie spłaty 2 i więcej lat wyniosła 8 632,41 mln zł, wzrosła r/r o 121,4%.

Liczba zawartych polis i udzielonych gwarancji (17), w porównaniu do okresu sprzed roku spadła o 32,00%, a liczba czynnych polis i gwarancji na 31.12.2025 r. (103) wzrosła r/r o 6,2%.

Zawarte w ww. okresie umowy ubezpieczenia i wystawione gwarancje dotyczyły:

- 6 kredytów dla nabywcy o sumie ubezpieczenia (reasekuracji przez KUKE) 3 489,10 mln zł;
- 4 kredytów akwizycyjnych o sumie ubezpieczenia 798,68 mln zł;
- 7 kredytów inwestycyjnych o łącznej sumie ubezpieczenia 4 344,62 mln zł.

Struktura geograficzna umów ubezpieczenia i gwarancji

dot. okresu kredytu 2 i więcej lat zawartych w 2025 r.

Kraj eksportu	Liczba umów	Wartość (w mln zł)	Udział (%)
Polska	7	4 344,62	50,33%
Tanzania	1	2 130,33	24,68%
Turcja	3	1 194,52	13,84%
Cypr	3	686,13	7,95%
Rumunia	1	241,69	2,80%
Wielka Brytania	1	23,86	0,28%
Ukraina	1	11,26	0,13%
RAZEM	17	8 632,41	100,00%

Różnice w sumach kontrolnych wynikają z zaokrągleń

Struktura branżowa umów ubezpieczenia i gwarancji

dot. okresu kredytu 2 i więcej lat złożonych w 2025 r.

Branża	Liczba umów	Wartość (w mln zł)	Udział (%)
Budowa kompletnych obiektów	7	6 827,61	79,09%
Inne maszyny przemysłowe	1	241,69	2,80%
Maszyny dla przemysłu spożywczego	1	283,97	3,29%
Maszyny i urządzenia energetyczne	1	18,59	0,22%
Nieokreślona	3	556,99	6,45%
Statki	4	703,56	8,15%
RAZEM	17	8 632,41	100,00%

Różnice w sumach kontrolnych wynikają z zaokrągleń

Przychody ze składki przypisanej z ubezpieczeń i gwarancji dot. okresu kredytu 2 i więcej lat w 2025 r. zamknęły się w kwocie 529,07 mln zł, były o 147,8% wyższe niż w 2024 r., w tym:

- składka przypisana z tytułu ubezpieczeń dot. okresu kredytu 2 i więcej lat wyniosła 300,66 mln zł (z umów zawartych w bieżącym okresie sprawozdawczym pochodziło 304,53 mln zł składki, z wystawienia rachunków do umów z lat poprzednich -3,87 mln zł);
- wynagrodzenie z tytułu udzielonych gwarancji dla inwestycji krajowych generujących eksport wyniosło 228,41 mln zł.

Wartość składki zainkasowanej z ww. ubezpieczeń i gwarancji ubezpieczeniowych w 2025 r. wyniosła 357,34 mln zł, była o 74,3% wyższa niż przed rokiem, w tym z ubezpieczeń dot. okresu kredytu 2 i więcej lat wyniosła ona 122,02 mln zł,

z gwarancji dla inwestycji krajowych generujących eksport 235,32 mln zł.

W 2025 r. z tytułu gwarantowanych przez Skarb Państwa ubezpieczeń i gwarancji ubezpieczeniowych z okresem spłaty 2 i więcej lat, wypłacono 13 odszkodowań na łączną wartość 96,74 mln zł.

W stosunku do 2024 r. liczba wypłaconych odszkodowań w 2025 r. spadła o 18,8%, a ich wartość o 44,9%.

Przychody z tytułu uzyskanych regresów z ubezpieczeń i gwarancji ubezpieczeniowych o okresie kredytu 2 i więcej lat w 2025 r. wyniosły 38,38 mln zł.

