

Sprawozdanie

o wypłacalności i kondycji finansowej KUKE S.A.

sporządzone na dzień i za rok zakończony 31 grudnia 2021 roku



KUKE

Grupa PFR

Znajdujemy
możliwości

Podsumowanie	3
A. Działalność i wyniki operacyjne	7
A 1. Działalność	7
A 2. Wynik z działalności ubezpieczeniowej	9
A 2.1 Ubezpieczenia kredytu (gr. 14 działalność komercyjna)	9
A 2.2 Gwarancje ubezpieczeniowe (gr. 15 działalność komercyjna)	9
A 2.3 Wynik z działalności ubezpieczeniowej	10
A 3. Wynik z działalności lokacyjnej	10
A 4. Wyniki z pozostałych rodzajów działalności	12
A 5. Wszelkie istotne informacje	12
A 5.1 Ocena wpływu pandemii COVID na sytuację spółki	12
A 5.2 Ocena wpływu wojny w Ukrainie na sytuację spółki	12
B. System zarządzania.....	14
B 1. Informacje ogólne o systemie zarządzania	14
B 1.1 Struktura organizacyjna	14
B 1.2 Funkcje kluczowe oraz podział obowiązków	18
B 1.3 Komitet Audytu Rady Nadzorczej	22
B 1.4 Komitet Inwestycyjny	23
B 1.5 Komitet Ryzyka.....	23
B 1.6 Komitet Ryzyka Ubezpieczeniowego	24
B 1.7 Komitet ds. Produktów.....	24
B 2. Wymogi dotyczące kompetencji i reputacji	25
B 2.1 Zasady wynagradzania	25
B 2.2 Zmienne składniki wynagrodzeń	25
B 2.3 Transakcje z akcjonariuszami i członkami organów administrujących.....	25
B 2.4 Wymogi dotyczące kompetencji i reputacji	25
B 2.5 Wynagrodzenie Członków Zarządu	27
B 2.5.1 Wynagrodzenie stałe Członków Zarządu.....	27
B 2.5.2 Zmienne składniki wynagrodzeń Członków Zarządu za 2021 r.....	27
B 2.6 Wynagrodzenie Rady Nadzorczej.....	28
B 3. System zarządzania ryzykiem, w tym Własna Ocena Ryzyka i Wypłacalności	28
B 3.1 System zarządzania ryzykiem.....	28
B 3.1.1 Trzy linie obrony	30
B 3.1.2 Apetyt na ryzyko i strategia inwestycyjna.....	30
B 3.1.3 Cykl zarządzania ryzykiem	31
B 3.2 Własna ocena ryzyka i wypłacalności (ORSA).....	31
B 3.2.1 Opis procesu	31
B 3.2.2 Przegląd procesu i jego zatwierdzenie.....	32
B 3.2.3 Własna ocena wypłacalności	32
B 4. System kontroli wewnętrznej.....	33
B 4.1 Opis systemu kontroli wewnętrznej.....	33
B 4.2 Sposób wdrożenia funkcji zgodności z przepisami	34
B 5. Funkcja audytu wewnętrznego	34
B 5.1 Wdrożenie funkcji	34
B 5.2 Niezależność i obiektywność	35
B 6. Funkcja aktuarialna	36
B 7. Outsourcing	36
B 8. Wszelkie inne informacje.....	37
C. Profil ryzyka.....	38
C 1. Ryzyko aktuarialne	39
C 1.1 Ryzyko składki	40
C 1.2 Ryzyko rezerw	40
C 1.3 Ryzyko rezygnacji z umów.....	40
C 1.4 Ryzyko ubezpieczeniowe/gwarancyjne.....	41
C 1.5 Ryzyko katastroficzne	43
C 2. Ryzyko rynkowe.....	43
C 2.1 Główne zasady zarządzania ryzykiem stopy procentowej.....	43
C 2.2 Główne zasady zarządzania ryzykiem walutowym.....	44

C 2.3	Główne zasady zarządzania ryzykiem cen akcji.....	45
C 3.	Ryzyko kredytowe kontrahenta	45
C 3.1	Definicje ryzyka	45
C 3.1.1	Ryzyko niewykonania zobowiązania przez emitenta	45
C 3.1.2	Ryzyko kontrahenta w obszarze reasekuracji	45
C 3.2	Opis środków zastosowanych w celu oceny i mitygacji ryzyka	46
C 3.2.1	Ryzyko niewykonania zobowiązania przez emitenta	46
C 3.2.2	Ryzyko kontrahenta w obszarze reasekuracji	46
C 3.3	Opis koncentracji ryzyka	46
C 3.3.1	Ryzyko niewykonania zobowiązania przez emitenta	46
C 3.3.2	Ryzyko kontrahenta w obszarze reasekuracji	47
C 3.4	Pozostałe ryzyka	48
C 4.	Ryzyko płynności.....	48
C 4.1	Definicja	48
C 4.2	Główne zasady zarządzania ryzykiem płynności.....	48
C 5.	Ryzyko operacyjne	49
C 5.1	Definicja ryzyka operacyjnego	49
C 5.2	Miary stosowane do oszacowania ryzyka operacyjnego.....	49
C 5.3	Mitygacja ryzyka.....	50
C 6.	Pozostałe ryzyka	50
C 6.1	Ryzyko braku zgodności.....	50
C 6.2	Ryzyko reputacji	51
C 6.3	Ryzyko konkurencji.....	51
C 6.4	Ryzyko biznesowe	51
C 6.5	Ryzyko prawne	52
C 7.	Wszelkie inne informacje	52
C 7.1	Lokowanie aktywów zgodnie z zasadą ostrożnego inwestora	52
C 7.2	Testy warunków skrajnych i analiza wrażliwości	53
D.	Wycena aktywów i zobowiązań dla celów wypłacalności	57
D 1.	Aktywa	57
D 1.1	Aktywa bilansowe	57
D 1.2	Wycena aktywów	58
D 1.3	Metodologia wyceny, ryzyko i niepewność związana z wyceną aktywów	60
D 2.	Rezerwy Techniczno-Ubezpieczeniowe.....	60
D 2.1	Najlepsze oszacowanie rezerw i marginesu ryzyka	60
D 2.2	Różnice w szacowaniu rezerw dla celów Solvency II w porównaniu do sprawozdawczości finansowej.....	61
D 2.3	Niepewność związana z wartością rezerw	61
D 2.4	Opis kwot należnych z umów reasekuracji.....	61
D 2.5	Opis przyjętych założeń dotyczących przyszłych działań Zarządu oraz zachowań ubezpieczającego.....	61
D 3.	Inne zobowiązania	61
D 3.1	Zobowiązania	61
D 3.2	Wycena zobowiązań	62
D 4	Alternatywne metody wyceny.....	63
D 5.	Wszelkie inne informacje	63
E.	Zarządzanie kapitałem	64
E 1.	Środki własne	64
E 1.1	Cele, zasady i procesy zarządzania środkami własnymi.....	64
E 1.2	Struktura środków własnych	65
E 2.	Kapitałowy wymóg wypłacalności i Minimalny wymóg kapitałowy	68
E 2.1	Zdolność odroczonej podatku dochodowych do pokrywania strat	69
E 3.	Zastosowanie podmodułu ryzyka cen akcji opartego na duracji do obliczenia kapitałowego wymogu wypłacalności ..	69
E 4.	Różnice między formułą standardową a stosowanym modelem wewnętrznym	69
E 5.	Niezgodność z minimalnym wymogiem kapitałowym i niezgodność z kapitałowym wymogiem wypłacalności	69
E 6.	Wszelkie inne istotne informacje	69

Podsumowanie

Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych Spółka Akcyjna (dalej: KUKA S.A., Korporacja, Spółka, zakład ubezpieczeń) jest firmą ubezpieczającą transakcje handlowe polskich przedsiębiorców. Od 1991 roku oferuje usługi zapewniające bezpieczną wymianę handlową zarówno w kraju, jak i za granicą. Jej działalność skupia się na ubezpieczaniu należności z tytułu sprzedaży towarów i usług z odroczonym terminem płatności, a także na udzielaniu gwarancji ubezpieczeniowych.

Jako jedyna w Polsce prowadzi ubezpieczenia eksportowe gwarantowane przez Skarb Państwa, zapewniając bezpieczeństwo w handlu na rynkach podwyższonego ryzyka. KUKA S.A. wspólnie z Polskim Funduszem Rozwoju, Bankiem Gospodarstwa Krajowego, Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości, Polską Agencją Inwestycji i Handlu S.A., Agencją Rozwoju Przemysłu S.A. tworzą system instytucji rozwoju, zwaną Grupą Polskiego Funduszu Rozwoju (Grupa PFR). Instytucje rozwoju w ramach swoich zadań określonych odpowiednimi przepisami prawa lub postanowieniami statutów realizują w sposób skoordynowany zadania w obszarze wsparcia lub usług świadczonym przedsiębiorcom.

Wynik z działalności ubezpieczeniowej

W ramach działalności prowadzonej na podstawie ustawy z dnia 11 września 2015 r. o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej KUKA S.A. w 2021 roku osiągnęła 145 120 tys. PLN składki przypisanej brutto, o 17,3% więcej niż w roku 2020. W gr. 14 (ubezpieczenia kredytów) zaewidencjonowano 22,5% wzrost r/r przychodów w ww. zakresie, w gr. 15 (gwarancje ubezpieczeniowe) 4,5% spadek r/r.

W 2021 r. przychody z tytułu składki zarobionej netto (z uwzględnieniem zmiany stanu rezerwy na pokrycie ryzyka niewygasłego) wyniosły 69 115 tys. PLN, były o 45,1% wyższe niż w 2020 roku.

Wynik techniczny wyniósł 5 492 tys. PLN, w porównaniu do 3 639 tys. PLN w 2020 r. (50,9% wzrost r/r).

Wynik z działalności inwestycyjnej

W 2021 r. saldo przychodów i kosztów z działalności lokacyjnej (liczone jako suma przychodów z lokat, niezrealizowanych zysków i strat z lokat oraz kosztów działalności lokacyjnej) wyniosło 4 324 tys. PLN. W porównaniu do 2020 r. było ono niższe o 22,6%.

Wynik z pozostałej działalności

Saldo pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych wyniosło 9 512 tys. PLN (wobec 9 067 tys. PLN przed rokiem), w tym saldo prowizji i kosztów związanych z prowadzeniem gwarantowanych przez Skarb Państwa ubezpieczeń eksportowych 9 590 tys. PLN (wobec 8 386 tys. PLN w roku 2020).

W 2021 r. KUKA S.A. odnotowała zysk netto w wysokości 17 777 tys. PLN, tj. o 25,2% wyższy w porównaniu do 2020 r. (14 193 tys. PLN).

Wyplacalność

Wyplacalność na dzień	Wymóg kapitałowy (SCR)	Dopuszczone środki własne	Nadwyżka	wskaźnik pokrycia
31 grudnia 2021	121 755	289 349	167 594	238%
31 grudnia 2020	101 848	259 854	158 006	255%
Zmiana (rok do roku)*	19 906	29 494	9 588	17 p.p.

*) ewentualne różnice w odejmowaniu wynikają z matematycznych zaokrągleń do pełnych tys. PLN

Kapitałowy wymóg wypłacalności wyniósł na koniec 2021 roku 121 755 tys. PLN i wzrósł o 20% w stosunku do roku ubiegłego. Przyczyna tego wzrostu wynika ze wzrostu kapitałowego wymogu podmodułu ryzyka ubezpieczeniowego w ubezpieczeniach innych niż na życie, który jest skutkiem wzrostu wielkości portfela ubezpieczeń.

Kwota dopuszczonych środków własnych ogółem na pokrycie SCR na dzień 31 grudnia 2021 r. wynosiła łącznie 289 349 tys. PLN i była o 29 494 tys. PLN wyższa niż w roku ubiegłym (259 854 tys. PLN). W roku 2021 KUKE S.A. odliczyła od dopuszczonych środków własnych pełną wartość udziałów w spółce zależnej KUKE Finance S.A. w kwocie 39 431 tys. PLN (37 263 tys. PLN w 2020 r.). Pełne odliczenie jest dokonywane zgodnie z Artykułem 68 ustęp 1 Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2015/35 z dnia 10 października 2014 r. uzupełniającego dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2009/138/WE w sprawie podejmowania i prowadzenia działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej (Wypłacalność II).

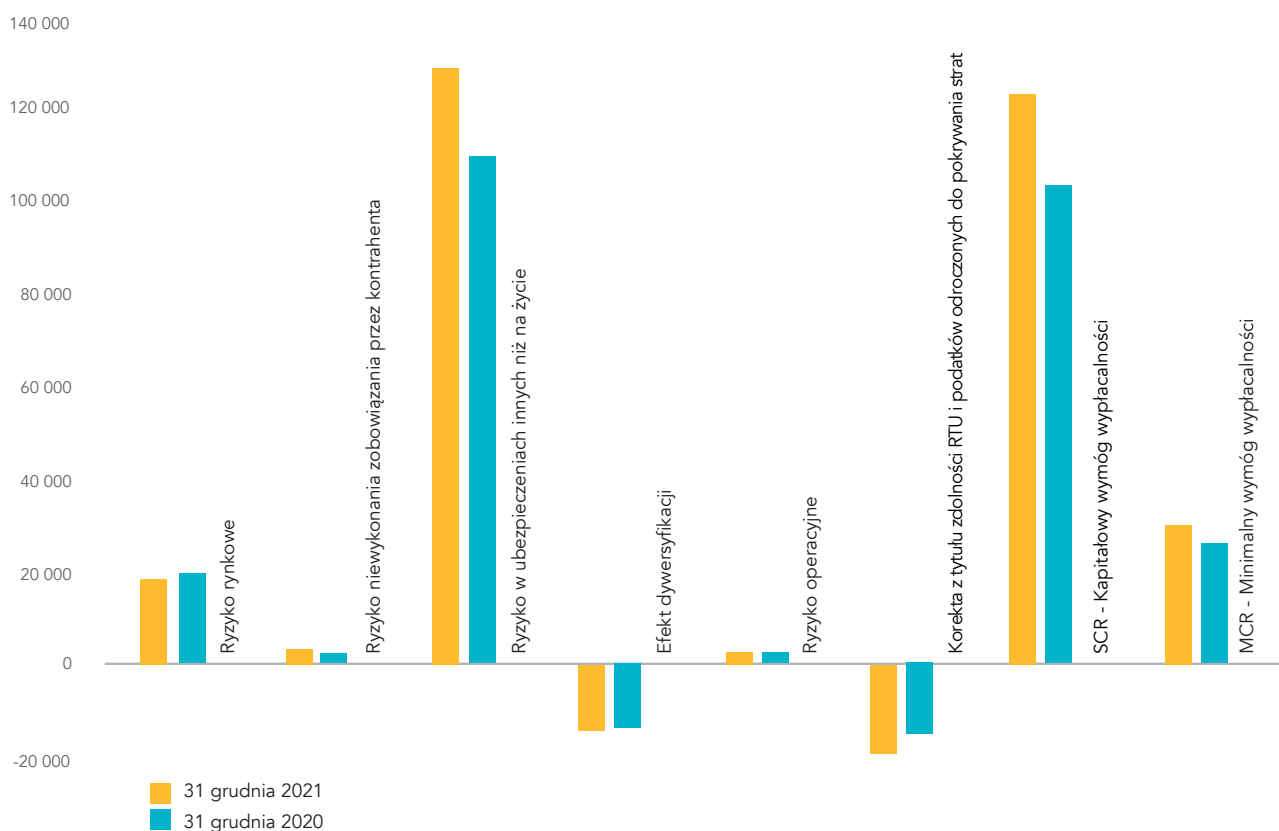
Profil Ryzyka

W ramach prowadzonej działalności KUKE S.A. identyfikuje następujące ryzyka:

1. ryzyko aktuarialne, w tym:
 - a. ryzyko składki,
 - b. ryzyko rezerw,
 - c. ryzyko rezygnacji z umów,
 - d. ryzyko ubezpieczeniowe/gwarancyjne,
 - e. ryzyko katastroficzne;
2. ryzyko rynkowe, w tym:
 - a. ryzyko stopy procentowej,
 - b. ryzyko walutowe,
 - c. ryzyko cen akcji;
3. ryzyko kredytowe kontrahenta, w tym:
 - a. ryzyko niewykonania zobowiązania przez emitenta,
 - b. ryzyko koncentracji aktywów,
 - c. ryzyko kredytowe kontrahenta w obszarze reasekuracji,
 - d. ryzyko kredytowe koncentracji,
 - e. ryzyko spreadu,
 - f. ryzyko inwestycji w podmioty zależne;
4. ryzyko płynności;
5. ryzyko operacyjne;
6. ryzyko braku zgodności;
7. ryzyko reputacji;
8. ryzyko konkurencji;
9. ryzyko prawne;
10. ryzyko biznesowe.

W wyniku przeglądu ryzyk istotnych, za istotne uznano ryzyko aktuarialne, rynkowe, operacyjne oraz kredytowe kontrahenta. W stosunku do poprzedniego roku, katalog ryzyk istotnych nie zmienił się.

Elementy składowego kapitałowego wymogu wypłacalności obliczonego na podstawie formuły standardowej Solwency II przedstawione są za pomocą poniższego wykresu (w tys. PLN):



31 grudnia 2021 roku – **SCR 121 755 tys. PLN**

31 grudnia 2020 roku – **SCR 101 848 tys. PLN**

Pozostałe ważne informacje

Dokument ten stanowi Sprawozdanie o wypłacalności i kondycji finansowej na 31 grudnia 2021 roku i za rok zakończony tego dnia Korporacji Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych S.A. Obowiązek ujawnienia niniejszego sprawozdania wynika z art. 284 ustawy o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej. Sprawozdanie ma celu upublicznienie informacji oraz danych dotyczących działalności Spółki. Przejrzystość i jawność informacji zawartych w dokumencie pozwala uczestnikom rynku na właściwą ocenę kondycji finansowej i wypłacalności Korporacji.

Sprawozdanie o wypłacalności i kondycji finansowej zostało sporządzone zgodnie z:

- Ustawą o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej z dnia 11 września 2015 roku (tekst jednolity Dz. U. z 2021 r., poz. 1130),
- Rozporządzeniem delegowanym Komisji (UE) 2015/35 z dnia 10 października 2014 roku (Dz. U. UE L.12) uzupełniającym dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2009/138/WE w sprawie podejmowania i prowadzenia działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej (dalej: Rozporządzenie delegowane),
- Rozporządzeniem wykonawczym Komisji (UE) 2015/2452 z dnia 2 grudnia 2015 roku,
- Rozporządzeniem wykonawczym Komisji (UE) 2017/2190 z dnia 24 listopada 2017 roku,
- wytycznymi europejskiego i krajowego organu nadzoru dotyczące sprawozdawczości i publicznego ujawniania informacji).

W 2021 roku w zakresie systemu zarządzania, profilu ryzyka, wyceny do celów wypłacalności, zarządzania kapitałem nie zaszła zmiana o istotnym charakterze. Powyższe obszary zostały szerzej omówione w dalszych częściach niniejszego sprawozdania. Zgodnie z przyjętą przez KUKĘ S.A. definicją istotnej zmiany, miała ona miejsce w obszarze działalności i wyników operacyjnych. Jest ona pochodną wzrostu r/r rezerwy techniczno-ubezpieczeniowej powyżej ustalonego progu (25%).

Wycena aktywów i zobowiązań dla celów wypłacalności jest dokonywana w wartości godziwej, a w przypadku aktywów bądź zobowiązań, dla których uzyskanie wyceny bezpośrednio z aktywnego rynku nie jest możliwe stosowane są alternatywne metody wyceny w celu uzyskania wyceny w wartości godziwej. Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe są ustalane jako najlepsze oszacowanie wszystkich wpływów i wypływów pieniężnych związanych z umowami ubezpieczenia i w granicach tych umów drogą dyskontowania przy zastosowaniu stopy wolnej od ryzyka.