Pozostałe gwarancje ubezpieczeniowe

W 2025 r. KUKE udzieliła 297 pozostałych gwarantowanych przez Skarb Państwa gwarancji ubezpieczeniowych o wartości 2 720,06 mln zł, w tym:

- 136 gwarancji ubezpieczeniowych kontraktowych o wartości 992,43 mln zł;
- 131 krótkoterminowych gwarancji ubezpieczeniowych płatniczych o wartości 1 683,55 mln zł;

- 30 gwarancji ubezpieczeniowych dotyczących akredytyw o wartości 44,08 mln zł.

W porównaniu do 2024 r., zanotowano spadek liczby (o 19,7%), jak i wartości udzielonych gwarancji (o 12,5%). Na 31.12.2025 r. pozostawało czynnych 518 gwarancji, co stanowiło wzrost r/r o 19,4%.

Liczba nowych umów gwarancji, czynnych gwarancji i suma gwarancyjna w zakresie pozostałych gwarancji ubezpieczeniowych w latach 2024-2025:

Wyszczególnienie	I-XII 2024	I-XII 2025	Zmiana Wartościowo	Zmiana %
Gwarancje ubezpieczeniowe kontraktowe				
Liczba nowych gwarancji ubezpieczeniowych	236	136	-100	-42,37%
Liczba czynnych gwarancji ubezpieczeniowych na koniec okresu	281	293	12	4,27%
Suma gwarancyjna (w mln zł)	1 127,44	992,43	-135,01	-11,97%
Krótkoterminowe gwarancje ubezpieczeniowe płatnicze				
Liczba nowych gwarancji ubezpieczeniowych	106	131	25	23,58%
Liczba czynnych gwarancji ubezpieczeniowych na koniec okresu	136	206	70	51,47%
Suma gwarancyjna (w mln zł)	1 687,46	1683,55	-3,91	-0,23%
Gwarancje ubezpieczeniowe dotyczące akredytyw				
Liczba nowych gwarancji ubezpieczeniowych	28	30	2	7,14%
Liczba czynnych gwarancji ubezpieczeniowych na koniec okresu	17	19	2	11,76%
Suma gwarancyjna (w mln zł)	292,54	44,08	-248,47	-84,93%
RAZEM				
Liczba nowych gwarancji ubezpieczeniowych	370	297	-73	-19,73%
Liczba czynnych gwarancji ubezpieczeniowych na koniec okresu	434	518	84	19,35%
Suma gwarancyjna (w mln zł)	3 107,44	2 720,06	-387,38	-12,47%

Różnice w sumach kontrolnych wynikają z zaokrągleń

Wykaz gwarancji ubezpieczeniowych kontraktowych udzielonych w okresie sprawozdawczym zawiera Tablica 3, stanowiąca załącznik do Sprawozdania. Wykaz krótkoterminowych gwarancji ubezpieczeniowych płatniczych udzielonych w okresie sprawozdawczym zawiera Tablica 4, stanowiąca załącznik do

Sprawozdania. Wykaz gwarancji ubezpieczeniowych zapłaty należności związanych z akredytywami udzielonych w okresie sprawozdawczym zawiera Tablica 5, stanowiąca załącznik do Sprawozdania.

Struktura geograficzna gwarancji udzielonych w 2025 r. w podziale na gwarancje kontraktowe i spłaty kredytu oraz gwarancje ubezpieczeniowe zapłaty należności związane z akredytywami:

Kraj	Gwarancje ubezpieczeniowe kontraktowe		Krótkoterminowe gwarancje ubezpieczeniowe płatnicze		Gwarancje ubezpieczeniowe dotyczące akredytyw		Razem		
	Liczba	Wartość (w mln zł)	Liczba	Wartość (w mln zł)	Liczba	Wartość (w mln zł)	Liczba	Wartość (w mln zł)	Udział %
Luksemburg	-	-	5	499,18	-	-	5	499,18	18,35%
Rumunia	30	312,70	2	67,20	-	-	32	379,90	13,97%
Kanada	5	295,42	-	-	-	-	5	295,42	10,86%
Niemcy	29	28,74	27	244,45	-	-	56	273,19	10,04%
Włochy	5	67,59	3	55,49	-	-	8	123,08	4,52%
Czechy	2	1,33	4	116,56	-	-	6	117,89	4,33%
Szwajcaria	3	1,43	18	105,70	-	-	21	107,13	3,94%
Polska	-	-	5	103,02	-	-	5	103,02	3,79%
Norwegia	12	65,90	20	37,12	-	-	32	103,02	3,79%
Cypr	-	-	12	98,46	-	-	12	98,46	3,62%
Malta	-	-	2	87,98	-	-	2	87,98	3,23%
Francja	9	72,98	-	-	-	-	9	72,98	2,68%
Węgry	5	60,36	-	-	-	-	5	60,36	2,22%
Stany zjednoczone (USA)	1	0,23	6	58,14	-	-	7	58,38	2,15%
Chiny	-	-	6	53,29	-	-	6	53,29	1,96%
Holandia	2	28,22	4	12,02	-	-	6	40,24	1,48%
Egipt	1	14,57	-	-	2	24,67	3	39,24	1,44%
Arabia saudyjska	-	-	2	36,56	-	-	2	36,56	1,34%
Ukraina	-	-	3	19,20	23	12,97	26	32,17	1,18%
Słowenia	1	0,89	2	28,88	-	-	3	29,77	1,09%
Wielka brytania	5	4,02	3	23,56	-	-	8	27,58	1,01%
Finlandia	7	16,40	-	-	-	-	7	16,40	0,60%
Dania	5	5,13	1	8,00	-	-	6	13,13	0,48%
Hiszpania	2	3,03	3	7,20	-	-	5	10,23	0,38%
Łotwa	-	-	1	9,60	-	-	1	9,60	0,35%
Szwecja	-	-	1	8,50	-	-	1	8,50	0,31%

Indie	-	-	-	-	3	5,52	3	5,52	0,20%
Grecja	3	4,70	-	-	-	-	3	4,70	0,17%
Austria	4	4,19	-	-	-	-	4	4,19	0,15%
Słowacja	3	4,11	-	-	-	-	3	4,11	0,15%
Litwa	-	-	1	3,43	-	-	1	3,43	0,13%
Jordania	-	-	-	-	2	0,91	2	0,91	0,03%
Indonezja	1	0,42	-	-	-	-	1	0,42	0,02%
Portugalia	1	0,07	-	-	-	-	1	0,07	0,00%
RAZEM	136	992,43	131	1 683,55	30	44,08	297	2 720,06	100,00%

Różnice w sumach kontrolnych wynikają z zaokrągleń

Wynagrodzenie z tytułu udzielonych gwarancji ubezpieczeniowych w 2025 r. oraz z przedłużenia terminów ważności gwarancji udzielonych w latach poprzednich wyniosło 89,42 mln zł, było o 4,2% niższe niż w 2024 r., w tym:

- z gwarancji ubezpieczeniowych kontraktowych o wartości 33,02 mln zł;
- z krótkoterminowych gwarancji ubezpieczeniowych płatniczych o wartości 55,50 mln zł;
- z gwarancji ubezpieczeniowych dotyczących akredytyw o wartości 0,90 mln zł.

Wartość wynagrodzenia zainkasowanego z ww. gwarancji w 2025 r. zamknęła się w kwocie 87,00 mln zł, była o 7,5% niższa niż przed rokiem.

W roku sprawozdawczym dokonano 11 wypłat o wartości 16,50 mln zł, które dotyczyły krótkoterminowych gwarancji ubezpieczeniowych płatniczych. W stosunku do 2024 r. liczba wypłat spadła o 52,2%, a ich wartość o 41,4%.

W 2025 r. KUKE uzyskała przychody z regresów z tytułu wypłaconych kwot gwarantowanych przez Skarb Państwa gwarancji ubezpieczeniowych o wartości 14,01 mln zł.