KUKĘ S.A. zapewniła system zarządzania adekwatny do charakteru, skali i złożoności swojej działalności poprzez zastosowanie odpowiednich i współmiernych systemów, które pozwalają na zachowanie ciągłości i regularności działania.

KUKĘ S.A. wprowadziła i posiada efektywny system zarządzania ryzykiem obejmujący strategię, procesy, procedury oraz instrukcje konieczne do określenia, pomiaru i monitorowania ryzyka, na które zakład ubezpieczeń jest, bądź może być narażony, zarządza tymi rodzajami ryzyka i dokonuje systematycznej sprawozdawczości w ich zakresie. W ramach systemu zarządzania ryzykiem Spółka regularnie przeprowadza własną ocenę ryzyka i wypłacalności (ORSA).

KUKĘ S.A. wprowadziła i zapewniła system kontroli wewnętrznej, który obejmuje procedury administracyjne i księgowo, organizację kontroli wewnętrznej, odpowiednie ustalenia w zakresie sporządzania raportów na wszystkich szczeblach struktury organizacyjnej zakładu oraz funkcję zgodności z przepisami.

Ponadto, Korporacja zapewniła obiektywną i niezależną od funkcji operacyjnych funkcję audytu wewnętrznego, która obejmuje ocenę adekwatności i efektywności systemu kontroli wewnętrznej oraz innych elementów systemu zarządzania.

KUKĘ S.A. zapewniło skuteczną funkcję aktuarialną, która koordynuje ustalanie wartości rezerw techniczno-ubezpieczeniowych dla celów wypłacalności, zapewnia adekwatność metodyki stosowanych modeli, weryfikuje jakość i ilość danych wykorzystywanych do ustalania wartości tych rezerw oraz porównuje wyniki najlepszych oszacowań tych rezerw z danymi wynikającymi ze zgromadzonych doświadczeń.

Ustanowiona w Spółce funkcja zarządzania ryzykiem koordynuje i monitoruje system zarządzania ryzykiem w Spółce, wspierając Zarząd w zapewnieniu skutecznego funkcjonowania tego systemu.

Aktywa KUKĘ S.A. są lokowane zgodnie z zasadą ostrożnego inwestora.



Działalność i wyniki operacyjne

A 1. Działalność

Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych Spółka Akcyjna nie tworzy grupy ubezpieczeniowej w rozumieniu Artykułu 212 ust. 1 lit c) Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady 2009/138/WE z dnia 25 listopada 2009 r. w sprawie podejmowania i prowadzenia działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej (Wyłącalność II) i nie sporządza sprawozdania na temat wypłacalności i kondycji finansowej na poziomie grupy, o którym mowa w art. 412 ustawy z dnia 11 września 2015 roku o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej. Korporacja jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej KUK S.A., w skład której jako jednostka zależna wchodzi KUK Finance S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Krucza 50, której podstawowym przedmiotem działalności jest faktoring. KUK S.A. posiada 100% kapitału zakładowego jednostki zależnej. Akcje są imienne, w całości opłacone gotówką, każda akcja daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Akcje nie są uprzywilejowane.

KUK S.A. prowadzi działalność ubezpieczeniową w formie spółki akcyjnej na podstawie:

- Ustawy z dnia 11 września 2015 r. o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej (tekst jednolity Dz. U. z 2021 r., poz. 1130),
- Ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. o gwarantowanych przez Skarb Państwa ubezpieczeniach eksportowych (tekst jednolity Dz.U. z 2020 roku, poz. 1135),
- Zezwolenia Ministra Finansów na prowadzenie działalności ubezpieczeniowej w grupie 14 Działu II z dnia 5 kwietnia 1991 roku, zezwolenia Ministra Finansów na prowadzenie działalności ubezpieczeniowej w grupie 16 Działu II z dnia 14 sierpnia 1991 roku oraz zezwolenia Ministra Finansów na prowadzenie działalności ubezpieczeniowej w grupie 15 Działu II z dnia 7 stycznia 1997 roku,
- Statutu Korporacji Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych Spółka Akcyjna.

KUK S.A. prowadzi działalność poprzez centralę Spółki zlokalizowaną w Warszawie oraz 7 Regionalnych Biur Sprzedaży zlokalizowanych w Gdańsku, Katowicach, Krakowie, Poznaniu, Warszawie, Warszawie-Centrali i Wrocławiu.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- prowadzenie działalności ubezpieczeniowej w zakresie ubezpieczenia kredytu, gwarancji ubezpieczeniowych oraz ubezpieczenia różnych ryzyk finansowych - w zakresie grup ubezpieczeń 14-16, zgodnie z załącznikiem do ustawy z dnia 11 września 2015 r. o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej (zwana również działalnością komercyjną),
- prowadzenie działalności w zakresie ubezpieczeń eksportowych, powierzonej Spółce na warunkach określonych ustawą z dnia 7 lipca 1994 r. o gwarantowanych przez Skarb Państwa ubezpieczeniach eksportowych, w formie ubezpieczenia bezpośredniego, ubezpieczenia pośredniego (reasekuracji) oraz udzielania gwarancji ubezpieczeniowych,
- organizowanie i prowadzenie działalności reasekuracyjnej czynnej i biernej,
- świadczenie na rzecz przedsiębiorców usług związanych z działalnością ubezpieczeniową, polegających na badaniu, analizie i ocenie ryzyka,
- świadczenie na rzecz przedsiębiorców usług związanych z prowadzoną działalnością ubezpieczeniową, mających na celu dochodzenie przysługujących im roszczeń majątkowych od kontrahentów krajowych i zagranicznych.

Organ nadzoru odpowiedzialny za nadzór finansowy nad Spółką

KUKE S.A. w zakresie działalności komercyjnej podlega nadzorowi Komisji Nadzoru Finansowego (dalej: KNF) z siedzibą w Warszawie, ul. Piękna 20.

Biegły rewident

KUKE S.A. w zakresie działalności komercyjnej sporządza sprawozdania finansowe zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2021 r., poz. 217).

Biegły rewident przeprowadza badanie sprawozdań finansowych Spółki, tj. sprawozdania jednostkowego KUKE S.A. oraz skonsolidowanego sprawozdania Grupy Kapitałowej KUKE S.A. za rok obrotowy trwający od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 r. oraz Sprawozdania z wypłacalności i kondycji finansowej Spółki za rok kończący się dnia 31 grudnia 2021 roku.

Biegłym rewidentem sprawozdań finansowych Spółki jest Deloitte Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. z siedzibą w Warszawie, Aleja Jana Pawła II 22. Przeprowadzającym badanie w imieniu Deloitte Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. jest biegły rewident Dorota Snarska-Kuman, wpisana do rejestru biegłych rewidentów pod numerem 9667.

Struktura własności kapitału podstawowego (zakładowego) Spółki

Kapitał podstawowy (zakładowy) wynosi w PLN:	135.938.900
Liczba akcji:	1.359.389
Wartość nominalna 1 sztuki akcji wynosi w PLN:	100

Akcje są imienne, w całości opłacone gotówką. Kapitał pochodzenia polskiego. Każda akcja Spółki daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Akcje nie są uprzywilejowane.

Na dzień 31 grudnia 2021 roku akcjonariuszami KUKE S.A. byli:

Akcjonariusz	Liczba akcji szt.	Udział %
Skarb Państwa reprezentowany przez Ministra Rozwoju i Technologii z siedzibą Pl. Trzech Krzyży 3/5, 00-507 Warszawa	700.828	51,5546%
Bank Gospodarstwa Krajowego, z siedzibą Al. Jerozolimskie 7, 00-955 Warszawa	658.561	48,4454%

Istotne linie biznesowe Zakładu ubezpieczeń oraz istotne obszary geograficzne

KUKE S.A. prowadzi działalność oferując produkty na terenie Polski oraz niektórych państw UE (korzystając wyłącznie ze swobody świadczenia usług), niemniej przypis składki z działalności transgranicznej w roku 2021 stanowił marginalną wartość. W 2021 roku Spółka prowadziła działalność ubezpieczeniową skoncentrowaną na jednej linii biznesowej (nr 9 - ubezpieczenie kredytu i poręczeń).

A 2. Wynik z działalności ubezpieczeniowej

A 2.1 Ubezpieczenia kredytu (gr. 14 działalność komercyjna)

W ramach 14 gr. ubezpieczeń w 2021 roku KUKE S.A. objęła ochroną ubezpieczeniową krótkoterminowe należności eksportowe i krajowe o łącznej wartości 90 754,69 mln PLN (o 44,4% więcej niż w roku 2020).

W 2021 r. podpisano 133 nowe umowy, tj. o 57,6% mniej niż w roku 2020. Ponadto, w okresie sprawozdawczym odnowiono 820 polis zawartych w latach ubiegłych. W stosunku do 2020 r. liczba polis odnowionych w 2021 r. wzrosła o 22,6%. Na 31 grudnia 2021 r. czynnych było 995 polis, o 1,1% mniej niż w roku 2020.

Składka przypisana brutto z tytułu ubezpieczeń krótkoterminowych z gr. 14 wyniosła 122 514 tys. PLN, wobec 99 994 tys. PLN w roku 2020 (22,5% wzrost). Składka zarobiona netto zamknęła się w kwocie 60 590 tys. PLN, o 47,6% wyższej niż przed rokiem.

W 2021 roku KUKE S.A. wypłaciła 649 odszkodowań na kwotę 16 620 tys. PLN. W stosunku do roku poprzedniego wartość wypłaconych odszkodowań spadła o 38,6%. 79,6% wartości wypłaconych odszkodowań w 2021 r. dotyczyło dłużników z Polski. Pozostałe 20,4% kwoty odszkodowań wypłacono w związku z nieuregulowaniem należności przez kontrahentów zagranicznych, w tym m.in. z Litwy (2,9%), Włoch (2,1%), Niemiec (1,9%). W wyniku prowadzonych postępowań regresowych w 2021 r. KUKE S.A. uzyskała wpływy w wysokości 4 325 tys. PLN (23,6% mniej niż w 2020 r.).

Stan rezerw na niewypłacone odszkodowania brutto (bez rezerw na szacowane regresy) na 31 grudnia 2021 r. wyniósł 19 156 tys. PLN, w porównaniu do 20 709 tys. PLN rok wcześniej (7,5% spadek). W związku z przekroczeniem wartości 1 mln PLN potencjalnej szkody na polisie z gr. 14 ubezpieczeń i wysokim prawdopodobieństwem wypłaty tej szkody, zawiązano rezerwę na ryzyko niewypaśle dla szkód nadzwyczajnych, która w ujęciu brutto na 31 grudnia 2021 r. wyniosła 1 635 tys. PLN (wobec braku takich rezerw przed rokiem).

Odszkodowania i świadczenia netto ukształtowały się na poziomie 11 077 tys. PLN, wobec 17 745 tys. PLN w roku 2020 (spadek rok do roku o 37,6%).

Saldo pozostałych przychodów i kosztów technicznych wzrosło rok do roku o 60,2% (z 1 478 tys. PLN w 2020 r. do 2 369 tys. PLN w 2021 r.). Koszty działalności ubezpieczeniowej wyniosły 14 177 tys. PLN (spadek rok do roku o 5,3%), z czego koszty akwizycji to 19 701 tys. PLN (wzrost rok do roku o 29,9%), koszty administracyjne 13 051 tys. PLN (wzrost rok do roku o 8,0%) oraz pomniejszające je prowizje reasekuracyjne 18 575 tys. PLN (wzrost rok do roku o 51,2%).

W gr. 14 ubezpieczeń wynik techniczny wyniósł 31 027 tys. PLN. Zgodnie z zasadami rachunkowości ubezpieczycieli, KUKE S.A. utworzyła rezerwę na wyrównanie szkodowości w kwocie 23 270 tys. PLN jako zabezpieczenie wzrostu szkodowości w latach przyszłych. Ostatecznie wynik techniczny KUKE S.A. w gr. 14 za 2021 r. zamknął się na poziomie 7 757 tys. PLN wobec 2 023 tys. PLN w 2020 r. (wzrost rok do roku o 283,4%).

W okresie sprawozdawczym Zakład ubezpieczeń nie zidentyfikował istotnych zdarzeń gospodarczych, które wywarły istotny wpływ na Spółkę.

A 2.2 Gwarancje ubezpieczeniowe (gr. 15 działalność komercyjna)

W 2021 r. wystawiono 1.560 gwarancji ubezpieczeniowych o wartości 774 004 tys. PLN. W stosunku do 2020 r. liczba wystawionych gwarancji spadła o 4,2%, a wartość sumy gwarancyjnej o 0,5%. Na dzień 31 grudnia 2021 r. czynnych było 2.595 gwarancji ubezpieczeniowych, o 21,0% więcej niż rok wcześniej.

Wynagrodzenie KUKE S.A. za wystawione gwarancje ubezpieczeniowe w 2021 r. wyniosło 22 606 tys. PLN, co wobec 2020 r. stanowiło spadek o 4,5%. Składka zarobiona netto wyniosła 8 526 tys. PLN, o 29,8% więcej niż przed rokiem (6 570 tys. PLN).

W roku sprawozdawczym KUKA S.A. wypłaciła 9 kwot gwarancyjnych o wartości 1 469 tys. PLN. W stosunku do roku 2020 wartość ta wzrosła o 424,5%. Ponadto, w 2021 r. uzyskano 281 tys. PLN przychodów z regresów z wypłat z gwarancji ubezpieczeniowych z lat poprzednich, wobec 626 tys. PLN wpływów z regresów w roku 2020 (spadek rok do roku o 55,2%).

W związku z zawiązaniem rezerwy IBNR na zagrożenie, stan rezerw na niewypłacone odszkodowania brutto (bez rezerw na szacowane regresy) na 31 grudnia 2021 r. wyniósł 17 962 tys. PLN (wobec braku takich rezerw na koniec 2020 r.).

Odszkodowania i świadczenia netto w gr. 15 ukształtowały się na poziomie 5 257 tys. PLN (wobec -188 tys. PLN w 2020 roku). W 2021 r. zanotowano ujemne saldo pozostałych przychodów i kosztów technicznych w kwocie 60 tys. PLN (wobec dodatniego salda 15 tys. PLN w 2020 r.). Na koszty działalności ubezpieczeniowej 5 552 tys. PLN (wzrost rok do roku o 9,3%) złożyły się koszty akwizycji 4 071 tys. PLN (spadek rok do roku o 3,8%), koszty administracyjne 3 659 tys. PLN (wzrost rok do roku o 18,1%) oraz pomniejszające je prowizje reasekuracyjne 2 178 tys. PLN (spadek rok do roku o 3,3%).

W 15 gr. ubezpieczeń wynik techniczny wyniósł -2 265 tys. PLN (po rozwiązaniu rezerwy na wyrównanie szkodowości w kwocie 78 tys. PLN), wobec 1 616 tys. PLN w 2020 r.

A 2.3 Wynik z działalności ubezpieczeniowej

W 2021 r. przychody z tytułu składki netto (z uwzględnieniem zmiany stanu rezerwy na pokrycie ryzyka niewygasłego) wyniosły 69 115 tys. PLN, były o 45,1% wyższe niż w 2020 r. (47 617 tys. PLN). Składka przypisana brutto w kwocie 145 120 tys. PLN wzrosła w stosunku do 2020 r. o 17,3% (123 673 tys. PLN).

Odszkodowania i świadczenia netto wyniosły w 2021 r. 16,33 mln PLN, wobec 17,56 mln PLN w 2020 r. (spadek r/r o 7,0%). Odszkodowania i świadczenia na udziale własnym wyniosły w 2021 r. 12,51 mln PLN, wobec 16 107 tys. PLN w 2020 r. (spadek r/r o 22,3%). Stan rezerw na niewypłacone odszkodowania i świadczenia na udziale własnym, z uwzględnieniem oszacowanych regresów, wzrósł na 31 grudnia 2021 r. w stosunku do 31 grudnia 2020 r. o 3,83 mln PLN (głównie w związku z podwyższonym ryzykiem zgłoszenia szkody z gwarancji w gr. 15 i zawiązaniem na 31 grudnia 2021 r. rezerwy na zagrożenie w wysokości 3,50 mln PLN na udziale własnym), wobec wzrostu tej pozycji w kwocie 1 450 tys. PLN rok wcześniej.

W 2021 r. KUKA S.A. zanotowała dodatnie saldo pozostałych przychodów i kosztów technicznych o wartości 2 309 tys. PLN, było ono o 54,6% wyższe niż w roku poprzednim (1 493 tys. PLN).

Koszty działalności ubezpieczeniowej w 2021 r. wyniosły 19 729 tys. PLN wobec 20 050 tys. PLN zaewidencjonowanych w 2020 r. (spadek rok do roku o 1,6%). Wzrost kosztów akwizycji (o 4 366 tys. PLN, 22,5%) oraz kosztów administracyjnych (o 1 526 tys. PLN, 10,1%), został zneutralizowany wzrostem prowizji reasekuracyjnych (o 6 213 tys. PLN, 42,7%).

KUKA S.A. zamknęła 2021 r. dodatnim wynikiem technicznym ubezpieczeń (przed zmianą rezerwy na wyrównanie szkodowości) w kwocie 28 684 tys. PLN, trzykrotnie wyższym niż rok wcześniej (9 787 tys. PLN), w tym 31 027 tys. PLN w gr. 14 oraz -2 343 tys. PLN w gr. 15. Zgodnie z zasadami rachunkowości ubezpieczycieli, na 31 grudnia 2021 r. KUKA S.A. utworzyła rezerwę na wyrównanie szkodowości w gr. 14 w kwocie 23 270 tys. PLN jako zabezpieczenie wzrostu szkodowości w latach przyszłych, oraz rozwiązała 78 tys. PLN takiej rezerwy (powstałej na koniec 2020 r.) w gr. 15. Łączna zmiana rezerwy na wyrównanie szkodowości (23 192 tys. PLN) obniżyła ostateczny wynik techniczny KUKA S.A. za 2021 r. do 5 492 tys. PLN. Pozostał on jednak o 50,9% wyższy w relacji do 2020 r. (3 639 tys. PLN).

A 3. Wynik z działalności lokacyjnej

W 2021 r. saldo przychodów i kosztów z działalności lokacyjnej (liczone jako suma przychodów z lokat, niezrealizowanych zysków i strat z lokat oraz kosztów działalności lokacyjnej) wyniosło 4 324 tys. PLN. W porównaniu do 2020 r. było ono niższe o 22,6%.

Zestawienie przychodów i kosztów z działalności lokacyjnej oraz zysków i strat z lokat ujętych bezpośrednio w kapitale własnym za rok 2021 i rok 2020 zawierają poniższe tabele:

Przychody z działalności lokacyjnej w podziale na grupy aktywów w tys. PLN	2021	2020	zmiana 2021/2020
Odsetki od depozytów	11	23	-12
Obligacje Skarbu Państwa	3 227	3 658	-431
Obligacje korporacyjne	1 173	1 504	-331
Listy zastawne	76	32	44
Odsetki od pożyczek	376	431	-55
Obligacje samorządów terytorialnych	72	106	-34
Akcje notowane na giełdzie	0	69	-69
Akcje nienotowane na giełdzie	1 246	238	1 008
razem	6 181	6 061	120

Koszty działalności lokacyjnej w podziale na grupy aktywów w tys. PLN	2021	2020	zmiana 2021/2020
Wynik ujemny z realizacji lokat - obligacje SP	1421	0	1421
Wynik ujemny z realizacji lokat - certyfikaty i obligacje korporacyjne	108	0	108
Wynik ujemny z realizacji lokat - obligacje samorządów	1	205	-204
razem	1 530	205	1 325

Pozostałe koszty działalności lokacyjnej niezwiązane z poszczególnymi aktywami w tys. PLN	2021	2020	zmiana 2021/2020
Koszty rodzajowe (wewnętrzne)	256	225	30
Koszty zewnętrzne	72	45	27
razem	328	271	57

Kapitał z aktualizacji wyceny lokat w tys. PLN	2021	2020	zmiana 2021/2020
Obligacje korporacyjne	60	62	-2
Obligacje Skarbu Państwa	-1 040	2 650	-3 690
Obligacje samorządów terytorialnych	40	0	40
Listy zastawne	-77	0	-77
Wycena udziałów w KUKE Finance S.A.	4 672	2 492	2 180
Odroczony podatek dochodowy	193	-515	709
razem	3 848	4 689	-841

*) ewentualne różnice w kwocie zmian wynikają z matematycznych zaokrągleń do pełnych tys. PLN

KUKE S.A. nie posiadała inwestycji związanych z sekurytyzacją w portfelu zarówno w roku 2021, jak i w 2020.