Łączne zobowiązania KUKE oraz wykorzystanie limitu określonego w ustawie budżetowej

W ustawie budżetowej na 2025 rok ustalono limit w wysokości 55 000,00 mln zł, którego nie mogą przekroczyć łączne zobowiązania KUKE z tytułu ubezpieczeń gwarantowanych przez Skarb Państwa (wobec 35 000,00 mln zł w 2024 r.).

- Wg stanu na 31.12.2025 r. wykorzystanie ww. limitu wyniosło 30 545,54 mln zł, tj. 55,54%, w tym:
- 2 866,23 mln zł, tj. 5,21% (ubezpieczenia od ryzyka nierynkowego);

- 19 261,90 mln zł, tj. 35,02% (ubezpieczenia i gwarancje ubezpieczeniowe dot. okresu kredytu 2 i więcej lat);
- 8 417,41 mln zł, tj. 15,30% (pozostałe gwarancje ubezpieczeniowe).

Wartość zobowiązań KUKE z tytułu ubezpieczeń gwarantowanych przez Skarb Państwa na dzień sprawozdawczy w stosunku do zanotowanej przed rokiem wzrosła o 35,52%.



Działalność międzynarodowa

Organizacja Współpracy Gospodarczej i Rozwoju

Podobnie jak w minionych latach, KUKE współuczestniczyła (wraz z Ministerstwem Finansów) w posiedzeniach Grupy Uczestników Porozumienia w sprawie Oficjalnie Wspieranych Kredytów Eksportowych. Przedmiotem prac grupy jest stały monitoring zasad Konsensusu OECD¹, którego istota sprowadza się do zapewnienia równych warunków finansowania oraz uczciwej konkurencji pomiędzy eksporterami, jest uwzględnienie zmian technicznych, potrzeb i specyfiki poszczególnych sektorów oraz decyzji politycznych i gospodarczych wpływających na kredyty eksportowe.

Uczestnicy Porozumienia kontynuowali zbieranie doświadczeń z funkcjonowania zmodernizowanego, w 2023 r., Konsensusu OECD oraz kontynuowali dyskusje w pozostałych obszarach. W lipcu 2025 r. weszły w życie przepisy dotyczące reformy stopy referencyjnej oprocentowania rynkowego (CIRR), a w sierpniu tymczasowe uzgodnione warunki (common line) rozszerzające zakres kwalifikowalności Ukrainy do pomocy związanej. Uzgodniono także warunki finansowe w odniesieniu do silników zapasowych i używanych samolotów cywilnych oraz warunków dotyczących klasyfikacji ryzyka dłużnika w transakcjach de *minimis* dotyczących rolniczych statków powietrznych.

W 2025 r. podjęto kroki zmierzające do ustanowienia podstaw dla zwiększenia przejrzystości transakcji kredytów eksportowych w sektorze energetycznym. Poza formatem Uczestników Porozumienia, w listopadzie 2025 r., Unia Europejska, Australia, Norwegia, Szwajcaria i Wielka Brytania zgodziły na dobrowolne upublicznianie informacji o oficjalnie wspieranych średnio-

i długoterminowych kredytach eksportowych w sektorze paliw kopalnych i odnawialnych. Informacje te są załącznikiem do Rocznego Raportu Przejrzystości 2025 koalicji E3F².

Przedstawiciele KUKE, podobnie jak w minionych latach, uczestniczyli także w cyklicznych spotkaniach Podgrupy ds. Ryzyka Kraju oraz pracach grupy eksperckiej dedykowanej statkom morskim (IEG).

Grupa Robocza ds. Kredytów Eksportowych i Gwarancji Kredytowych (ECG) koncentrowała się na przeglądzie *Rekomendacji Rady OECD w sprawie Wspólnego Podejścia do ochrony środowiska i oficjalnie wspieranych kredytów eksportowych*. Kontynuowano także wymianę informacji w tradycyjnych obszarach, czyli walce z przekupstwem, mapowaniem krajowych systemów wsparcia eksportu oraz zrównoważonym kredytowaniem. Praktycy środowiskowi wymieniali się doświadczeniami i informacjami nt. zagadnień społeczno-środowiskowych.

Unia Europejska

Podobnie jak w poprzednich latach, KUKE uczestniczyła w miesięcznych spotkaniach Grupy ds. Kredytów Eksportowych Rady Unii Europejskiej (CWG). W trakcie polskiej Prezydencji w Radzie UE, przedstawiciel KUKE pełnił funkcję wiceprzewodniczącego CWG. W maju 2025 r. zorganizowane zostało nieformalne spotkanie grupy w Warszawie, podczas którego podjęto próbę diagnozy zachodzących zmian w systemie międzynarodowym. Przez cały 2025 r. w różnych kontekstach i formatach prowadzono dyskusje na temat unijnej strategii eksportowej, instrumentów wspierających odbudowę Ukrainy, potencjalnej koordynacji między różnymi strumieniami finanso-

¹ Tytuł Konsensusu OECD stosuje się zamiennie z Porozumieniem w sprawie Oficjalnie Wspieranych Kredytów Eksportowych.

² Aneks został opublikowany na stronie LinkedIn inicjatywy Export Finance for Future: https://www.linkedin.com/posts/export-finance-for-future-e3f_updated-e3f-annual-transparency-report-2025-activity-7396133624737169409-bJ8m?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAEmD5dlBQKasguUKOcDZAgsd3NeJVQxVhHQ.

wania w państwach członkowskich i w UE oraz wyzwani i możliwości, jakie może ona przynieść eksporterom. Omawiano także doświadczenie i rolę krajowych agencji kredytów eksportowych w realizacji unijnej strategii Global Gateway.

Równolegle kontynuowała prace Grupa Ekspertów Komisji ds. wzmocnionej koordynacji, skupiająca agencje kredytów eksportowych, ministerstwa państw członkowskich, Europejski Bank Inwestycyjny, instytucje finansowania rozwoju oraz przedstawicieli przemysłu. Przedmiotem tej inicjatywy jest synchronizacja instrumentów finansowych UE oraz zwiększenie komplementarności między oficjalnie wspieranymi kredytami eksportowymi a odpowiednimi zewnętrznymi narzędziami finansowymi zarządzanymi przez instytucje UE. Szczególną uwagę poświęcono identyfikowaniu możliwości i koordynacji konkretnych projektów wspierających cele polityki unijnej. W 2025 r. grupa spotkała się dwukrotnie.

Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 1233/2011 w sprawie zastosowania niektórych wytycznych w dziedzinie oficjalnie wspieranych kredytów eksportowych oraz uchylające decyzje Rady 2001/76/WE i 2001/77/WE implementowało Konsensus OECD do unijnego *acquis communautaire* oraz nałożyło na państwa członkowskie obowiązek sprawozdawczy z działalności w zakresie oficjalnie wspieranych kredytów eksportowych. Wypełniając powyższe zobowiązanie państwa członkowskie, po raz kolejny, przekazały stosowne informacje odnośnie ubezpieczeń o okresie spłaty 2 i więcej lat.

Unia Berneńska

KUKE brała aktywny udział w pracach Unii Berneńskiej, której głównym zadaniem jest promowanie najwyższych międzynarodowych standardów ubezpieczeń kredytów eksportowych oraz wzmacnianie działań prywatnych i publicznych agencji w zakresie wspierania narodowego eksportu oraz globalnej gospodarki a także ułatwianie ubezpieczycielom nawiązywania kontaktów, wymiany doświadczeń i wiedzy. Agenda spotkań plenarnych i warsztatów eksperckich zdominowana była przez tematykę związaną z trendami w handlu międzynarodowym, nowym ładu międzynarodowym, likwidacją i windykacją szkód, odbudową gospodarek po konfliktach zbrojnych, długiem państwowym, ryzykiem klimatycznym, nadużyciami

i oszustwami finansowymi, innowacjami, transakcjami typu *project finance*, ofertą produktową dla małych i średnich przedsiębiorstw, cyfryzacją i automatyzacją w sektorze ubezpieczeń eksportu i inwestycji, a także budowaniem profesjonalnych kadr.