A 4. Wyniki z pozostałych rodzajów działalności

Saldo pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych wyniosło 9 512 tys. PLN, było o 4,9% wyższe w porównaniu do 2020 r. Wkład w poprawę tego parametru miały przychody i koszty związane z prowadzeniem przez KUKE S.A. gwarantowanych przez Skarb Państwa ubezpieczeń eksportowych, które w analizowanym okresie wyniosło 9 590 tys. PLN, wobec 8 386 tys. PLN w roku 2020 (wzrost rok do roku o 14,4%).

W 2021 r. KUKE S.A. zanotowała wynik finansowy brutto w kwocie 19 327 tys. PLN, wobec 18 291 tys. PLN w roku poprzednim. Po naliczeniu obciążenia wyniku podatkiem dochodowym bieżącym i odroczonym w wysokości 1 550 tys. PLN, wynik finansowy netto wyniósł 17 777 tys. PLN. W stosunku do 2020 r. Spółka zwiększyła zysk netto o 25,2%.

A 5. Wszelkie istotne informacje

A 5.1 Ocena wpływu pandemii COVID na sytuację spółki

W dniu 11 marca 2020 r. Światowa Organizacja Zdrowia (WHO) ogłosiła światową pandemię koronawirusa powodującego chorobę COVID-19 potwierdzając tym samym, że wirus rozprzestrzenił się globalnie, a jego negatywny wpływ nabrał dynamiki. W efekcie od pierwszego kwartału 2020 r. gospodarki krajów świata borykają się z problemami wynikającymi z ogłaszanych w kolejnych państwach restrykcjami dotyczącymi aktywności społecznej i gospodarczej.

Pomimo największego od dziesięcioleci ograniczenia aktywności ekonomicznej w kraju i na świecie, dane dotyczące działalności KUKE S.A. nadal nie odzwierciedlają tych zaburzeń w gospodarce. Korporacja nie odnotowała wpływu pandemii na przychody z tytułu składki.

Wartość wypłaconych odszkodowań i wskaźnik szkodowości są na poziomach dużo niższych niż przed okresem pandemii. Wynika to m.in. z wprowadzonych przez Rząd działań osłonowych dla biznesu w ramach tarczy antykryzysowej. Istnieje ryzyko, że kolejne miesiące przyniosą pogorszenie sytuacji w tym zakresie. Pomimo iż KUKE S.A. zakłada wzrost szkodowości portfela ubezpieczeń komercyjnych w 2022 r., sygnały z gospodarki krajowej pozostają na tyle pozytywne, że Korporacja zakłada, że szkodowość nie przekroczy poziomu z lat ubiegłych tj. 60%.

Estymacja wielkości potencjalnego wpływu pandemii, ze względu na m.in. kształt krzywej epidemicznej czy zmian behawioralnych zachodzących w społeczeństwie cechuje się dużą niepewnością. Spółka na bieżąco monitoruje sytuację i analizuje wpływ pandemii na szkodowość portfela.

W okresie pandemii Spółka nie zidentyfikowała nowych zagrożeń mających wpływ na jej działalność. Na bieżąco monitorowany jest wpływ na działalność operacyjną Spółki w kontekście wszystkich identyfikowanych ryzyk wpływ pandemii na wyniki i działalność KUKE S.A. Podejmowane są wszelkie możliwe kroki, aby złagodzić jej negatywne skutki dla Korporacji i jej klientów.

Powyższe zdarzenie w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem nie ma wpływu na zmianę struktury pozycji bilansowych oraz wyniku finansowego.

A 5.2 Ocena wpływu wojny w Ukrainie na sytuację spółki

Konflikt zbrojny na Ukrainie rozpoczął się 24 lutego 2022 r. Oszacowanie jego ostatecznych skutków na tym etapie jest praktycznie niemożliwe. Państwa tzw. „Zachodu” (głównie Unia Europejska i USA) przygotowały i nałożyły na Federację Rosyjską pakiet bezprecedensowych sankcji gospodarczych, co w praktyce w znacznym stopniu wykluczyło ten kraj z międzynarodowego obiegu gospodarczego i międzynarodowych rynków finansowych. Rosyjski rynek kapitałowy i rynek walutowy uległy załamaniu. Wysoce prawdopodobne jest też załamanie w sferze realnej gospodarki tego kraju, co pociągnie za sobą falę upadłości. Również w Ukrainie poziom ryzyka prowadzenia działalności gospodarczej jest nadzwyczajnie wysoki. Narodowy Bank Ukrainy wprowadził moratorium płatnicze na płatności transgraniczne, co oznacza brak możliwości otrzymania zapłaty za towary dostarczane do importerów z tego kraju. W kontekście konfliktu zbrojnego w Ukrainie należy również pamiętać o ryzyku związanym z prowadzeniem działalności go-

spodarczej w Białorusi. Od dalszej postawy władz białoruskich będą zależały decyzje Zachodu w zakresie możliwości kontynuowania i tak już ograniczonych sankcjami, relacji handlowych z tamtejszymi przedsiębiorcami.

Łączna kwota zaangażowania KUKI S.A. w ramach działalności prowadzonej na podstawie ustawy o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej w Ukrainie, Rosji i w Białorusi wyniosła na 24.02.2022 r. blisko 48 mln PLN. W rozbiciu na poszczególne kraje przedstawia się ona jak poniżej:

- Rosja – 43,53 mln PLN (w tym z tytułu pojedynczej ekspozycji 40,87 mln PLN, dla której ewentualna szkoda netto byłaby ograniczona do 4,5 mln PLN)
- Ukraina – 3,73 mln PLN
- Białoruś – 0,68 mln PLN

Zarząd KUKI S.A. podjął działania w celu ograniczenia istniejącego zaangażowania poprzez anulowanie limitów kredytowych na kontrahentów z zaangażowanych w konflikt krajów.

Moratorium na płatności zagraniczne przyjęte przez Narodowy Bank Ukrainy i częściowe lub całkowite odcięcie Rosji od SWIFT spowoduje znaczące zmniejszenie obrotów handlowych z krajami pozostającymi w konflikcie oraz zatrzymanie inwestycji w tym regionie. Dla KUKI S.A. oznaczać to może spadek planowanej na 2022 r. prowizji z tytułu prowadzenia ubezpieczeń gwarantowanych przez Skarb Państwa szacunkowo o ok. 13,35 mln PLN.

W rozbiciu na poszczególne produkty szacowany spadek prowizji w stosunku do planów przedstawia się następująco:

- ubezpieczenia GSP < 2 lat – 7,05 mln PLN
- ubezpieczenia GSP > 2 lat – 6,15 mln PLN
- gwarancje GSP – 0,15 mln PLN

Biorąc pod uwagę już zrealizowane w 2022 r. transakcje oraz wysokie prawdopodobieństwo podpisania nowych, nieujętych w planie 2022 umów, spadek planowanych przychodów z tyt. prowizji z umów ubezpieczenia dot. rynków Ukrainy, Rosji i Białorusi może zostać skompensowany przychodami z umów ubezpieczenia dot. innych rynków. Ponadto, w związku z cyklicznymi podwyżkami stóp procentowych zwiększeniu ulegną przychody z lokat w stosunku do pierwotnie planowanych wartości.

W ocenie KUKI S.A., wojna w Ukrainie zwiększa ogólną niepewność, co do dalszego rozwoju sytuacji makroekonomicznej w Polsce i Europie, przez co prognozy na kolejne miesiące obarczone są ryzykiem błędnego oszacowania. Konflikt ten będzie miał wpływ na wiele aspektów życia gospodarczego, w tym m.in. na podaż i popyt na surowce, towary i usługi, a także na poziom cen i inflację. Należy oczekiwać również zwiększonej niepewności, co do kształtowania się stóp procentowych oraz znaczącej zmienności kursów walutowych. To wszystko rzutować będzie na koszty działalności przedsiębiorstw oraz uzyskiwane przez nie przychody, a tym samym na rentowność prowadzonej działalności. Pośrednio może to mieć potencjalny wpływ w perspektywie średnioterminowej na wzrost współczynników szkodowości prowadzonej przez KUKI S.A. działalności.

Niemniej jednak, w opinii Zarządu Spółka jest dobrze przygotowana na ewentualne, okresowe pogorszenie otoczenia gospodarczego związane z wojną w Ukrainie.



System zarządzania

B 1. Informacje ogólne o systemie zarządzania

Poniższa część raportu poświęcona jest systemowi zarządzania, w tym kwestiom organizacyjnym, zarządzaniu ryzykiem i systemowi kontroli wewnętrznej, a także dostarcza informacji w zakresie kluczowych funkcji i zasad outsourcingu.

System zarządzania jest adekwatny do charakteru, skali i złożoności prowadzonej działalności biorąc pod uwagę poszczególne jego elementy (w tym strukturę organizacyjną, system przekazywania informacji), a także wdrożone i stosowane procedury oraz mechanizmy kontroli wewnętrznej. Na bieżąco podejmowane są działania mające na celu jego doskonalenie.

System zarządzania podlega przeglądowi i ocenie. Na przegląd i ocenę systemu zarządzania i jego poszczególnych elementów składają się w szczególności działania i oceny dokonywane okresowo przez osoby odpowiedzialne za zarządzanie poszczególnymi kategoriami ryzyka w KUKÉ S.A., sprawozdania z audytu wewnętrznego, a także inne procesy kontrolne i ustalenia dokonywane w toku bieżącej działalności. Dokonywana ocena obejmuje adekwatność poszczególnych elementów zaprojektowanego systemu zarządzania oraz skuteczność ich działania. W przypadku wystąpienia szczególnych okoliczności (np. istotnych zmian w strukturze organizacyjnej) system zarządzania lub określone jego elementy mogą podlegać przeglądowi i ocenie ad hoc. W przypadku identyfikacji obszarów wymagających usprawnienia, działania mające na celu wdrożenie odpowiednich zmian podejmowane są niezwłocznie.

Obowiązujący w KUKÉ S.A. system zarządzania obejmuje funkcję zarządzania ryzykiem, funkcję zgodności z przepisami, funkcję audytu wewnętrznego i funkcję aktuarialną, który zapewnia prawidłowe i ostrożne zarządzanie KUKÉ S.A.

Na system zarządzania w KUKÉ S.A. składa się:

- struktura organizacyjna, w której zakresy odpowiedzialności są jasno i odpowiednio podzielone,
- skuteczny system przekazywania informacji.

B 1.1 Struktura organizacyjna

Organizacja KUKÉ S.A. jest dostosowana do rozmiaru i skali prowadzonej działalności. Spółka działa w oparciu o Statut, w którym określono w szczególności cele, uprawnienia, obowiązki i odpowiedzialność poszczególnych organów Spółki: tj. Walnego Zgromadzenia, Rady Nadzorczej i Zarządu. W Spółce określone zostały zasady delegowania obowiązków, raportowania i przypisania funkcji.

Kompetencje Rady Nadzorczej KUKÉ S.A. określają w szczególności przepisy kodeksu spółek handlowych oraz postanowienia Statutu Spółki, a także przepisy ustaw odrębnych regulujących działalność KUKÉ S.A. Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich jej dziedzinach. Zakres zadań Rady Nadzorczej określa Statut KUKÉ S.A. Rada Nadzorcza działa w sposób kolektywny i nie ma formalnego podziału obowiązków pomiędzy jej Członków. Zgodnie ze Statutem Spółki Rada Nadzorcza składa się co najmniej z trzech, ale nie więcej niż ośmiu Członków. Członkowie Rady Nadzorczej powoływani i odwoływani są przez Walne Zgromadzenie. Pracami Rady Nadzorczej kieruje Przewodniczący.

Na dzień 1 stycznia 2021 r. skład Rady Nadzorczej KUKE S.A. przedstawiał się następująco:

- Adam Barbasiewicz - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Aneta Fałek - Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej
- Piotr Kaflik
- Luiza Modzelewska
- Paweł Pietrzak
- Wojciech Rząsiecki
- Mariusz Sokołowski

Zwyczajne Walne Zgromadzenie KUKE S.A. w dniu 10 maja 2021 r. odwołało ze składu Rady Nadzorczej Panią Anetę Fałek i powołało do Rady Nadzorczej na wspólną kadencję Panią Wioletę Krasoń.

W związku z powyższym Rada Nadzorcza pracowała w składzie:

- Adam Barbasiewicz- Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Piotr Kaflik
- Wioletta Krasoń
- Luiza Modzelewska
- Paweł Pietrzak
- Wojciech Rząsiecki
- Mariusz Sokołowski

Z dniem 6 lipca 2021 r. Pani Luiza Modzelewska złożyła rezygnację z funkcji członka Rady Nadzorczej KUKE S.A.

Do końca roku obrotowego 2021 skład Rady Nadzorczej KUKE S.A. przedstawiał się następująco:

- Adam Barbasiewicz- Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Piotr Kaflik
- Wioletta Krasoń
- Paweł Pietrzak
- Wojciech Rząsiecki
- Mariusz Sokołowski

Zgodnie z zapisami Statutu Zarząd składa się z co najmniej z dwóch i nie więcej niż czterech członków, powoływanych i odwoływanych uchwałą Walnego Zgromadzenia na wspólną kadencję trwającą 3 lata.

Zarząd wykonuje wszelkie uprawnienia w zakresie zarządzania Spółką, niezastrzeżone przepisami prawa lub postanowieniami Statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej. Do reprezentowania Spółki uprawnieni są dwaj Członkowie Zarządu działający łącznie, jeden Członek Zarządu działający łącznie z prokurentem lub Członek Zarządu działający łącznie z pełnomocnikiem. Regulamin Zarządu zatwierdza Rada Nadzorcza. Pracami Zarządu kieruje Prezes Zarządu. Wszystkie decyzje podejmowane na szczeblu Zarządu są dokumentowane w postaci pisemnych uchwał Zarządu, a z posiedzeń sporządzane są protokoły. Podział zadań pomiędzy poszczególnych Członków Zarządu zatwierdza Rada Nadzorcza.

Wewnętrzny podział odpowiedzialności za poszczególne obszary działalności pomiędzy Członków Zarządu nie prowadzi do nakładania się kompetencji Członków organu zarządzającego lub wewnętrznych konfliktów interesów.

W okresie od dnia 1 stycznia 2021 r. do dnia 31 grudnia 2021 r. Zarząd KUKE S.A. pracował w następującym składzie:

- Janusz Władyczak - Prezes Zarządu
- Katarzyna Kowalska - Wiceprezes Zarządu
- Tomasz Ślągórski - Wiceprezes Zarządu
- Dorota Kleszczewska - Członek Zarządu.

Zarząd kształtuje Strukturę organizacyjną KUKE S.A. z uwzględnieniem postanowień Statutu KUKE S.A., Regulaminu, powszechnie obowiązujących przepisów prawa oraz rekomendacji organów nadzorczych, w szczególności Zasad Ładu Korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych (przyjętych przez KNF) oraz Wytycznych dotyczących systemu zarządzania (przyjętych przez EIOPA), stwarzając optymalne warunki do osiągnięcia celów strategicznych KUKE S.A., przy uwzględnieniu należytego zarządzania wszystkimi rodzajami ryzyka dotyczącymi działalności KUKE S.A.

Zgodnie ze strukturą organizacyjną obowiązującą na dzień 31 grudnia 2021 r. Prezes Zarządu, razem z Wiceprezesami oraz Członkiem Zarządu, kieruje całokształtem działalności Spółki i odpowiada za tę działalność oraz nadzoruje i koordynuje Pion Korporacyjny (CEO), w skład, którego wchodzi departamenty: sprzedaży, rozwoju produktów, gwarancji, ubezpieczeń i współpracy międzynarodowej, prawny zapewniający także obsługę prawną w zakresie produktów gwarantowanych przez Skarb Państwa, audytu wewnętrznego oraz bezpieczeństwa.

Wiceprezesi Zarządu nadzorują i koordynują:

Pion Operacyjny (COO), w skład, którego wchodzi departamenty: obsługi klienta, windykacji, likwidacji szkód, ryzyka ubezpieczeniowego, IT, zarządzania zmianą, zarządzania zasobami ludzkimi i administracji oraz zarządzania ryzykiem.

Pion Finansowy (CFO), w skład, którego wchodzi departamenty: kontrolingu, rozliczeń, zarządzania płynnością, księgowości, reasekuracji, aktuarialny, zgodności.

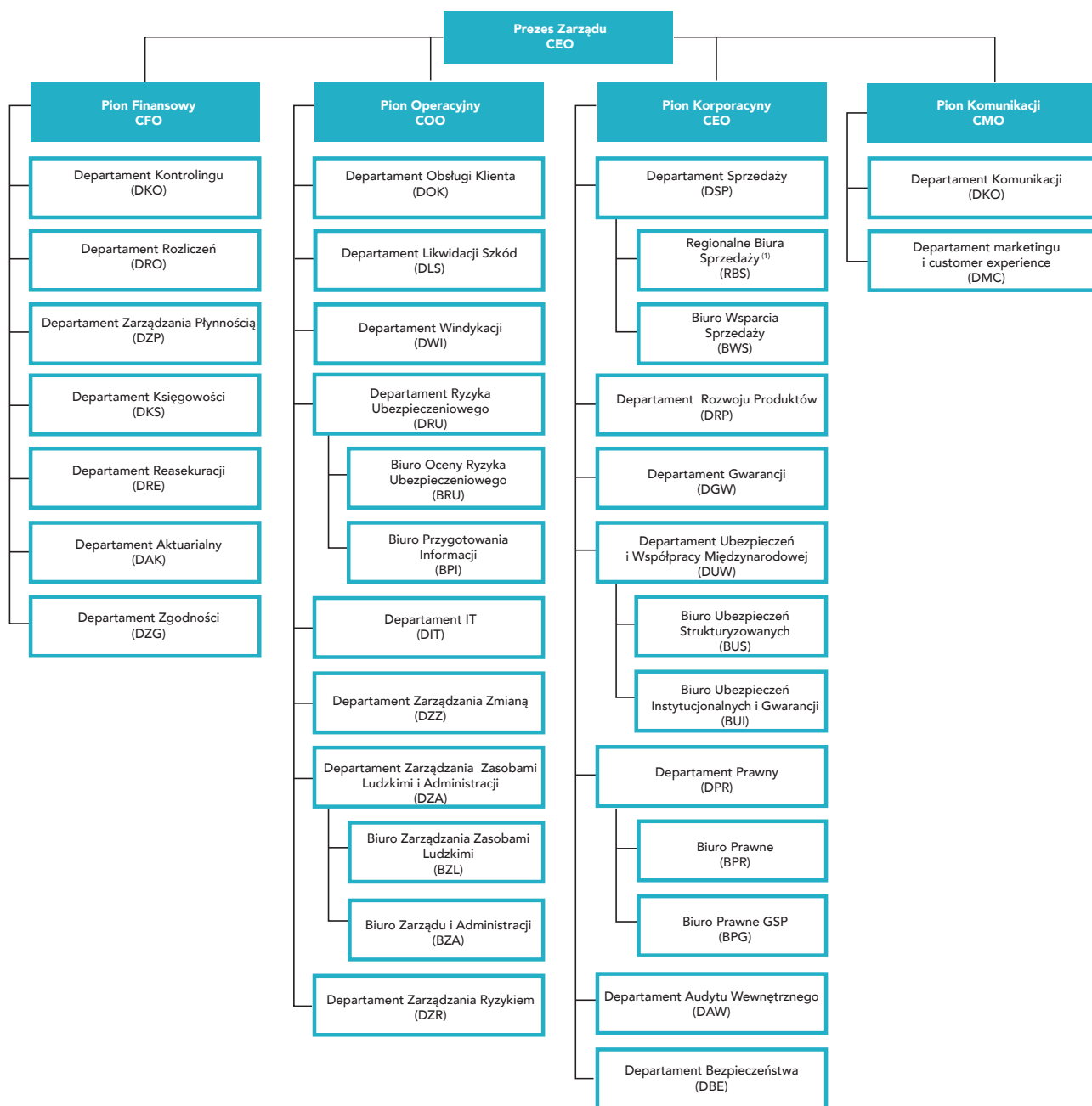
Członek Zarządu nadzoruje i koordynuje Pion Komunikacji (CMO), w skład, którego wchodzi Departament Komunikacji i Departament Marketingu Customer Experience.

W Spółce funkcjonują następujące Komitety:

- Komitet Inwestycyjny,
- Komitet Ryzyka,
- Komitet Ryzyka Ubezpieczeniowego,
- Komitet ds. Produktów,
- oraz zespoły projektowe.

KUKE S.A. posiada przejrzystą oraz adekwatną do skali i charakteru prowadzonej działalności oraz podejmowanego ryzyka strukturę organizacyjną, w której podległość służbowa, zadania oraz zakres obowiązków i odpowiedzialności są wyraźnie przypisane i odpowiednio podzielone. Struktura organizacyjna obejmuje i odzwierciedla cały obszar działalności Spółki, wyraźnie wyodrębniając każdą kluczową funkcję w obrębie wykonywanych zadań.

Dla realizacji celów zapisanych w Statucie KUKE S.A. wprowadzony został w szczególności regulamin organizacyjny - dokument zawierający opis struktury przedsiębiorstwa Spółki, podział zadań i zakres czynności na każdym stanowisku oraz podstawowe zasady, normy i wzorce współdziałania w organizacji. Ze względu na zakres merytoryczny regulamin pełni przede wszystkim funkcję informacyjną i organizacyjną. Regulamin Organizacyjny KUKE S.A. zawiera Schemat Organizacyjny KUKE S.A. (prezentowany obok).



Ad. 1

Regionalne Biura Sprzedaży obejmują:

- a) Regionalne Biuro Sprzedaży w Warszawie
- b) Regionalne Biuro Sprzedaży w Warszawie - Centrala
- c) Regionalne Biuro Sprzedaży w Gdańsku
- d) Regionalne Biuro Sprzedaży w Poznaniu
- e) Regionalne Biuro Sprzedaży we Wrocławiu
- f) Regionalne Biuro Sprzedaży w Krakowie
- g) Regionalne Biuro Sprzedaży w Katowicach

B 1.2 Funkcje kluczowe oraz podział obowiązków

Kluczowe funkcje w KUKE S.A. są realizowane w poniższy sposób:

- **funkcja aktuarialna** – sprawowana jest przez Aktuariusza Korporacji - Dyrektora Departamentu Aktuarialnego oraz przez pozostałych pracowników Departamentu Aktuarialnego;
- **funkcja audytu wewnętrznego** – sprawowana jest przez Dyrektora Departamentu Audytu Wewnętrznego;
- **funkcja zarządzania ryzykiem** – sprawowana jest przez Menedżera Departamentu Zarządzania Ryzykiem, przy czym zarządzanie ryzykami w poszczególnych obszarach KUKE S.A., w których zidentyfikowano ryzyka, jest procesem rozproszonym. Dyrektorzy jednostek organizacyjnych oraz menedżerowie komórek organizacyjnych zarządzający ryzykami w swoich obszarach odpowiadają za ich monitorowanie, kontrolowanie i raportowanie;
- **funkcja zgodności** – koordynowana jest w Spółce przez Menedżera Departamentu Zgodności.

Do zakresu działania funkcji aktuarialnej należy w szczególności:

1. kalkulacja wartości rezerw techniczno-ubezpieczeniowych tworzonych dla celów rachunkowości finansowej oraz do celów wypłacalności,
2. zapewnienie adekwatności metodyki stosowanych modeli, jak również założeń przyjętych do ustalania wartości rezerw techniczno-ubezpieczeniowych dla celów wypłacalności,
3. ocena czy dane wykorzystane do ustalania wartości rezerw techniczno-ubezpieczeniowych dla celów wypłacalności są wystarczające i czy są odpowiedniej jakości,
4. porównywanie najlepszych oszacowań z danymi wynikającymi ze zgromadzonych doświadczeń,
5. informowanie Zarządu i Rady Nadzorczej o wiarygodności i adekwatności ustalania wartości rezerw techniczno-ubezpieczeniowych,
6. nadzorowanie ustalania wartości rezerw techniczno-ubezpieczeniowych dla celów wypłacalności w przypadkach stosowania przybliżeń, w tym podejścia indywidualnego,
7. wyrażanie opinii na temat ogólnej polityki przyjmowania ryzyka do ubezpieczenia,
8. wyrażanie opinii na temat adekwatności rozwiązań w zakresie reasekuracji,
9. udział we wdrażaniu efektywnego systemu zarządzania ryzykiem, w szczególności w zakresie:
 - a. modelowania ryzyka stanowiącego podstawę obliczeń kapitałowego wymogu wypłacalności minimalnego wymogu wypłacalności,
 - b. własnej oceny ryzyka i wypłacalności,
10. ustalanie wartości rezerw techniczno-ubezpieczeniowych do celów rachunkowości,
11. ustalanie składki przypisanej dla celów rachunkowości i wypłacalności,
12. wyliczanie Minimalnego Wymogu Wypłacalności (MCR) oraz dostarczanie danych i udział w obliczaniu Standardowego Wymogu Wypłacalności (SCR), zgodnie z kompetencjami Departamentu Aktuarialnego,
13. zarządzanie ryzykiem aktuarialnym związanym z wyceną składek i rezerw techniczno-ubezpieczeniowych,
14. analiza szkodowości produktów,
15. współudział w tworzeniu nowych produktów od strony aktuarialnej oraz w opracowaniu zasad ich funkcjonowania,
16. przygotowywanie taryf stawek, składek i opłat w zakresie ubezpieczeń krótkoterminowych należności oraz dokonywanie ich przeglądów i aktualizacji,
17. obliczanie rezerw na nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne.

Do zakresu działania funkcji audytu wewnętrznego należy w szczególności:

1. opracowanie i aktualizacja Regulaminu Funkcji Audytu Wewnętrznego określającego cel, zakres i zasady działania audytu wewnętrznego,

2. opracowanie i aktualizacja procedury i metodyki przeprowadzania badań audytowych,
3. opracowanie Roczego i Strategicznego (Długoterminowego) Planu Audytu w horyzoncie 4 letnim,
4. realizacja badań audytowych zgodnie ze zdefiniowanym zakresem i częstotliwością dostosowaną do zidentyfikowanych obszarów ryzyka i poziomu jego istotności zgodnie z planem audytu,
5. realizacja doraźnych, niezaplanowanych (ad-hoc) badań audytowych na wniosek Rady Nadzorczej, Komitetu Audytu Rady Nadzorczej oraz Zarządu,
6. monitoring wdrażania zaleceń poaudytowych,
7. przegląd realizacji planów działania kierownictwa (zalecenia) w odniesieniu do ustaleń audytu, weryfikacja ich adekwatności i skuteczności w ograniczaniu ryzyka,
8. niezależne potwierdzanie zgodności działania Jednostek organizacyjnych w KUKÉ S.A. z przepisami prawa oraz regulacjami wewnętrznymi i rekomendacjami a także wytycznymi organów nadzoru,
9. wspieranie Komitetu Audytu Rady Nadzorczej w wypełnianiu jego obowiązków,
10. przekazywanie okresowo raportów do Zarządu, Komitetu Audytu Rady Nadzorczej, Rady Nadzorczej w szczególności, w zakresie realizacji planów audytu, wyników przeprowadzanych badań audytowych oraz statusu realizacji zaleceń poaudytowych.

Menedżer Departamentu Zarządzania Ryzykiem realizuje funkcję zarządzania ryzykiem poprzez:

1. koordynowanie i monitorowanie systemu zarządzania ryzykiem w spółce, w tym wspieranie Zarządu i Rady Nadzorczej w zapewnieniu skutecznego funkcjonowania systemu zarządzania ryzykiem,
2. monitorowanie profilu ryzyka spółki oraz identyfikacja i szacowanie pojawiających się ryzyk we współpracy z poszczególnymi Jednostkami organizacyjnymi,
3. udział w tworzeniu i aktualizacji regulacji wewnętrznych w zakresie zarządzania ryzykiem,
4. koordynowanie procesu Własnej Oceny Ryzyka i Wyłagalności,
5. koordynowanie procesu sporządzania sprawozdania na temat wyłagalności i kondycji finansowej („SFCR”) oraz regularnego sprawozdania do celów nadzoru („RSR”),
6. przeprowadzanie we współpracy z Jednostkami organizacyjnymi odpowiedzialnymi za zarządzanie poszczególnymi ryzykami, okresowych analiz dotyczących ryzyka, w tym: testów stresu, analiz wrażliwości, monitoringu limitów i koncentracji, pomiarów ryzyka,
7. określanie współzależności pomiędzy ryzykami i ich agregacja w celu określania całkowitego poziomu ryzyka,
8. opracowywanie wewnętrznych metodologii szacowania poziomu ryzyka, w tym walidacja i weryfikacja adekwatności wykorzystywanych metod pomiaru,
9. koordynowanie obliczania SCR,
10. udział w obliczaniu standardowego wymogu wyłagalności, zgodnie z kompetencjami Jednostki organizacyjnej,
11. analizowanie stopnia odchylenia profilu ryzyka od założeń SCR,
12. analizowanie ciągłej zgodności z wymogami dotyczącymi wyłagalności,
13. definiowanie KRI i prowadzenie bazy zdarzeń w ramach zarządzania ryzykiem operacyjnym,
14. opracowywanie planów kapitałowych na potrzeby zarządzania adekwatnością kapitałową,
15. opracowywanie kapitałowych planów awaryjnych,
16. bieżący nadzór nad poprawnością procesu zarządzania ryzykiem operacyjnym oraz jego rozwój,
17. koordynowanie działań w zakresie zarządzania ryzykiem operacyjnym,
18. koordynowanie prac komitetu działającego w obszarze zarządzania ryzykiem,
19. budowanie świadomości w zakresie zarządzania ryzykiem, w tym prowadzenie wewnętrznych szkoleń,
20. opiniowanie nowych produktów oraz istotnych zmian w zakresie regulacji wewnętrznych pod kątem ryzyka operacyjnego,

21. ocena ekspozycji na ryzyko z uwzględnieniem przyjętych limitów ryzyka oraz strategii ryzyka,
22. monitorowanie wskaźników wypłacalności, w tym rekomendowanie Zarządowi działań awaryjnych w przypadku spadku współczynników poniżej określonych poziomów krytycznych.

Do zakresu działania funkcji zgodności należy w szczególności:

1. doradzanie Zarządowi i Radzie Nadzorczej oraz Jednostkom organizacyjnym w zakresie ryzyka braku zgodności,
2. monitorowanie, we współpracy z Departamentem Prawnym, zmian w przepisach prawa mających wpływ na działalność KUKA S.A. oraz ocenę możliwego wpływu zmian otoczenia prawnego na działalność KUKA S.A.,
3. określanie i ocena ryzyka związanego z nieprzestrzeganiem przepisów prawa, regulacji wewnętrznych oraz przyjętych przez KUKA S.A. standardów postępowania oraz nadzór i koordynację procesu zarządzania ryzykiem braku zgodności,
4. ocena adekwatności środków przyjmowanych przez KUKA S.A. w celu zapobiegania niezgodności z przepisami,
5. kontrola przestrzegania procedur i regulacji wewnętrznych,
6. koordynacja systemu kontroli wewnętrznej w KUKA S.A.,
7. identyfikowanie obszarów wymagających poprawy w zakresie zgodności, rekomendowanie działań naprawczych w tym zakresie oraz monitorowanie ich wykonania,
8. wsparcie i koordynacja działań operacyjnych Jednostek organizacyjnych w zakresie wdrożenia efektywnego zarządzania ryzykiem braku zgodności oraz uczestniczenie w projektach mających wpływ na zarządzanie ryzykiem braku zgodności,
9. weryfikowanie zgodności regulacji wewnętrznych z przepisami prawa, wymogami organów nadzoru, zobowiązań lub deklaracji składanych w imieniu KUKA S.A. wobec organów nadzoru, indywidualnych zaleceń wydanych przez organy nadzoru oraz stanu ich wdrożenia,
10. koordynacja procesu implementacji przepisów prawnych, wymogów organów nadzoru i innych zobowiązań do regulacji wewnętrznych,
11. koordynacja procesu corocznej samooceny wdrożenia zasad ładu korporacyjnego, ankiety BION oraz innych ustalonych w toku bieżącej pracy regulacji czy wytycznych,
12. wsparcie w tworzeniu odpowiednich i przejrzystych relacji i ram współpracy z organami nadzoru, administracji publicznej, itp., w tym także koordynację korespondencji z tymi instytucjami,
13. opiniowanie regulacji wewnętrznych w zakresie ryzyka braku zgodności,
14. prowadzenie rejestru regulacji wewnętrznych KUKA S.A.,
15. promowanie kultury organizacyjnej opartej na etyce i praworządności, budowanie świadomości Pracowników KUKA S.A. w zakresie zarządzania ryzykiem braku zgodności,
16. prowadzenie postępowań whistleblowing, postępowań non-compliance oraz odpowiednich rejestrów, analizowanie zgłoszonych zdarzeń i rekomendowanie działań naprawczych,
17. koordynacja zarządzania ryzykiem nadużyć w KUKA S.A.,
18. ocena zidentyfikowanych przypadków podejrzenia wystąpienia konfliktu interesów, informowanie Zarządu o mogących wystąpić lub zaistniałych sytuacjach konfliktu interesów,
19. koordynacja rozpatrywania skarg i reklamacji, prowadzenie rejestru skarg oraz analiza przyczyn składania skarg, ustalenie ich wpływu na procesy i produkty i usunięcie wskazanych przyczyn w uzasadnionych przypadkach,
20. koordynacja i nadzór nad prawidłowością procesów outsourcingowych w zakresie działalności ubezpieczeniowej KUKA S.A.

Rada Nadzorcza Spółki wykonuje czynności przewidziane przepisami kodeksu spółek handlowych oraz Statutu Spółki. Rada Nadzorcza uchwała Regulamin Rady Nadzorczej określający jej organizację i sposób wykonywania czynności, zgodnie z którym Rada Nadzorcza w szczególności:

- ocenia sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki i sprawozdanie z działalności grupy kapitałowej oraz sprawozdania finansowe Spółki i grupy kapitałowej za ubiegły rok,
- dokonuje wyboru firmy audytorskiej, która przeprowadzi badanie sprawozdań finansowych Spółki,
- zatwierdza Regulamin Zarządu,
- zatwierdza Regulamin Audytu Wewnętrznego oraz Regulamin Kontroli Wewnętrznej,
- zatwierdza wieloletnie programy rozwoju Spółki i roczne plany działalności finansowej Spółki, z wyłączeniem programów i planów dotyczących ubezpieczeń gwarantowanych przez Skarb Państwa.

W związku z implementacją przepisów ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym do Statutu KUKIE S.A. oraz Regulaminu Rady Nadzorczej KUKIE S.A., organ nadzorczy Spółki wyraża także zgodę na:

- zawarcie i zmianę umowy o usługi prawne, usługi marketingowe, usługi w zakresie stosunków międzyludzkich (public relations) i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związanego z zarządzaniem, jeżeli wysokość wynagrodzenia przewidzianego łącznie za świadczone usługi przekracza 500 000 PLN netto, w stosunku rocznym, bądź w których maksymalna wysokość wynagrodzenia nie jest przewidziana;
- zawarcie umowy darowizny lub innej umowy o podobnym skutku o wartości przekraczającej 20 000 PLN lub 0,1% sumy aktywów w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, ustalonych na podstawie ostatniego zatwierdzonego sprawozdania finansowego;
- zawarcie umowy zwolnienia z długu lub innej umowy o podobnym skutku o wartości przekraczającej 50 000 PLN lub 0,1% sumy aktywów w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, ustalonych na podstawie ostatniego zatwierdzonego sprawozdania finansowego.

Rada Nadzorcza przygotowuje raz w roku raport z oceny funkcjonowania polityki wynagradzania w Spółce i przedstawia Walnemu Zgromadzeniu, które dokonuje oceny, czy ustalona polityka wynagradzania sprzyja rozwojowi i bezpieczeństwu działania Spółki.

Rada Nadzorcza dokonuje regularnej oceny stosowania zasad wynikających z dokumentu „Zasady ładu korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych” wydanego przez Komisję Nadzoru Finansowego, a wyniki tej oceny są udostępniane na stronie internetowej Korporacji oraz przekazywane pozostałym organom Spółki.

Regulamin Zarządu uchwalony przez Zarząd i zatwierdzony przez Radę Nadzorczą określa organizację i sposób wykonywania czynności przez Zarząd, w szczególności kompetencje Prezesa Zarządu, podział uprawnień i obowiązków pomiędzy Członków Zarządu oraz sprawy wymagające uchwały Zarządu, jak również zasady odbywania posiedzeń oraz podejmowania przez Zarząd uchwał.

Prezes Zarządu razem z pozostałymi Członkami Zarządu kieruje całokształtem działalności Spółki i odpowiada za tę działalność. W okresie sprawozdawczym do zadań Prezesa Zarządu w szczególności należało:

- przewodniczenie Zarządowi,
- reprezentowanie Spółki,
- decydowanie w sprawach określonych Regulaminem z wyłączeniem spraw, co do których zgodnie z postanowieniami Regulaminu Zarząd Spółki podejmuje decyzje w formie uchwał oraz z zastrzeżeniem postanowień Statutu Spółki, dotyczących reprezentacji Spółki.

Sprawy wymagające uchwały Zarządu Spółki to, w szczególności:

- roczne plany działalności finansowej Spółki i wieloletnie programy rozwoju Spółki oraz sprawozdania z ich wykonania,
- plany inwestycyjne Spółki,
- szczegółowe zasady tworzenia, wykorzystywania i rozwiązywania rezerw techniczno-ubezpieczeniowych,
- określanie limitów zaangażowania Spółki w działalność ubezpieczeniową i gwarancyjną,
- ogólne warunki ubezpieczenia oraz taryfy i wysokość stawek ubezpieczeniowych oraz opłat za wystawianie gwarancji,
- wprowadzanie przepisów wewnętrznych, w tym instrukcji służbowych, regulaminów oraz innych postanowień regulujących organizację i funkcjonowanie Spółki.

Implementacja przepisów ustawy o zasadach zarządzania mieniem państwowym do Regulaminu Zarządu KUKE S.A. rozszerzyła także katalog spraw wymagających uchwały Zarządu KUKE S.A. Są to w szczególności decyzje dotyczące rozporządzenia i nabywania składników aktywów trwałych Spółki o wartościach wskazanych w przedmiotowej ustawie oraz decyzje w zakresie zawierania bądź zmiany określonych typów umów, tj. umów o usługi prawne, usługi marketingowe, usługi w zakresie stosunków międzyludzkich i komunikacji społecznej - jeżeli łączna wartość rocznego wynagrodzenia przekracza 0,5 mln PLN netto (lub gdy maksymalna wartość wynagrodzenia nie jest przewidziana), a także umów darowizny i umów zwolnienia z długu – lub o podobnym skutku – przekraczających wartości graniczne wskazane ustawą.