Współpraca dwustronna

Rok 2025 przyniósł skokowy wzrost znaczenia KUKE na arenie międzynarodowej. Przez GTR (Global Trade Review - prestiżowy magazyn) KUKE została uznana za najlepszą Agencję Wsparcia Eksportu w 2025 r.

Wykorzystując fundamenty zbudowane w poprzednich latach, Spółka wdrożyła szereg nowoczesnych instrumentów, które realnie wspierają polskie firmy w ekspansji na najbardziej wymagające rynki, a także wspierają transformację energetyczną w kraju.

W 2025 r. KUKE znacząco rozszerzyła siatkę globalnych partnerstw, podpisując kluczowe memoranda o współpracy (MoU), które otwierają nowe możliwości handlowe dla polskiego biznesu:

- Kierunki egzotyczne i strategiczne: Nawiązano współpracę z SDB (Kirgistan) oraz ECIC (RPA), co stanowi istotny krok w stronę zabezpieczania interesów polskich eksporterów w Azji Centralnej i Afryce Subsaharyjskiej;
- Partnerstwa Europejskie: Zacieśniono relacje z naszym szwedzkim odpowiednikiem - agencją EKN, budując silny front wsparcia dla projektów w regionie Morza Bałtyckiego;
- Synergia Trójstronna: Przełomowym krokiem było zawarcie innowacyjnych porozumień trójstronnych: z koreańskim KSURE i czeskim EGAP (wsparcie dużych projektów międzykontynentalnych) oraz strategicznego sojuszu z Ukraińską BGK, dedykowanego stabilizacji sektora energetycznego;
- Przełom w reasekuracji: Portfel sprzedażowy został wzmocniony podpisaniem prestiżowej umowy reasekuracyjnej z japońskim NEXI, co pozwala na wspólne oferowanie ochrony ubezpieczeniowej dla największych globalnych inwestycji.

KUKE potwierdziła swoją rolę lidera w procesie zabezpieczania przyszłości gospodarczej regionu, biorąc aktywny udział w Ukraine Recovery Conference (URC) w Rzymie, po raz pierw-

szy w szerszej formule Team Poland. To kluczowe wydarzenie pozwoliło na zaprezentowanie polskich rozwiązań ubezpieczeniowych na forum globalnym i ugruntowanie pozycji KUKE jako głównego partnera dla międzynarodowych instytucji finansowych zaangażowanych w odbudowę Ukrainy.

W ślad za sukcesami sprzedażowymi poszły inwestycje w kapitał ludzki i wymianę wiedzy. KUKE zrealizowała zaawansowane programy wymiany pracowników z koreańskim KSURE oraz KazakhExim (odpowiednikiem KUKE z Kazachstanu). Ta bezpośrednia współpraca ekspertów pozwoliła na transfer know-how w zakresie oceny ryzyka na rynkach wschodzących oraz optymalizacji procesów ubezpieczeniowych, co bezpośrednio przełożyło się na wyższą jakość obsługi polskich eksporterów.

Inicjatywa Shop in Poland stała się w 2025 r. głównym ogniwem łączącym krajowych podwykonawców z największymi globalnymi graczami. Dzięki serii webinarów i bezpośrednich spotkań z zagranicznymi wykonawcami, KUKE skutecznie włączyła kolejne polskie firmy do łańcuchów dostaw projektów infrastrukturalnych na całym świecie. Baza uczestników programu, licząca już ponad 500 podmiotów, stanowi dziś elitarną grupę eksporterów gotowych do realizacji najbardziej złożonych kontraktów.