B 1.3 Komitet Audytu Rady Nadzorczej

W Spółce funkcjonuje Komitet Audytu Rady Nadzorczej powołany spośród członków Rady Nadzorczej. Powołanie członków Komitetu Audytu następuje w sposób, który zapewnia, że jego członkowie posiadają wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka jako jednostka zainteresowania publicznego. Warunek ten uznaje się za spełniony, jeżeli przynajmniej jeden członek Komitetu Audytu posiada wiedzę i umiejętności z zakresu tej branży lub poszczególni członkowie w określonych zakresach posiadają wiedzę i umiejętności z zakresu tej branży, a Przewodniczący Komitetu Audytu spełnia warunek niezależności. W zakresie spełniania warunków niezależności członka Komitetu Audytu stosuje się odpowiednio przepisy art. 129 ust. 3 Ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym.

Rada Nadzorcza KUKE S.A. sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności. Rada Nadzorcza KUKE S.A. powołuje spośród swoich członków Komitet Audytu w celu zwiększenia efektywności wykonywania przez Radę Nadzorczą czynności nadzorczych w zakresie monitorowania procesu sprawozdawczości finansowej KUKE S.A., czynności rewizji finansowej w Spółce oraz efektywności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego i systemu zarządzania ryzykiem.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. Komitet Audytu Rady Nadzorczej KUKE S.A. tworzyli:

- Wojciech Rząsiecki – Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Adam Barbasiewicz,
- Mariusz Sokołowski.

Powołani członkowie Komitetu Audytu Rady Nadzorczej KUKE S.A. spełniają wymogi dotyczące niezależności, posiadania wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych oraz wiedzy i umiejętności z zakresu branży ubezpieczeniowej, w której działa KUKE S.A.

Przed dokonaniem wyboru Członków Komitetu Audytu, Rada Nadzorcza KUKE S.A., pozytywnie oceniła spełnienie przez poszczególnych kandydatów do Komitetu Audytu warunków niezależności oraz kwalifikacji, o których mowa art. 129 ust. 1, 3 oraz 5 Ustawy.

Funkcje Komitetu Audytu są realizowane poprzez przedstawianie Radzie Nadzorczej wniosków, opinii i rekomendacji w formie uchwał podjętych przez Komitet Audytu.

Do zadań Komitetu Audytu należy w szczególności:

1. monitorowanie:
 - a. procesu sprawozdawczości finansowej;
 - b. procesu sprawozdawczości o wypłacalności i kondycji finansowej stosownie do przepisów Ustawy o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej oraz Rozporządzenia delegowanego;
 - c. skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej;
 - d. wykonywania czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badania, z uwzględnieniem wszelkich wniosków i ustaleń Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego wynikających z kontroli przeprowadzonej w firmie audytorskiej;

2. kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej, w szczególności w przypadku, gdy na rzecz KUKE S.A. jako jednostki zainteresowania publicznego świadczone są przez firmę audytorską inne usługi niż badanie ustawowe;
3. informowanie Rady Nadzorczej KUKE S.A. o wynikach badania ustawowego oraz wyjaśnianie, w jaki sposób badanie to przyczyniło się do rzetelności sprawozdawczości finansowej w KUKE S.A. jako jednostce zainteresowania publicznego, a także jaka była rola Komitetu Audytu w procesie badania;
4. dokonywanie oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażanie zgody na świadczenie przez niego dozwolonych usług niebędących badaniem w KUKE S.A. jako jednostce zainteresowania publicznego;
5. opracowywanie polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania;
6. opracowywanie polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem ustawowym;
7. określanie procedury wyboru firmy audytorskiej przez KUKE S.A. jako jednostkę zainteresowania publicznego;
8. przedstawianie Radzie Nadzorczej lub organowi, o którym mowa w art. 66 ust. 4 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, rekomendacji, o której mowa w art. 16 ust. 2 Rozporządzenia 537/2014 (dotyczącej wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania) zgodnie z politykami, o których mowa w pkt 5 i 6. Rekomendacja taka zawiera:
 - przynajmniej dwie możliwości wyboru firmy audytorskiej wraz z uzasadnieniem oraz wskazanie uzasadnionej preferencji Komitetu Audytu wobec jednej z nich;
 - oświadczenie, że rekomendacja Komitetu Audytu jest wolna od wpływów stron trzecich; oraz
 - stwierdzenie, że Spółka nie zawarła umów zawierających klauzule umowne, które ograniczałyby możliwość wyboru przez Radę Nadzorczą firmy audytorskiej na potrzeby przeprowadzenia badania, do określonych kategorii lub wykazów firm audytorskich (oświadczenie zgodne z art. 66 ust. 5a Ustawy o rachunkowości);
9. przedkładanie zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej w KUKE S.A. jako jednostce zainteresowania publicznego;
10. wykonywanie czynności opiniodawczych w zakresie kompetencji Rady Nadzorczej, w odniesieniu do określonych w pkt 1 oraz w pkt 4 powyżej dziedzin funkcjonowania Spółki oraz w zakresie, w jakim zezwalają na to powszechnie obowiązujące przepisy prawa oraz regulacje wewnętrzne Spółki.

B 1.4 Komitet Inwestycyjny

Komitet Inwestycyjny KUKE S.A. odpowiada za całokształt działalności lokacyjnej i podejmuje najistotniejsze decyzje w tym zakresie, a w szczególności:

1. ustala limity udziału poszczególnych portfeli w łącznej wartości posiadanych lokat oraz wykaz instrumentów, jakie mogą wchodzić w ich skład wraz z ewentualnymi dopuszczalnymi limitami;
2. wyraża zgodę na dokonywanie transakcji innych niż depozyty bankowe, zakup/sprzedaż instrumentów emitowanych bądź gwarantowanych przez Skarb Państwa, natychmiastowe transakcje wymiany walut, transakcje typu repo i buy sell-back;
3. rozpatruje kwartalne sprawozdania Menedżera Departamentu Zarządzania Płynnością, informujące o osiągniętych przychodach finansowych, strukturze portfela na koniec poprzedniego kwartału, rentowności portfela oraz poziomach benchmarku;
4. określa sposób kalkulacji benchmarku;
5. określa limity w zakresie zarządzania ryzykiem płynności.

B 1.5 Komitet Ryzyka

Komitet Ryzyka ma za zadanie wspierać Zarząd Spółki w realizacji zadań odnoszących się do systemu zarządzania ryzykiem. Realizuje on swój cel poprzez analizowanie profilu ryzyka Spółki i identyfikację istotnych ryzyk, monitorowanie wskaźników wypłacalności i ekspozycji na ryzyko, wykorzystywania ustalonych limitów ryzyka oraz innych ważnych kwestii związanych z zarządzaniem ryzykiem. Do zadań Komitetu Ryzyka należy w szczególności:

1. analizowanie profilu ryzyka Spółki oraz identyfikacja istotnych ryzyk;
2. ocena ekspozycji na ryzyko z uwzględnieniem przyjętych limitów ryzyka oraz strategii ryzyka;
3. monitoring wskaźników wypłacalności, w tym rekomendowanie Zarządowi planów awaryjnych w przypadku spadku współczynników poniżej określonych poziomów krytycznych;
4. rekomendowanie Zarządowi poziomu apetytu na ryzyko z uwzględnieniem poziomu wymaganego kapitału;
5. przyjmowanie okresowych raportów od zarządzających poszczególnymi ryzykami;
6. rekomendowanie Zarządowi założeń „Programu reasekuracji KUKÉ S.A.”;
7. rekomendowanie Zarządowi scenariuszy na potrzeby procesu ORSA oraz analiza wyników ORSA;
8. monitorowanie postępu w realizacji poszczególnych uzgodnień przyjętych przez Komitet w ramach poprzednich posiedzeń.

B 1.6 Komitet Ryzyka Ubezpieczeniowego

Do zadań Komitetu należy w szczególności:

1. podejmowanie decyzji odnośnie do akceptacji ryzyka transakcji zgłaszanych do ubezpieczenia w ramach wniosków o ubezpieczenie należności, czynnych umów ubezpieczenia, wniosków o zawarcie umowy generalnej o pułap gwarancyjny, wniosków o udzielenie gwarancji ubezpieczeniowej w ramach umów indywidualnych;
2. podejmowanie decyzji w zakresie wstępnej oceny ochrony (na etapie wniosku o interwencję);
3. podejmowanie decyzji w zakresie likwidacji szkód;
4. podejmowanie decyzji uznaniowych w zakresie oceny ochrony i likwidacji szkód;
5. podejmowanie decyzji w ramach postępowania windykacyjnego (w tym windykacji składki od ubezpieczających) oraz regresowego;
6. opracowywanie wytycznych w zakresie strategii underwritingu w odniesieniu do poszczególnych obszarów geograficznych, sektorów gospodarki i produktów.

B 1.7 Komitet ds. Produktów

Komitet prowadzi Przeglądy regularne i Przeglądy ad-hoc systemu zarządzania produktem w szczególności w celu:

1. minimalizacji ryzyk w funkcjonujących procesach;
2. ciągłego doskonalenia w obszarze zarządzania produktami;
3. zapewnienia, że jest adekwatny do prowadzonej przez KUKÉ działalności;
4. zmiany strategii sprzedażowej;
5. zmiany strategii produktowej;
6. zmiany otoczenia prawnego lub makroekonomicznego;
7. zidentyfikowania istotnej wady produktowej lub obsługowej;
8. zmiany kanałów dystrybucji.

Komitet ds. Produktów wydaje rekomendacje dotyczące wprowadzenia zmian do konstrukcji produktu, procesu dystrybucji lub obsługi produktu albo w razie konieczności wycofania wadliwego produktu z obrotu.

B 2. Wymogi dotyczące kompetencji i reputacji

B 2.1 Zasady wynagradzania

Zasady wynagradzania odnoszące się do pracowników KUKÉ S.A. uregulowane są w odpowiednich przepisach wewnętrznych. Celem polityki płacowej KUKÉ S.A. jest kreowanie systemu wynagrodzeń sprzyjającego realizacji strategii Spółki.

Zasady wynagradzania pracowników KUKÉ S.A. skonstruowane są w sposób ograniczający zachętę do podejmowania działań obciążonych ryzykiem, w taki sposób, że zdecydowaną część wynagrodzenia pracownika Spółki stanowi wynagrodzenie zasadnicze.

Katalog składników wynagrodzeń występujących w KUKÉ S.A. obejmuje m. in.: wynagrodzenie zasadnicze, premie uzależnione od poziomu realizacji celów strategicznych oraz indywidualnych celów pracownika, prowizje dla pracowników odpowiedzialnych za sprzedaż, nagrody uznaniowe, nagrody z zysku, nagrody jubileuszowe¹ oraz inne składniki wynagrodzeń, które przysługują pracownikom na podstawie powszechnie obowiązujących przepisów.

Zasady wynagradzania pracowników nie odnoszą się do zasad wynagradzania członków organów zarządzających, to jest Zarządu i Rady Nadzorczej, które to uregulowane są zgodnie z przepisami ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami. Kwestia wynagradzania Członków Zarządu i Rady Nadzorczej jest dokładnie omówiona w sekcji B pkt 2.5 i 2.6.

B 2.2 Zmienne składniki wynagrodzeń

Do katalogu zmiennych składników wynagrodzeń zaliczane są elementy, o których mowa w pkt. B 2.1 Funkcjonujący w KUKÉ S.A. system motywacyjny dla pracowników, opiera się na dwóch zasadniczych elementach:

- a. rocznej premii uzależnionej od poziomu realizacji strategicznych i indywidualnych celów w systemie motywacyjnym zarządzania przez cele,
- b. kwartalnej prowizji dla pracowników sprzedaży

Premia w systemie zarządzania przez cele przysługuje pracownikom zatrudnionym na stanowiskach innych niż związanych ze sprzedażą produktów ubezpieczeniowych. Jej wysokość jest uzależniona od oceny poziomu realizacji celów określonych w indywidualnej karcie celów pracownika. Szczegółowe zasady przyznawania premii w systemie zarządzania przez cele określone są w Regulaminie premiowania KUKÉ S.A.

Prowizja przysługuje pracownikom zatrudnionym w Departamencie Sprzedaży, wykonującym zadania sprzedażowe i zależy m.in. od poziomu realizacji indywidualnych planów sprzedażowych oraz wskaźników jakościowych. Szczegółowe zasady przyznawania prowizji uregulowane są w Regulaminie prowizji KUKÉ S.A.

B 2.3 Transakcje z akcjonariuszami i członkami organów administrujących

W okresie sprawozdawczym:

- a. nie miały miejsca inne istotne transakcje z udziałowcami, osobami wywierającymi znaczący wpływ na zakład ubezpieczeń oraz z członkami organu zarządzającego lub nadzorczego,
- b. KUKÉ S.A. nie prowadziła programów emerytalno – rentowych dla pracowników z zastrzeżeniem tego, iż od grudnia 2019 r. w KUKÉ S.A. uruchomiony został Pracowniczy Program Emerytalny dla pracowników Spółki.

B 2.4 Wymogi dotyczące kompetencji i reputacji

Wymogi w stosunku do Członków Zarządu KUKÉ S.A. oraz Rady Nadzorczej KUKÉ S.A., a także w odniesieniu do osób pełniących funkcje kluczowe określają przepisy prawa, w szczególności Ustawa z dnia 11 września 2015 r. o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej.

¹ Zgodnie z obowiązującym Regulaminem spłat nagród jubileuszowych dla pracowników KUKÉ S.A., nagrody jubileuszowe zostaną wygaszone z dniem 31 grudnia 2024 r.

Zgodnie z art. 48 ust. 1 ww. ustawy członkiem zarządu zakładu ubezpieczeń może być osoba, która spełnia łącznie następujące wymagania:

1. posiada pełną zdolność do czynności prawnych,
2. posiada wyższe wykształcenie uzyskane w Rzeczypospolitej Polskiej lub uzyskane w innym państwie wykształcenie będące wykształceniem wyższym w rozumieniu właściwych przepisów tego państwa,
3. nie była skazana za umyślne przestępstwo lub umyślne przestępstwo skarbowe prawomocnym wyrokiem sądu,
4. daje rękojmię prowadzenia spraw zakładu w sposób należyty.

Zgodnie z art. 48 ust. 2 członkiem Rady Nadzorczej zakładu ubezpieczeń może być osoba, która spełnia łącznie wymagania, o których mowa w ust. 1 pkt. 1 i 3, oraz daje rękojmię należytego wykonywania swojej funkcji.

Osobą nadzorującą inną kluczową funkcję w zakładzie ubezpieczeń może być osoba, która spełnia łącznie wymagania, o których mowa w ust. 1 pkt. 1-3 powyżej, oraz:

1. posiada doświadczenie zawodowe niezbędne do wykonywania nadzorowanej kluczowej funkcji,
2. daje rękojmię wykonywania zadań w sposób należyty.

Zgodnie z art. 49 ust. 1 ww. ustawy zakład ubezpieczeń informuje organ nadzoru o zmianach w składzie zarządu lub rady nadzorczej w terminie 7 dni od dnia podjęcia uchwały o powołaniu lub odwołaniu Członka Zarządu, Członka Rady Nadzorczej a także powzięcia informacji o innym zdarzeniu powodującym zmianę składu Zarządu, Rady Nadzorczej.

Zgodnie z ust. 2 tegoż art. zakład ubezpieczeń informuje organ nadzoru o zmianach na stanowiskach osób nadzorujących inne kluczowe funkcje w terminie 7 dni od dnia dokonania zmiany.

W informacji przekazywanej organowi nadzoru zakład ubezpieczeń wskazuje przyczyny zmiany danej osoby na stanowisku osoby pełniącej kluczową funkcję, jeżeli zmiana ta nastąpiła z powodu niespełnienia przez tę osobę wymagań ustawowych.

Do informacji przekazywanej organowi nadzoru zakład ubezpieczeń dołącza:

1. życiorysy osób mających pełnić kluczowe funkcje,
2. zgody osób mających pełnić kluczowe funkcje na objęcie stanowisk w zakładzie ubezpieczeń lub zakładzie reasekuracji,
3. poświadczenia posiadania odpowiedniego wykształcenia i doświadczenia zawodowego przez osoby mające pełnić kluczowe funkcje,
4. zaświadczenia albo oświadczenia o niekaralności osób mających pełnić kluczowe funkcje,
5. oświadczenia osób mających pełnić kluczowe funkcje o toczących się przeciwko nim postępowaniach sądowych w związku ze sprawą gospodarczą,
6. oświadczenia osób mających pełnić kluczowe funkcje o uczestnictwie w organach zarządzających i nadzorujących spółek handlowych.

Ponadto, Członkowie Zarządu składają oświadczenia o stanie majątkowym zgodnie z ustawą z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ograniczeniu prowadzenia działalności przez osoby pełniące funkcje publiczne.

Ocena kompetencji i reputacji osób, które faktycznie zarządzają zakładem ubezpieczeń lub wykonują czynności w ramach innych kluczowych funkcji dokonywana jest zgodnie z:

- Metodologią oceny odpowiedności członków organów podmiotów nadzorowanych przez Komisję Nadzoru Finansowego,
- przyjętą w lipcu 2021 r. Polityką oceny odpowiedności członków Rady Nadzorczej i Zarządu KUKE S.A., która wdrożyła wymogi określone w w/w Metodocy,
- oraz w oparciu o wymogi formalne wskazane powyżej.

Polityka oceny odpowiedniości członków Rady Nadzorczej i Zarządu KUKE S.A. została sporządzona w oparciu o Metodologię oceny odpowiedniości członków organów podmiotów nadzorowanych przez Komisję Nadzoru Finansowego, opracowaną przez KNF.

Zgodnie z Polityką ocena odpowiedniości kandydatów na członków oraz członków organów Spółki dokonywana jest w formie oceny odpowiedniości indywidualnej i zbiorowej. Oceny odpowiedniości indywidualnej dokonuje się w ramach:

- a. oceny pierwotnej - przeprowadzanej w związku z zamiarem powołania członka w skład organu KUKE S.A.;
- b. oceny okresowej - dokonywanej raz w roku;
- c. oceny dodatkowej, dokonywanej w innych uzasadnionych przypadkach, w szczególności w przypadku zaistnienia okoliczności wpływających na dotychczasową ocenę odpowiedniości, a przede wszystkim ocenę rękojmi.

Oceny odpowiedniości dokonuje Walne Zgromadzenie, a ocena ta jest poprzedzana wstępną oceną, o charakterze formalnym przez Zespół ds. Oceny powołany uchwałą Zarządu KUKE S.A.

Dodatkowo weryfikacja kompetencji i doświadczenia pracowników KUKE S.A. następuje w trakcie realizowanych procesów rekrutacyjnych, które prowadzone są zgodnie z obowiązującym w zakładzie ubezpieczeń Regulaminem rekrutacji i zatrudniania pracowników KUKE S.A.

B 2.5 Wynagrodzenie Członków Zarządu

B 2.5.1 Wynagrodzenie stałe Członków Zarządu

W roku 2021, podobnie jak w latach poprzednich, do ustalania zasad wynagradzania Członków Zarządu miały zastosowanie przepisy ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami.

Na gruncie ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami oraz w oparciu o nowe zasady kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu KUKE S.A. przyjęte uchwałą Walnego Zgromadzenia z dnia 14 czerwca 2019 r., Rada Nadzorcza KUKE S.A. w 2019 r. zaktualizowała zasady kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu KUKE S.A.

Wysokość wynagrodzenia stałego Członków Zarządu, świadczących usługi na podstawie umów o świadczenie usług zarządzania (tzw. Kontraktów menedżerskich) powołanych w dniach 14 czerwca 2019 r. oraz 1 grudnia 2020 r. na wspólną kadencję, która rozpoczęła się dniem 15 czerwca 2019 r., została określona przez Radę Nadzorczą (zgodnie z udzielonym przez Walne Zgromadzenie upoważnieniem) w wysokości nieprzekraczającej ośmiokrotności podstawy wymiaru, o której mowa w art. 1 ust. 3 pkt 11 ustawy (należy przez to rozumieć wysokość przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale roku poprzedniego, ogłoszonego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego). Zgodnie z uchwałą Walnego Zgromadzenia z 14 czerwca 2019 r., wysokość wynagrodzenia stałego Członków Zarządu KUKE S.A. może maksymalnie wynosić ośmiokrotność podstawy wymiaru, o której mowa w art. 1 ust. 3 pkt 11 ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami.

B 2.5.2 Zmienne składniki wynagrodzeń Członków Zarządu za 2021 r.

Na gruncie ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami oraz w oparciu o nowe zasady kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu KUKE S.A. przyjęte uchwałą Walnego Zgromadzenia z dnia 14 czerwca 2019 r., Rada Nadzorcza KUKE S.A. w 2019 r. zaktualizowała zasady kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu KUKE S.A. Członkowie Zarządu uprawnieni są do otrzymania rocznego wynagrodzenia zmiennego po spełnieniu ściśle określonych wymagań, to jest: realizacji celów zarządczych, które na dany rok kalendarzowy, ustala Rada Nadzorcza, określając tym samym wagi celów zarządczych, a także obiektywne i mierzalne kryteria (wskaźniki) ich realizacji i rozliczania. Maksymalna wysokość nagrody rocznej nie może przekroczyć 50% rocznego wynagrodzenia (tj. za 12 miesięcy kalendarzowych).

Rada Nadzorcza przyjęła w dniu 6 kwietnia 2021 r. uchwały, których przedmiotem było określenie karty celów zarządczych na rok 2021 dla każdego z Członków Zarządu.

W dniu 25 czerwca 2021 r. Rada Nadzorcza podjęła uchwały o rozliczeniu kart celów zarządczych za 2020 r. dla każdego z Członków Zarządu oraz przyznaniu należnego z tego tytułu wynagrodzenia zmiennego, które zostało wypłacone w dniu 30 czerwca 2021 r.

B 2.6 Wynagrodzenie Rady Nadzorczej

Na gruncie ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami oraz w oparciu o uchwałę Walnego Zgromadzenia z dnia 14 czerwca 2019 r., wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej ustalono jako iloczyn podstawy wymiaru, o której mowa w art. 1 ust. 3 pkt 11 ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami oraz mnożnika 1. Dla Przewodniczącego Rady Nadzorczej oraz przewodniczących funkcjonujących w Radzie Nadzorczej komitetów (czyli dla Przewodniczącego Komitetu Audytu) wynagrodzenie zostało podwyższone o 10% na podstawie uchwały Walnego Zgromadzenia z dnia 30 stycznia 2017 r.

Członkom Rady Nadzorczej nie przysługuje uprawnienie do akcji, opcji na akcje lub zmiennych składników wynagrodzenia.

W KUKIE S.A. nie występują dodatkowe programy emerytalno-rentowe oraz programy wcześniejszych emerytur dla członków organu administrującego, zarządzającego lub nadzorczego.

B 3. System zarządzania ryzykiem, w tym Własna Ocena Ryzyka i Wyplacalności

B 3.1 System zarządzania ryzykiem

KUKE S.A. wprowadziła system zarządzania ryzykiem obejmujący strategię, procesy i procedury sprawozdawcze konieczne do określenia, pomiaru i monitorowania ryzyk, na które jest lub może być narażona. System zarządzania ryzykiem jest odpowiedni do rodzaju, skali i złożoności działalności Korporacji, a także został zintegrowany ze strukturą organizacyjną Spółki oraz z procesami decyzyjnymi.

Do kluczowych elementów systemu zarządzania ryzykiem w KUKIE S.A. zaliczają się:

- polityka zarządzania ryzykiem oraz apetyt na ryzyko,
- proces bieżącego zarządzania ryzykiem, obejmujący identyfikację, pomiar, monitoring, raportowanie oraz zarządzanie poszczególnymi ryzykami,
- proces własnej oceny ryzyk oraz wyznaczania ogólnych potrzeb w zakresie wypłacalności,
- ocena ryzyka przyjmowanego do ubezpieczenia oraz tworzenie rezerw techniczno-ubezpieczeniowych tworzonych dla celów rachunkowości finansowej oraz do celów wypłacalności,
- zarządzanie aktywami, zobowiązaniami oraz środkami własnymi Spółki,
- reasekuracja i inne techniki ograniczania ryzyka.

W Spółce funkcjonują polityki, regulaminy, instrukcje oraz procedury dla istotnych obszarów działalności, które stanowią integralną część systemu zarządzania ryzykiem.

W dokumentach tych ujęto elementy procesu zarządzania ryzykiem, obejmujące:

- identyfikację ryzyka,
- pomiar ryzyka,
- monitorowanie ryzyka,
- zarządzanie/ograniczanie ryzyka,
- raportowanie ryzyka.

Polityka zarządzania ryzykiem została przyjęta przez Zarząd i zatwierdzona przez Radę Nadzorczą KUKIE S.A.

Celem przyjętej Polityki zarządzania ryzykiem jest zapewnienie odpowiedniego poziomu bezpieczeństwa oraz rentowności działalności biznesowej w zmieniającym się otoczeniu prawnym i ekonomicznym, efektywne zarządzanie i kontrola ryzyka, zintegrowanie systemu zarządzania ryzykiem z systemem zarządzania oraz zachowanie spójności z zaleceniami zawartymi w regulacjach zewnętrznych.

W przyjętej Polityce określono role, zadania i obowiązki w zakresie zarządzania ryzykiem dla poszczególnych uczestników systemu zarządzania ryzykiem w Spółce:

- Rada Nadzorcza nadzoruje system zarządzania ryzykiem, w tym zatwierdza Strategię.
- Komitet Audytu Rady Nadzorczej monitoruje profil ryzyka Spółki oraz otrzymuje informacje o najważniejszych działaniach podejmowanych w zakresie zarządzania ryzykiem.
- Zarząd jest odpowiedzialny za zapewnienie skutecznego funkcjonowania systemu zarządzania ryzykiem, w tym przede wszystkim za ustanowienie i przestrzeganie strategii ryzyka, zasad zarządzania ryzykiem oraz określenie Apetytu na ryzyko i ustalenie limitów tolerancji ryzyka. Zarząd wyznacza spośród swojego grona Członka odpowiedzialnego za zarządzanie ryzykiem.
- Menedżer Departamentu Zarządzania Ryzykiem jest osobą nadzorującą funkcję zarządzania ryzykiem w KUKÉ S.A. Do jego zadań należy koordynacja systemu zarządzania ryzykiem w Spółce oraz wspieranie Zarządu w zapewnieniu skutecznego funkcjonowania systemu zarządzania ryzykiem.
- Komitet Ryzyka realizuje zadania w ramach drugiej linii obrony w szczególności w zakresie nadzoru nad profilem ryzyka, monitorowania ekspozycji na ryzyko, a także ustalania limitów ryzyka.
- Komitet Ryzyka Ubezpieczeniowego wspiera Zarząd Spółki w zakresie podejmowania istotnych decyzji odnośnie ryzyk przyjmowanych do ubezpieczenia.
- W ramach pierwszej linii obrony zarządzanie ryzykami w poszczególnych obszarach KUKÉ S.A., w których zidentyfikowano ryzyka (zgodnie z przyjętą klasyfikacją ryzyk) jest procesem rozproszonym. Każda Jednostka organizacyjna jest odpowiedzialna za zarządzanie ryzykiem w ramach swojego obszaru odpowiedzialności i kompetencji, natomiast dyrektorzy Jednostek organizacyjnych zarządzający ryzykami w swoich obszarach, odpowiadają za ich monitorowanie, kontrolowanie i raportowanie.
- Zarządzanie ryzykiem operacyjnym jest procesem scentralizowanym. Menedżer Departamentu Zarządzania Ryzykiem odpowiada za monitorowanie, kontrolowanie, raportowanie i koordynację w zakresie zarządzania ryzykiem operacyjnym, a także koordynuje i monitoruje system zarządzania ryzykiem w Spółce w ramach drugiej linii obrony.
- Audyt wewnętrzny sprawuje kontrolę nad systemem zarządzania ryzykiem w ramach trzeciej linii obrony.

Kluczowymi zasadami zarządzania ryzykiem w Korporacji są:

- odpowiedzialność Zarządu za ustanowienie i przestrzeganie strategii ryzyka,
- wykorzystanie kapitałowego wymogu wypłacalności (SCR) jako kluczowej miary ryzyka,
- zasada „ostrożnego inwestora” w zakresie prowadzonej działalności lokacyjnej,
- przejrzysta organizacja struktury i procesów zarządzania ryzykiem, w tym procesów pomiaru i oceny ryzyka, systemów limitowych, ograniczania ryzyka przekraczającego Apetyt na ryzyko, monitorowania ryzyka i raportowania,
- zachowanie niezależności organizacyjnej obszaru zarządzania ryzykiem od działalności biznesowej,
- zarządzanie wszystkimi zidentyfikowanymi ryzykami w oparciu o ustalone procedury,
- dokumentowanie oraz monitorowanie zasad zarządzania ryzykiem,
- promowanie świadomości ryzyka wspieranej przez efektywny system zarządzania,
- dostosowanie procesu zarządzania ryzykiem do skali działalności oraz do istotności, skali i złożoności danego ryzyka.

Spółka w ramach własnej oceny ryzyka i wypłacalności (ORSA) określa mapę ryzyk występujących w Zakładzie ubezpieczeń w oparciu o analizę jakościowych i ilościowych kryteriów istotności ryzyk. W stosunku do ubiegłego roku, katalog ryzyk nie uległ istotnej zmianie.

Spółka w ramach swojej działalności identyfikuje następujące ryzyka:

- ryzyko aktuarialne,
- ryzyko rynkowe,
- ryzyko kredytowe kontrahenta,
- ryzyko płynności,
- ryzyko operacyjne,

- ryzyko braku zgodności,
- ryzyko reputacji,
- ryzyko konkurencji,
- ryzyko prawne,
- ryzyko biznesowe.

Do monitorowania ryzyka KUKA S.A. wykorzystuje metody zgodne z dobrymi praktykami rynkowymi opisane w politykach zarządzania ryzykiem w poszczególnych obszarach oraz powiązanych procedurach opisanych w sekcji C – Profil Ryzyka.

W celu ograniczania ryzyka KUKA S.A. wprowadza mechanizmy kontrolne, odpowiednią strukturę organizacyjną i podział obowiązków, wdraża plany utrzymania ciągłości działania, posiada program reasekuracji oraz podejmuje inne działania sterujące i mitygujące zidentyfikowane ryzyka.

W zarządzaniu ryzykiem Korporacja wykorzystuje wiedzę i doświadczenie posiadane przez pracowników oraz dostępne środki i narzędzia informatyczne. Zasady dotyczące procesu zarządzania ryzykiem określają polityki zarządzania ryzykiem opracowane dla zidentyfikowanych w KUKA S.A. obszarów ryzyka.

B 3.1.1 Trzy linie obrony

Proces zarządzania ryzykiem jest realizowany w ramach trzech, wzajemnie niezależnych, linii obrony:

- pierwsza linia obrony, którą stanowią właściciele ryzyka, odpowiedzialni za bieżące zarządzanie ryzykiem oraz stosowanie mechanizmów kontroli ryzyka i zgodność działania z powszechnie obowiązującymi przepisami prawa,
- druga linia obrony, którą stanowi system zarządzania ryzykiem, w tym metody, narzędzia, proces i organizacja zarządzania ryzykiem,
- trzecia linia obrony, którą stanowi audyt wewnętrzny.

<p>Trzecia linia obrony (Audyt wewnętrzny)</p>	<p>MONITORING PROCESU ZARZĄDZANIA RYZYKIEM Niezależna ocena adekwatności procesu zarządzania ryzykiem</p>	<p>3</p>
<p>Druga linia obrony (funkcja zarządzania ryzykiem, funkcja aktuarialna, Komitet Ryzyka, funkcja zgodności, Bezpieczeństwo i Ochrona Danych osobowych, Kontroling)</p>	<p>WŁAŚCICIELE PROCESU ZARZĄDZANIA RYZYKIEM Tworzenie ram dla procesu zarządzania ryzykiem Powiązanie zarządzania ryzykiem ze strategią Spółki Doradzanie i koordynowanie działań właścicieli biznesowych Monitorowanie profilu ryzyka Raportowanie do Zarządu i RN Planowanie kapitałowe i zarządzanie wypłacalnością</p>	<p>2</p>
<p>Pierwsza linia obrony (Kadra zarządzająca, Pracownicy)</p>	<p>WŁAŚCICIELE RYZYKA Zarządzanie ryzykiem Postępowanie zgodnie z określonymi procedurami procesu zarządzania ryzykiem Identyfikowanie i ocena ryzyka Odpowiedź na ryzyko Kontrola wewnętrzna</p>	<p>1</p>

Niezależność linii obrony polega na zachowaniu organizacyjnej niezależności w następujących płaszczyznach:

- funkcja drugiej linii obrony w zakresie tworzenia rozwiązań systemowych jest niezależna od funkcji pierwszej linii obrony,
- funkcja trzeciej linii obrony jest niezależna od funkcji pierwszej i drugiej linii obrony.

B 3.1.2 Apetyt na ryzyko i strategia inwestycyjna

W obszarze adekwatności kapitałowej, założeniem Spółki jest dążenie do optymalizacji poziomu pokrycia środkami własnymi kapitałowego wymogu wypłacalności oraz minimalnego wymogu kapitałowego, przy założeniu równoważenia celów biznesowych, w tym zakładanego rozwoju działalności i osiągniętej rentowności z celem zapewnienia bezpieczeństwa i wypłacalności Spółki.

Apetyt na ryzyko KUKI S.A. definiuje jako minimalny poziom wskaźnika pokrycia wymagań kapitałowych (SCR), natomiast miarą ilościową apetytu na ryzyko jest wartość spadku środków własnych wynikająca ze strat finansowych i/lub spadku wartości aktywów netto (aktywa – zobowiązania) w okresie 1 roku. W ujęciu zagregowanym apetyt na ryzyko Spółka ustala jako minimalny współczynnik pokrycia kapitałowego wymogu wypłacalności (SCR) kwotą dopuszczonych środków własnych na poziomie 150%.

Apetyt na ryzyko jest zatwierdzany przez Zarząd na podstawie rekomendacji Komitetu Ryzyka.

W ramach strategii inwestycyjnej Spółka stosuje zasadę „ostrożnego inwestora”.

KUKI S.A. w swojej polityce lokacyjnej kieruje się następującymi, uszeregowanymi hierarchicznie zasadami:

- zachowaniem wymogów ustawowych i statutowych,
- zachowaniem maksymalnego bezpieczeństwa inwestowanych środków,
- utrzymaniem płynności w celu terminowego regulowania zobowiązań,
- zapewnieniem dostępności nabywanych aktywów,
- osiągnięciem jak najwyższej rentowności lokowanych środków.

Przy prowadzeniu działalności lokacyjnej KUKI S.A. uwzględnia charakter swojej działalności, zatwierdzone limity tolerancji ryzyka oraz ekspozycję na ryzyko zgodnie ze strategią inwestycyjną, która jest poddawana okresowemu udokumentowanemu przeglądowi dokonywanym przez Komitet Inwestycyjny. Spółka prowadzi działalność lokacyjną w taki sposób, aby aktywa były zróżnicowane i odpowiednio rozproszone oraz umożliwiały właściwe reagowanie przez Spółkę na zmiany w otoczeniu gospodarczym, w szczególności na rozwój sytuacji na rynkach finansowych lub wystąpienie zdarzeń katastroficznych.

B 3.1.3 Cykl zarządzania ryzykiem

Cykl zarządzania ryzykiem określa proces służący do identyfikacji ryzyka, pomiaru ryzyka, monitorowania ryzyka, zarządzania/ograniczania ryzyka oraz raportowania ryzyka.

Identyfikacja i pomiar ryzyk odbywa się w ramach podejmowanych działań uwzględniających obowiązujące regulacje wewnętrzne i zaprojektowane kontrole wewnętrzne, warsztaty, mapowanie ryzyka, gromadzenie informacji o zdarzeniach i stratach operacyjnych oraz Kluczowe Wskaźniki Ryzyka. Zidentyfikowane ryzyka są analizowane, uwzględniane na potrzeby aktualizacji profilu ryzyka oraz podlegają okresowemu raportowaniu.

Zidentyfikowane istotne ryzyka są monitorowane pod kątem zgodności z przyjętymi limitami tolerancji, a w przypadku przekroczeń podejmowane są odpowiednie działania zarządcze. Postępy związane z realizacją działań są monitorowane.

B 3.2 Własna ocena ryzyka i wypłacalności (ORSA)

Proces ORSA to proces oceny ryzyk, na które jest lub może być narażona Korporacja w krótko i długoterminowej perspektywie oraz ich wpływu na realizację planów biznesowych oraz środki własne niezbędne do zapewnienia, w każdym czasie, pokrycia całkowitych potrzeb w zakresie wypłacalności.

Proces ORSA składa się z wielu powiązanych podprocesów realizowanych z udziałem menedżerów z poszczególnych jednostek organizacyjnych Spółki.

B 3.2.1 Opis procesu

KUKE S.A. przeprowadza proces Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności przynajmniej raz w roku, najpóźniej do końca każdego roku kalendarzowego. Proces ORSA może zostać przeprowadzony częściej niż raz w roku, jeśli zaistnieje taka potrzeba, w szczególności bezzwłocznie w przypadku zaistnienia istotnych zmian w działalności Spółki np. zmiany strategii biznesowej lub istotnej zmiany profilu ryzyka.

Własne potrzeby w zakresie wyłacalności KUKE S.A. ustaliła przeprowadzając w 2021 roku proces Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności, czego końcowym efektem jest raport z przeprowadzonej oceny. Został on przygotowany zgodnie z wymaganiami Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady 2009/138/WE z dnia 25 listopada 2009 r. w sprawie podejmowania i prowadzenia działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej (Wyłacalność II). Raport został przygotowany zgodnie z przyjętą przez KUKE S.A. Polityką ORSA. Wyniki ORSA podlegają przeglądowi, a raport jest zatwierdzany przez Zarząd Spółki.

Proces Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności przeprowadzany jest zgodnie z Polityką ORSA, zawierającą w szczególności cel procesu Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności, opis etapów procesu, zasad działania oraz zakresu odpowiedzialności poszczególnych jednostek organizacyjnych. Polityka ORSA jest zatwierdzana przez Zarząd.

Głównym celem przeprowadzanego przez KUKE S.A. procesu Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności jest ocena ogólnych potrzeb w zakresie wyłacalności, uwzględniając w tym profil ryzyka KUKE S.A. Dodatkowymi celami procesu Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności są ocena ciągłej zgodności z wymogami kapitałowymi oraz wymogami odnoszącymi się do rezerw techniczno-ubezpieczeniowych oraz ocena istotności, z jaką profil ryzyka KUKE S.A. odbiega od założeń leżących u podstaw kapitałowego wymogu wyłacalności.

W procesie Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności uczestniczą: Zarząd KUKE S.A., który sprawuje ogólną kontrolę nad tym procesem oraz poszczególne jednostki organizacyjne Spółki, w szczególności: Departament Aktuarialny, Departament Zarządzania Ryzykiem, Departament Kontrolingu, Departament Księgowy, Departament Ryzyka Ubezpieczeniowego, Departament Zgodności oraz w charakterze wsparcia inne jednostki organizacyjne będące właścicielami biznesowymi zidentyfikowanych ryzyk.