Rozwój produktów ubezpieczeniowych

W 2025 r. kontynuowane były intensywne prace mające na celu wdrożenie do oferty KUKU innowacyjnego produktu w ramach ubezpieczeń gwarantowanych przez Skarb Państwa - reasekuracji ubezpieczeń transportowych w zakresie ryzyk występujących na terytorium Ukrainy. KUKU posiada mandat ustawowy do oferowania tego typu produktu dopiero od II połowy 2023 r., na mocy nowelizacji ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. o ubezpieczeniach gwarantowanych przez Skarb Państwa.

W związku z faktem, że przygotowany przez KUKU produkt, z racji braku dostępności na rynku ubezpieczeniowym tego typu reasekuracji, zawiera element pomocy publicznej, prowadzone były rozmowy z Urzędem Ochrony Konkurencji i Konsumentów oraz Komisją Europejską. Celem tych rozmów było uzyskanie decyzji Komisji Europejskiej oceniającej dopuszczalność produktu w kontekście przepisów Traktatu o Funkcjonowaniu Unii Europejskiej (dalej: „TFUE”) dotyczących pomocy publicznej. Komisja Europejska uznała program reasekuracji ubezpieczeń transportowych na terytorium Ukrainy za zgodny z rynkiem wewnętrznym UE i jednocześnie stwierdziła brak podstaw do wniesienia zastrzeżeń do przygotowanego przez KUKU programu.

Decyzja Komisji Europejskiej umożliwiła finalizację (rozpoczętą wcześniej, w celu optymalizacji czasowej procesu wdrażania produktu) prac legislacyjnych dotyczących rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie ryzyka nadzwyczajnego przejmowanego przez KUKU. Prace te prowadzone były przy aktywnym udziale KUKU, jako eksperta merytorycznego materii legislacyjnej. Stosowne rozporządzenie zostało wydane przez Radę Ministrów w dniu 15 października 2025 r. Rozporządzenie określa m.in. zakres ryzyka przejmowanego przez KUKU w ramach reasekuracji. Zakres tego ryzyka obejmuje grupy ubezpieczeniowe 3-7 i 9-16 działu II.

Kolejnym elementem obligatoryjnym wdrożenia produktu do oferty KUKU było podjęcie przez Komitet Polityki Ubezpieczeń Gwarantowanych przez Skarb Państwa stosownej uchwały

zatwierdzającej nowy produkt KUKU. W oparciu o przygotowany przez KUKU projekt uchwały wraz z uzasadnieniem, KPUG w dniu 26 listopada 2025 r. podjął uchwałę w sprawie szczegółowych zasad działalności KUKU w zakresie gwarantowanej przez Skarb Państwa reasekuracji zakładów ubezpieczeń udzielających ochrony ubezpieczeniowej przedsiębiorcom transportowym na wypadek szkód poniesionych w związku z transportem mającym miejsce na terytorium Ukrainy.

Równolegle z ww. działaniami KUKU prowadziła rozmowy, m.in. za pośrednictwem Polskiej Izby Ubezpieczeń, z krajowymi zakładami ubezpieczeń, które miały na celu: aktywne informowanie rynku o statusie przygotowanego programu, jak również opracowanie uniwersalnego, standardowego wzoru umowy reasekuracji, w oparciu o który zawierane będą umowy z zainteresowanymi zakładami ubezpieczeń. W efekcie poczynionych uzgodnień, Zarząd KUKU przyjął wzór treści umowy reasekuracji ryzyk nadzwyczajnych, których następstwem są szkody z tytułu wojny poniesione w związku z transportem mającym miejsce na terytorium Ukrainy.

Według stanu na koniec 2025 r. prowadzone były intensywne rozmowy z jednym z krajowych zakładów ubezpieczeń, posiadającym istotną pozycję na krajowym rynku, ukierunkowane na zawarcie pierwszej umowy reasekuracji w ramach przygotowanego produktu.

W 2025 r. Zarząd KUKU przyjął modyfikację Ogólnych Warunków Gwarantowanych przez Skarb Państwa Ubezpieczeń Inwestycji Bezpośrednich za Granicą wprowadzonego Uchwałą Zarządu KUKU Nr 63/IN/P/2025 z dnia 1 sierpnia 2025 r.