Opracowując proces Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności, KUKE S.A. kieruje się zasadą proporcjonalności, zgodnie z którą instytucja wdrażając wytyczne dotyczące przedmiotowego procesu uwzględnia charakter, skalę oraz poziom i złożoność podejmowanej działalności.

W ramach procesu Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności w KUKE S.A. przeprowadzana jest identyfikacja oraz ocena istotności rodzajów ryzyka występujących lub mogących wystąpić w działalności KUKE S.A. Ryzyka uznane za istotne są zarządzane przez KUKE S.A. w oparciu o wewnętrzne polityki i procedury.

Proces ORSA jest zintegrowany z bieżącym zarządzaniem Spółką. Przegląd poziomu ryzyka prowadzony jest każdorazowo w przypadku zmian w środowisku wewnętrznym lub zewnętrznym, w szczególności w sytuacji pojawienia się nowych rodzajów ryzyka, znaczących zmian w strategii i planach działania, istotnej zmiany profilu ryzyka, działalności lub istotnej zmiany skali działalności.

System informacji w ramach Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności w KUKE S.A. ma na celu dostarczenie osobom odpowiedzialnym za podejmowanie decyzji informacji na temat profilu ryzyka oraz potrzeb w zakresie wyłacalności. W oparciu o przeprowadzoną ocenę ryzyka i wyłacalności nie stwierdzono konieczności dodatkowego zwiększania kapitałów Spółki. Współczynnik pokrycia SCR przez dopuszczone środki własne w całym prognozowanym okresie pozostaje na bezpiecznym poziomie.

B 3.2.2 Przegląd procesu i jego zatwierdzenie

Proces Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności podlega regularnej weryfikacji oraz, jeśli zaistnieje taka potrzeba, modyfikacji. Zmiany w procesie są zatwierdzane przez Zarząd.

Przegląd procesu Własnej Oceny Ryzyka i Wyłacalności przeprowadzany jest przynajmniej raz w roku, a jego wyniki są zatwierdzane przez Zarząd. Dodatkowy przegląd może zostać przeprowadzony, jeśli zaistnieje taka potrzeba, w szczególności w sytuacji zmian w środowisku wewnętrznym, zewnętrznym mających istotny wpływ na profil ryzyka lub spełnienia ogólnych potrzeb w zakresie wyłacalności.

B 3.2.3 Własna ocena wypłacalności

KUKE S.A. ustala własne potrzeby w zakresie wypłacalności w horyzoncie planowania biznesowego biorąc pod uwagę swój profil ryzyka, zatwierdzony plan finansowy oraz analizę własnych potrzeb kapitałowych, w oparciu o prognozowany kapitałowy wymóg wypłacalności SCR uzyskiwany przy zastosowaniu formuły standardowej. Ustalenie własnych potrzeb w zakresie wypłacalności uwzględnia oddziaływanie zarządzania kapitałem i systemu zarządzania ryzykiem - czemu służą wyniki ORSA.

W 2021 r. Spółka przeprowadziła proces oceny własnych potrzeb w zakresie wypłacalności w oparciu o prognozy wyników finansowych na kolejne 3 lata, sporządzone przez jednostkę organizacyjną odpowiedzialną w KUKE S.A. za planowanie. Na podstawie ww. prognoz dokonano prognozy bilansu ekonomicznego, w tym rezerw techniczno-ubezpieczeniowych, zgodnie z zasadami wyceny obowiązującymi w systemie Wypłacalność II. Przeprowadzona analiza odchylania się profilu ryzyka Spółki od modelu standardowego wskazała, iż ww. model szacowania wymogu kapitałowego oraz agregacji ryzyk jest adekwatny do oceny własnych potrzeb w zakresie wypłacalności KUKE S.A. W związku z powyższym w procesie ORSA Spółka dokonała prognozy na 3 lata własnych potrzeb w zakresie wypłacalności w oparciu o model SCR.

Z przeprowadzonych w powyższy sposób wyliczeń wynika, że prognozowane na lata 2022-2024 środki własne Korporacji będą wystarczające do pokrycia szacowanych wymogów kapitałowych i nie będzie zachodziła w tym okresie konieczność dodatkowego zwiększania kapitałów Spółki. Współczynnik pokrycia prognozowanego SCR przez dopuszczone środki własne w całym prognozowanym okresie pozostaje na poziomie powyżej przyjętego Apetytu na ryzyko.

Zgodnie z Polityką zarządzania kapitałem KUKE S.A., środki zaradcze w postaci opracowania kapitałowego planu awaryjnego są podejmowane przez Zarząd Korporacji w sytuacji, gdyby analiza ogólnych potrzeb wypłacalności wskazała, że historyczny lub prognozowany na najbliższe 12 miesięcy poziom współczynnika pokrycia kapitałowego wymogu wypłacalności środkami własnymi KUKE S.A. spada poniżej poziomu 150%. Poziom bezpieczeństwa uwzględnia niezbędny bufor na pokrycie ryzyk trudno mierzalnych, nieuwjętych przez standardowy model szacowania wypłacalności.

B 4. System kontroli wewnętrznej

B 4.1 Opis systemu kontroli wewnętrznej

Zgodnie z obowiązującymi w KUKE S.A. regulacjami wewnętrznymi, w Spółce funkcjonuje system kontroli wewnętrznej dostosowany do charakteru, profilu ryzyka oraz skali działalności Spółki. System ten w KUKE S.A. obejmuje zbiór zasad, procedur, mechanizmów i czynności kontrolnych, badanie zgodności działania Spółki z przepisami prawa i regulacjami wewnętrznymi. System jest zintegrowany i spójny z obowiązującym w KUKE S.A. systemem zarządzania ryzykiem i funkcją audytu wewnętrznego, jest powiązany z celami strategicznymi, wspomaga realizację celów biznesowych i umożliwia sprawowanie nadzoru nad działalnością Spółki.

Celem systemu kontroli wewnętrznej w KUKE S.A. jest wspomaganie procesów decyzyjnych w sposób przyczyniający się do zapewnienia skuteczności i efektywności działania Spółki poprzez zapewnienie: rzetelnego raportowania wewnętrznego i zewnętrznego, wiarygodności sprawozdawczości finansowej, prawidłowości przestrzegania procedur wewnętrznych, w tym zasad mitygowania ryzyka w KUKE S.A. oraz zgodności działania Spółki z przepisami prawa, wytycznymi organów nadzoru, regulacjami wewnętrznymi oraz standardami rynkowymi.

System kontroli wewnętrznej w KUKE S.A. jest zorganizowany na trzech niezależnych poziomach, stanowiących kolejno trzy linie obrony. Na pierwszy poziom składa się zarządzanie ryzykiem w działalności operacyjnej Spółki (pierwsza linia obrony), w szczególności działalność jednostek organizacyjnych zaangażowanych w sprzedaż produktów, obsługę klientów lub realizujących zadania generujące ryzyko określone w regulacjach wewnętrznych KUKE S.A. Na drugi poziom (druga linia obrony) składa się działalność jednostek organizacyjnych, które realizują niezależne monitorowanie pionowe przestrzegania mechanizmów kontrolnych (w szczególności jednostki organizacyjne: zarządzania ryzykiem, zgodności z przepisami, zarządzania bezpieczeństwem). Na trzeci poziom (trzecia linia obrony) składa się działalność audytu wewnętrznego.

Za prawidłowe zaprojektowanie, wprowadzenie i funkcjonowanie adekwatnego i skutecznego systemu kontroli wewnętrznej, dostosowanego do wielkości i profilu ryzyka wiążącego się z działalnością Spółki odpowiada Zarząd KUKE S.A. Rada Nadzorcza sprawuje nadzór nad wprowadzeniem i zapewnianiem funkcjonowania systemu kontroli wewnętrznej oraz dokonuje corocznej oceny jego adekwatności i skuteczności. W wykonywaniu obowiązków nadzorczych w odniesieniu do systemu kontroli wewnętrznej Rada Nadzorcza jest wspomagana przez Komitet Audytu, który monitoruje skuteczność systemu kontroli wewnętrznej oraz audytu wewnętrznego, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej.

Zgodnie z dyspozycją art. 46 ust. 1 pkt. 2 Ustawy o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej, w KUKE S.A. został wdrożony Regulamin Kontroli Wewnętrznej, przyjęty przez Zarząd, a następnie zatwierdzony przez Radę Nadzorczą Spółki. Regulamin opiera się na założeniach przedstawionych powyżej.

W KUKE S.A. zdefiniowana została służbowa ścieżka powiadamiania o zdarzeniach operacyjnych i nadużyciach oraz ścieżka whistleblowing (zapewniająca poufność osobom zgłaszającym potencjalne nadużycia) służąca zgłaszaniu nieprawidłowości na wypadek, gdyby służbowa ścieżka zawiodła, jak również zasady postępowania z tym związane.

B 4.2 Sposób wdrożenia funkcji zgodności z przepisami

Funkcja zgodności z przepisami została w KUKE S.A. powołana w Regulaminie Organizacyjnym w postaci Departamentu Zgodności. W Departamencie Zgodności zatrudnione są dwie osoby, w tym osoba nadzorująca funkcję zgodności z przepisami. Zgodnie z wymogami wskazanymi w art. 49 ustawy o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej, organ nadzoru został poinformowany o obsadzie stanowiska osoby nadzorującej funkcję zgodności z przepisami wraz z dokumentami potwierdzającymi spełnianie określonych wymagań ustawowych.

Osoba nadzorująca funkcję zgodności z przepisami podlega bezpośrednio Wiceprezesowi Zarządu nadzorującemu pion finansowy i raportuje bezpośrednio do Zarządu z możliwością raportowania do Rady Nadzorczej (bezpośrednio lub przez Komitet Audytu) na prośbę Rady Nadzorczej lub z własnej inicjatywy.

Departament Zgodności realizuje swoje zadania w oparciu o roczny Plan zapewnienia zgodności oraz doraźne zadania zlecane przez Zarząd lub członka Zarządu nadzorującego Departament Zgodności.

Zasady wyznaczające ramy działania funkcji zapewnienia zgodności w KUKE S.A. zostały określone w Polityce funkcji zapewnienia zgodności z przepisami i zarządzania ryzykiem braku zgodności, przyjętej przez Zarząd.

Zadania Departamentu Zgodności określa Regulamin Organizacyjny KUKE S.A. Zostały one przedstawione w punkcie B 1.2.

B 5. Funkcja audytu wewnętrznego

B 5.1 Wdrożenie funkcji

Funkcja audytu wewnętrznego w KUKE S.A. została ustanowiona w Regulaminie Organizacyjnym i jest realizowana przez Departament Audytu Wewnętrznego (DAW), podległy w strukturze organizacyjnej bezpośrednio Prezesowi Zarządu. DAW wykonuje wyłącznie działania przewidziane na mocy art. 65 ustawy o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej dla funkcji audytu wewnętrznego. Zgodnie z wymogami wskazanymi w art. 49 Ustawy o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej, Organ Nadzoru został poinformowany o obsadzie przedmiotowego stanowiska wraz z dokumentami potwierdzającymi spełnianie określonych wymagań ustawowych.

Zakres, zasady i tryb funkcjonowania audytu wewnętrznego w KUKE S.A. zostały ustanowione w regulacjach wewnętrznych. Regulacje określają m.in. cele i funkcje audytu, gdzie podstawowym celem działania Departamentu Audytu Wewnętrznego jest dostarczenie niezależnych i obiektywnych usług zapewniających w celu przysporzenia wartości dodanej i usprawnienia działalności operacyjnej Spółki. Regulamin Audytu Wewnętrznego w KUKE S.A. – Karta Audytu, został zatwierdzony przez Radę Nadzorczą.

Departament Audytu Wewnętrznego realizuje swoje zadania na podstawie Roczego Planu Audytu oraz Długoterminowego (Strategicznego) Planu Audytu, jak również zadania doraźne. Roczny Plan Audytu podlega opiniowaniu przez Komitet Audytu Rady Nadzorczej, a następnie jest zatwierdzany przez Radę Nadzorczą.

Audyt Wewnętrzny zachowuje obiektywizm i niezależność w stosunku do audytowanych działań i nie ponosi za nie odpowiedzialności. Oznacza to, że Departament Audytu Wewnętrznego nie jest organem wykonawczym, nie sprawuje władzy ani też nie posiada uprawnień w tym zakresie w stosunku do pozostałych komórek organizacyjnych lub działalności KUKÉ S.A., z wyjątkiem monitorowania i kontroli wdrażania wydawanych przez nią zaleceń.

Departament Audytu Wewnętrznego działa w zgodzie z „Międzynarodowymi Standardami Profesjonalnej Praktyki Audytu Wewnętrznego” Instytutu Auditorów Wewnętrznych IIA Polska.

Nadzór nad audytem wewnętrznym sprawuje Rada Nadzorcza, natomiast bieżąca działalność audytu wewnętrznego i jej niezależność monitorowana jest przez Komitet Audytu. W wyniku prowadzonego nadzoru i monitoringu Departament Audytu Wewnętrznego przygotowuje Raporty Kwartalne oraz Raport Roczny z działalności audytu wewnętrznego.

Departament Audytu Wewnętrznego po zakończeniu roku kalendarzowego przekazuje do Rady Nadzorczej Raport Roczny zawierający w szczególności informacje:

- realizacja zadań audytu wewnętrznego,
- status realizacji Planu Roczego,
- zestawienie wyników przeprowadzonych badań audytowych,
- status realizacji zaleceń,
- ogólna ocena systemu kontroli wewnętrznej zawierającą elementy systemu zarządzania ryzykiem,
- zapewnienie niezależności audytu wewnętrznego,
- zakres współpracy z biegłym rewidentem.

Raport Roczny po przyjęciu przez Zarząd przedkładany jest Komitetowi Audytu w celu zaopiniowania. Po uzyskaniu opinii Raport Roczny przedkładany jest Radzie Nadzorczej wraz z rekomendacją jego przyjęcia. Raport Roczny zatwierdza Rada Nadzorcza.

Raporty z zakończonych badań audytowych realizowanych przez DAW przekazywane są do audytowanej komórki organizacyjnej, Zarządu, Komitetu Audytu oraz Rady Nadzorczej.

Raport kwartalny monitorujący działalność Departamentu Audytu Wewnętrznego przekazywany jest do Zarządu i Komitetu Audytu. Raport kwartalny zawiera w szczególności następujące informacje:

- bieżąca realizacja zadań audytu,
- status realizacji planu rocznego oraz zaleceń,
- ocena systemu kontroli wewnętrznej.

Raporty kwartalne przekazywane są w terminie 30 dni po zakończeniu danego kwartału.

B 5.2 Niezależność i obiektywność

Obowiązek zachowania niezależności i obiektywizmu audytu wewnętrznego zostały określone w KUKÉ S.A. w Regulaminie audytu wewnętrznego – Karta audytu. W myśl zapisów przedmiotowego Regulaminu, zachowanie obiektywizmu i niezależności stanowi naczelną zasadę audytora w realizacji funkcji audytu wewnętrznego. W rozwinięciu powyższego, audytor wewnętrzny w KUKÉ S.A. nie uczestniczy w jakiegokolwiek działalności, gdy pozostaje ona w stosunku prawnym lub faktycznym utrudniającym zrealizowanie zadania audytowego oraz dokonanie niezależnej i obiektywnej oceny. Jednocześnie, celem zachowania zasady obiektywizmu i niezależności działania, audytor wewnętrzny w KUKÉ S.A. nie może realizować zadań audytowych w odniesieniu do obszarów, w których prowadził działalność operacyjną w okresie roku poprzedzającego rozpoczęcie zadania audytowego. Jednocześnie, audytor wewnętrzny jest zobligowany do poinformowania Prezesa Zarządu przed rozpoczęciem realizacji zadania audytowego o każdej sytuacji, która może być postrzegana, jako ograniczająca niezależność lub obiektywizm audytora, wobec zadania audytowego, jak również przekazać tę informację do Komitetu Audytu. Audytor nie może w szczególności odpowiadać za projektowanie i wdrożenie instrukcji, procedur i innych regulacji oraz rozwiązań systemowych, brać osobiście udziału w badanej działalności oraz ponosić odpowiedzialności za jej przebieg, wydawać badanym komórkom organizacyjnym wiążących poleceń dotyczących realizowanych zadań, a także być zatrudnionym do prac związanych z obszarem, który w przyszłości mógłby podlegać jego własnemu zadaniu audytowemu.

Audytor wewnętrzny nie może również wykonywać funkcji audytu wewnętrznego łącznie z innymi funkcjami należącymi do systemu zarządzania.

Zadania Departamentu Audytu Wewnętrznego są realizowane w sposób niezależny, pod nadzorem Rady Nadzorczej. W strukturze organizacyjnej Departament Audytu Wewnętrznego podlega bezpośrednio Prezesowi Zarządu. Skuteczność działania Audytu Wewnętrznego jest monitorowana przez Komitet Audytu.

Obiektywizm wymaga, aby audytor nie podporządkowywał swoich ocen w sprawach badania audytowego opiniom innych osób. Audytor w swojej ocenie kieruje się rzetelnym osądem i wykonuje swoje zadania z należytą starannością. Opinia audytora wydana w formie raportu, jest jego niezależną, obiektywną oceną wydaną w zakresie badanego obszaru. Raport podpisany przez audytora, przekazywany jest kierownictwu audytowanego obszaru, członkom Zarządu, Komitetowi Audytu oraz Radzie Nadzorczej. Proces sporządzania finalnego raportu pozwala audytowanym na wyrażenie zdania co do opisu faktów, tak aby zapis był zgodny ze stanem faktycznym. Końcowa ocena audytora pozostaje bez wpływu osób trzecich, przy zachowaniu pełnego obiektywizmu.

Dodatkowo, niezależność i obiektywizm audytu wzmocnione są m.in. poprzez:

- zapewnienie bezpośredniego dostępu do członków Zarządu, Komitetu Audytu oraz Rady Nadzorczej;
- Rada Nadzorcza zatwierdza powołanie Kierującego Audytem Wewnętrznym, a także po uprzednim wysłuchaniu zatwierdza odwołanie z funkcji Kierującego Audytem Wewnętrznym;
- kierujący Audytem Wewnętrznym co najmniej raz w roku potwierdza Komitetowi Audytu i Radzie Nadzorczej niezależność funkcji audytu wewnętrznego.

B 6. Funkcja aktuarialna

Funkcja aktuarialna w KUKIE S.A. została powołana w Regulaminie Organizacyjnym w postaci Departamentu Aktuarialnego. Funkcja aktuarialna jest realizowana przez:

- osobę nadzorującą funkcję aktuarialną - Dyrektora Departamentu Aktuarialnego, który jest licencjonowanym aktuariuszem, powołanym na stanowisko Aktuariusza Korporacji w drodze uchwały Zarządu Spółki;
- pozostałych pracowników Departamentu Aktuarialnego zajmujących się zagadnieniami aktuarialnymi.

Zadania funkcji aktuarialnej zostały w KUKIE S.A. szczegółowo scharakteryzowane na poziomie Wewnętrznego Regulaminu Organizacyjnego Departamentu Aktuarialnego, jak i w stanowiskowych kartach pracy pracowników zatrudnionych w przedmiotowej komórce organizacyjnej. Są one spójne z celami funkcji aktuarialnej określonymi w art. 66 ustawy o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej oraz w art. 272 Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2015/35 z dnia 10 października 2014 r. uzupełniającego dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2009/138/WE w sprawie podejmowania i prowadzenia działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej (Wyłącznie II). Najistotniejsze działania funkcji aktuarialnej przedstawiono w punkcie B 1.2.

B 7. Outsourcing

Zasady outsourcingu zostały w KUKIE S.A. wdrożone w Polityce outsourcingu, zgodnie z wymaganiami art. 46 ust. 1 pkt. 4 Ustawy o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej oraz art. 274 Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2015/35 z dnia 10 października 2014 r. uzupełniającego Dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2009/138/WE w sprawie podejmowania i prowadzenia działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej (Wyłącznie II). Celem tej Polityki w KUKIE S.A. jest:

- określenie zasad outsourcingu obowiązujących w KUKIE S.A.,
- kategoryzacja czynności dokonywanych przez KUKIE S.A. pod kątem określenia wymogów, które powinny zostać spełnione w przypadku podejmowania decyzji o outsourcingu, jak również wymogów odnoszących się do zawierania umowy outsourcingowej oraz monitorowania i nadzorowania outsourcowanych usług,
- wyznaczenie jednostki organizacyjnej odpowiedzialnej za ogólny nadzór nad procesami zleconymi na zewnątrz w drodze outsourcingu oraz jednostek organizacyjnych odpowiedzialnych za przestrzeganie określonych wymogów wskazanych w Polityce.

Podejście w KUKÉ S.A. do mitygowania ryzyka związanego z outsourcingiem zostało oparte na podziale wszystkich czynności zleca-nych na zewnątrz na trzy kategorie. Przyporządkowanie czynności do danej kategorii determinuje konieczność spełnienia określo-nych w Polityce outsourcingu wymogów. Im wyższa kategoria, tym wymogi są bardziej rygorystyczne. Czynności pierwszej kategorii stanowią czynności niebędące czynnościami ubezpieczeniowymi, o ile nie zostały uznane za czynności podstawowe lub ważne. Czynności drugiej kategorii to czynności ubezpieczeniowe, które nie stanowią czynności ważnych lub podstawowych. Czynności trzeciej kategorii stanowią funkcje należące do systemu zarządzania KUKÉ S.A. oraz czynności, które są istotne dla działalności KUKÉ S.A., tj. Spółka nie byłaby w stanie świadczyć swoich usług na rzecz ubezpieczających, jeżeli nie byłyby one wykonywane (czynności podstawowe i ważne).

Zasady outsourcingu zawarte w Polityce outsourcingu w KUKÉ S.A. określają m.in.:

- etapy procesu outsourcingu (m.in. kategoryzacja czynności, proces due diligence, opiniowanie wewnętrzne w ramach sys-temu kontroli wewnętrznej, konieczność dokonania zawiadomienia organu nadzoru przed wdrożeniem outsourcingu funkcji należących do systemu zarządzania oraz podstawowych lub ważnych czynności, a także o istotnej zmianie w outsourcingu tych funkcji lub czynności),
- wymogi dotyczące umowy outsourcingowej (w tym wynikające z powszechnie obowiązujących przepisów prawa, w szcze-gólności ustawy o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej oraz rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2015/35 z dnia 10 października 2014 r. uzupełniającego Dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2009/138/WE w sprawie po-dejmowania i prowadzenia działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej (Wyłacalność II)) oraz wzór umowy outsour-cingowej,
- sposób ewidencji umów outsourcingu,
- sposób sprawowania nadzoru nad podmiotem zewnętrznym wykonującym zleczone czynności,
- obowiązki informacyjne wobec organu nadzoru,
- odpowiedzialność za realizację procesu outsourcingu.

Według stanu na koniec 2021 r. KUKÉ S.A. nie miała zawartych żadnych umów outsourcingu dotyczących podstawowych lub ważnych funkcji lub czynności operacyjnych.

B 8. Wszelkie inne informacje

KUKÉ S.A. jest w trakcie projektowania, we współpracy z dostawcą zewnętrznym systemu informatycznego wspierającego realiza-cję zoptymalizowanych procesów biznesowych. System będzie głównym systemem do obsługi ubezpieczeń w KUKÉ S.A. i zastąpi aktualnie funkcjonujący.

Zakres wdrożenia obejmuje następujące moduły: sprzedaż, zarządzanie ryzykiem ubezpieczeniowym, zarządzanie firmami, zarządza-nie siecią sprzedaży, administracja polis, rozliczenia, windykacja i likwidacja szkód, finanse oraz administracja systemem. W zakres wdrożenia wchodzi również portal internetowy dla klientów w celu samodzielnej realizacji zadań informacyjnych oraz wynikających z zawartych umów z KUKÉ S.A. Dodatkowo zostaną wdrożone mechanizmy pozwalające na integrację systemu z systemami ze-wnątrznymi, np. banków, pośredników, klientów. Planuje się, iż wdrożenie systemu nastąpi w II kwartale 2022 roku.



Profil ryzyka

KUKE S.A. w ramach procesu własnej oceny ryzyka i wypłacalności (ORSA) określa mapę ryzyk występujących w Spółce w oparciu o analizę jakościowych i ilościowych kryteriów istotności ryzyk.

Profil ryzyka Spółki wynika bezpośrednio z przyjętej strategii oraz planów biznesowych. Katalog zidentyfikowanych ryzyk opisany jest w Polityce Zarządzania Ryzykiem KUKE S.A. Jest on okresowo monitorowany i kontrolowany. Spółka uwzględniając obecną specyfikę oraz zakres działalności, rozpoznała następujące rodzaje ryzyk:

1. ryzyko aktuarialne, w tym:
 - a. ryzyko składki,
 - b. ryzyko rezerw,
 - c. ryzyko rezygnacji z umów,
 - d. ryzyko ubezpieczeniowe/gwarancyjne,
 - e. ryzyko katastroficzne;
2. ryzyko rynkowe, w tym:
 - a. ryzyko stopy procentowej,
 - b. ryzyko walutowe,
 - c. ryzyko cen akcji;
3. ryzyko kredytowe kontrahenta, w tym:
 - a. ryzyko niewykonania zobowiązania przez emitenta,
 - b. ryzyko koncentracji aktywów,
 - c. ryzyko kredytowe kontrahenta w obszarze reasekuracji,
 - d. ryzyko kredytowe koncentracji,
 - e. ryzyko spreadu,
 - f. ryzyko inwestycji w podmioty zależne;
4. ryzyko płynności;
5. ryzyko operacyjne;
6. ryzyko braku zgodności;
7. ryzyko reputacji;
8. ryzyko konkurencji;
9. ryzyko prawne;
10. ryzyko biznesowe.

W stosunku do ubiegłego roku, katalog ryzyk uległ modyfikacji. W wyniku przeprowadzonego przeglądu modeli wykorzystywanych w działalności operacyjnej, nie zidentyfikowano istotnych modeli wykorzystywanych w działalności operacyjnej w KUKÉ S.A. Ryzyko modeli zostało ocenione jako marginalne. W związku z oceną, uwzględniono ryzyko modeli jako element ryzyka operacyjnego.

W wyniku przeglądu ryzyk, za istotne uznano ryzyko aktuarialne, rynkowe, operacyjne oraz kredytowe kontrahenta, które są uwzględniane przy wyliczaniu kapitałowego wymogu wypłacalności. Profil ryzyka Spółki nie odbiega od założeń stanowiących podstawę obliczeń według formuły standardowej. Brak objęcia przez formułę standardową pozostałych ryzyk zidentyfikowanych przez zakład ubezpieczeń nie wpływa w sposób istotny na ustalenie wymogów kapitałowych Spółki związku z tym zastosowanie formuły standardowej do wyliczenia kapitałowych wymogów wypłacalności jest adekwatna dla profilu ryzyka zakładu.

C 1. Ryzyko aktuarialne

Pomiar ryzyka aktuarialnego w KUKÉ S.A. jest dokonywany poprzez:

1. analizę wybranych wskaźników,
2. analizę danych statystycznych,
3. zastosowanie wiedzy eksperckiej.

Zarządzanie ryzykiem aktuarialnym jest wykonywane przez:

1. określenie tolerancji na ryzyko ubezpieczeniowe i jego monitorowanie,
2. planowanie sprzedaży i decyzje biznesowe,
3. kalkulacje i monitorowanie adekwatności rezerw techniczno-ubezpieczeniowych,
4. proces monitorowania ekspozycji na ryzyko ubezpieczeniowe/gwarancyjne na etapie zawierania i prowadzenia ubezpieczenia/gwarancji,
5. stosowanie reasekuracji.

W przypadku realizacji zwiększonego ryzyka aktuarialnego stosuje się następujące działania:

1. modyfikowanie stosowanych taryf,
2. zmiany zasad przyjmowania ryzyka do ubezpieczenia (underwriting),
3. zmiany w programie reasekuracyjnym,
4. wycofanie produktu ze sprzedaży.

Czynnościami mitygującymi ryzyko aktuarialne są:

1. właściwa polityka taryfikacji,
2. zasady zawierania, prowadzenia i kontynuowania ubezpieczenia/gwarancji,
3. procedury likwidacji szkód,
4. program reasekuracji adekwatny do potrzeb i skali działalności,
5. określenie zakresu odpowiedzialności i wyłączeń w ogólnych warunkach ubezpieczenia,
6. właściwe zasady wyznaczania rezerw (zgodne z obowiązującym prawem).

C 1.1 Ryzyko składki

Ryzyko składki jest definiowane jako ryzyko straty wynikającej z nieoczekiwanego wzrostu szkodowości powodującego niewystarczalność składek do pokrycia zobowiązań ubezpieczeniowych (z wyjątkiem strat ekstremalnych). W KUKE S.A. ryzyko składki jest ryzykiem obejmującym szkody, które pojawią się w przyszłości. Ryzyko składki odzwierciedla ryzyko odchylenia rzeczywistych przepływów pieniężnych od oszacowań w ramach rezerwy składki. W KUKE S.A. ryzyko składki determinowane jest na etapie określania stawek ubezpieczeniowych oraz poprzez ich późniejsze modyfikacje na etapie zawierania lub przedłużania umów ubezpieczeniowych. Czynnikiem wpływającym na profil ryzyka składki w KUKE S.A. jest zauważalna sezonowość szkodowości portfela ubezpieczeniowego, która jest skorelowana z cyklami koniunkturalnymi występującymi w światowej/ europejskiej/ krajowej gospodarce.

Ryzyko składki uwzględnia jedynie szkody, jakie mogą pojawić się w normalnych (standardowych) warunkach prowadzenia działalności ubezpieczeniowej. Ryzyko składki nie obejmuje zatem szkód ekstremalnych (tj. dużych szkód, które występują bardzo rzadko).

Na dzień 31 grudnia 2021 r. miara wielkości ryzyka składki wynosiła 133 258 tys. PLN, co oznacza wzrost o 16% w stosunku do 31 grudnia 2020 r.

Ze względu na prowadzenie działalności przez Spółkę w ubezpieczeniach kredytu i gwarancji ubezpieczeniowych, ryzyko składki jest skoncentrowane w 100% w tym segmencie.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. Spółka nie posiadała ekspozycji z tytułu pozycji pozabilansowych.

C 1.2 Ryzyko rezerw

Ryzyko rezerw jest definiowane jako ryzyko straty z powodu niewystarczalności rezerwy szkodowej do pokrycia przyszłych wypłat odszkodowań z tytułu szkód, które już się wydarzyły (z wyjątkiem strat ekstremalnych). Ryzyko to jest efektem zmienności w czasie i wysokości wypłacanych odszkodowań. Ryzyko rezerw w KUKE S.A. jest ryzykiem obejmującym możliwość nieadekwatnego oszacowania rezerw szkodowych dla celów wypłacalności (średniej oczekiwanej wysokości odszkodowań). W KUKE S.A. ryzyko związane z losową fluktuacją przyszłych szkód uwydatnia się przez fakt, że znaczna część kwoty odszkodowań pochodzi ze stosunkowo niewielkiej liczby szkód o relatywnie wysokich kwotach odszkodowań.

Ryzyko rezerw uwzględnia jedynie szkody, jakie mogą się pojawić w normalnych (standardowych) warunkach prowadzenia działalności ubezpieczeniowej.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. miara wielkości ryzyka rezerw wynosiła 16 247 tys. PLN, co odpowiada wartości najlepszego oszacowania rezerw szkodowych na udziale własnym. W stosunku do dnia 31 grudnia 2020 r. oznacza to wzrost o 69%.

Głównym środkiem stosowanym w celu oceny ryzyka składki i rezerw w Spółce jest kapitałowy wymóg wypłacalności dla ryzyka składki i rezerw obliczany za pomocą formuły standardowej. Kluczowe parametry determinujące wysokość kapitałowego wymogu wypłacalności dla ryzyka składki i rezerw są w sposób ciągły monitorowane i oceniane czy ich zmiany mogłyby mieć istotny wpływ na sytuację wypłacalności Spółki.

Poziom rezerw techniczno-ubezpieczeniowych jest dodatkowo kontrolowany przez badanie adekwatności tych rezerw co najmniej raz w roku.

Ze względu na prowadzenie działalności przez Spółkę w ubezpieczeniach kredytu i gwarancji ubezpieczeniowych, ryzyko rezerw jest skoncentrowane w 100% w tym segmencie.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. Spółka nie posiadała ekspozycji z tytułu pozycji pozabilansowych.

C 1.3 Ryzyko rezygnacji z umów

W KUKE S.A. ryzyko rezygnacji z umów jest ryzykiem obejmującym możliwość wcześniejszej rezygnacji przez ubezpieczonych z zawartych umów ubezpieczenia. Ryzyko rezygnacji z umów w KUKE S.A. jest mocno ograniczone ze względu na fakt, że rezygnacje

z umów przez ubezpieczających możliwe są tylko w ograniczonym okresie trwania umów ubezpieczeniowych.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka rezygnacji wyniósł 850 tys. PLN, co oznacza wzrost o 300%.

W zakresie ryzyka aktuarialnego w 2021 roku, Korporacja nie posiadała ekspozycji wynikających z pozycji pozabilansowych. W 2021 roku nie było istotnych zmian w zakresie środków stosowanych do oceny ryzyka. Ponadto, nie zaobserwowano istotnych zmian w zakresie ryzyk, na które zakład był narażony w okresie sprawozdawczym.

Ze względu na prowadzenie działalności przez Spółkę w ubezpieczeniach kredytu i gwarancji ubezpieczeniowych, ryzyko rezygnacji z umów jest skoncentrowane w 100% w tym segmencie.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. Spółka nie posiadała ekspozycji z tytułu pozycji pozabilansowych.

C 1.4 Ryzyko ubezpieczeniowe/gwarancyjne

Ryzyko ubezpieczeniowe/gwarancyjne definiowane jest w Korporacji jako ryzyko straty lub niekorzystnej zmiany wartości zobowiązań ubezpieczeniowych w związku z:

- a. niewywiązaniem się kontrahenta ubezpieczającego (dłużnika) z zobowiązań wynikających z warunków umowy (zapłata za dostarczone towary, usługi),
- b. niewywiązaniem się zleceniodawcy gwarancji z wykonania zobowiązań umownych na rzecz beneficjenta zabezpieczonych gwarancją.

Akceptacja komercyjnych ryzyk ubezpieczeniowych i gwarancyjnych odbywa się na trzech szczeblach kompetencji:

- a. Zarząd,
- b. Komitet Ryzyka Ubezpieczeniowego,
- c. Departament Ryzyka Ubezpieczeniowego (w zakresie oceny wypłacalności podmiotu) lub Departament Gwarancji (w zakresie oceny ryzyka kontraktowego i ryzyka treści gwarancji).

Uprawnienia limitowe poszczególnych szczebli kompetencyjnych (z wyjątkiem własnych) są nadawane przez Zarząd w drodze uchwały, na wniosek odpowiedniego Departamentu, w granicach limitów reasekuracji wynikających z umów reasekuracyjnych. Uprawnienia limitowe odpowiedniego Departamentu wykonuje Dyrektor Departamentu lub jego Zastępca. Dyrektor Departamentu uprawniony jest do określania indywidualnych uprawnień limitowych poszczególnych pracowników Departamentu w ramach uprawnień limitowych nadanych przez Zarząd.

Całkowita ekspozycja na ryzyko rozumiana jest jako kumulacja pojedynczych ryzyk, wynikających z zaakceptowanych transakcji w ramach wszystkich oferowanych produktów.

KUKE S.A. dokonuje również pomiaru ekspozycji w rozbiciu na:

- a. ryzyka krajowe i eksportowe,
- b. poszczególne kraje,
- c. poszczególne branże,
- d. poszczególne produkty,
- e. grupy podmiotów powiązanych,
- f. poszczególne podmioty.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. ekspozycja z tytułu ubezpieczeń komercyjnych osiągnęła łączną kwotę 33,1 mld PLN, w tym 11,2 mld PLN z tytułu komercyjnych ubezpieczeń eksportowych i 21,9 mld PLN z tytułu ubezpieczeń należności krajowych.

Portfel ubezpieczeń ryzyk krajowych można uznać za prawidłowo zdywersyfikowany pod względem ryzyka sektorowego. Na koniec 2021 r. udział żadnej branży nie przekraczał 20% wartości portfela ubezpieczeń krajowych. 5 kluczowych dla portfela KUKE S.A. branż w ubezpieczeniach należności krajowych, to branża budowlana (17,6% wartości portfela), metalowa (13,5%), spożywcza (8,6%), chemiczna (7,5%) i paliwowa (5,6%).

Z uwagi na strukturę geograficzną krajowego eksportu, również w portfelu komercyjnych ubezpieczeń eksportowych KUKE S.A. największy udział mają Niemcy (23,6%, łączne zaangażowanie: 2,6 mld PLN), a kraje Unii Europejskiej stanowią łącznie ponad 75% portfela komercyjnych ryzyk eksportowych. Łącznie limity kredytowe były ustalone na kontrahentów z 81 krajów. Kraje z największą kumulacją limitów kredytowych, poza Niemcami, to: Czechy (930 mln PLN ekspozycji, 8,3% portfela czynnych limitów), Szwajcaria (797 mln PLN ekspozycji, 7,1% portfela czynnych limitów), W. Brytania (758 mln PLN ekspozycji, 6,8% portfela czynnych umów) oraz Holandia (610 mln PLN ekspozycji, 5,5% portfela czynnych limitów).

Pomiar ekspozycji dokonywany jest w celu:

- a. weryfikacji zgodności poziomu ekspozycji z limitami wynikającymi z realizowanych przez KUKE S.A. umów reasekuracyjnych,
- b. kontroli zgodności ekspozycji z uprawnieniami limitowymi na poszczególnych szczeblach kompetencji Spółki,
- c. weryfikacji zgodności poziomu ekspozycji z limitem tolerancji,
- d. kontroli zgodności z ustalonymi indywidualnie dla poszczególnych dłużników/grup podmiotów powiązanych pułapami.

Pomiar ekspozycji dokonywany jest w trybie ciągłym (na potrzeby bieżącego zarządzania ryzykiem ubezpieczeniowym, w tym w ramach nadzoru nad uprawnieniami limitowymi i nad przestrzeganiem limitów reasekuracyjnych oraz limitów tolerancji) oraz w trybie okresowym (na potrzeby raportowania wewnętrznego, analiz zmienności wielkości i struktury portfela, kontroli realizacji strategii underwritingu).

Kontrola ekspozycji odbywa się w trybie automatycznym przy użyciu systemu powiadomień generowanych przez system informatyczny oraz w trybie ręcznym przy użyciu raportów generowanych okresowo lub ad hoc.

Procesy decyzyjne prowadzone w ramach realizowanej polityki underwritingu wspierane są poprzez wdrażanie do stosowania adekwatnych do określonych produktów modeli oceny ryzyka zwracających klasę ryzyka badanego podmiotu i rekomendacje limitowe oraz rozwój własnych narzędzi informatycznych. Informacje wykorzystywane w procesach decyzyjnych pochodzą zarówno ze źródeł własnych Korporacji, jak i zewnętrznych źródeł informacji, zapewniających możliwie wysoką jakość, kompletność i aktualność danych.

Portfel czynnych limitów na gwarancje ubezpieczeniowe osiągnął na koniec 2021 r. wartość 4,1 mld PLN. Z uwagi na szczególne zapotrzebowanie na gwarancje kontraktowe, branżą dominującą w portfelu gwarancyjnym KUKE S.A. stanowi branża budowlana z udziałem 58%. Dywersyfikacja w zakresie pozostałych branż utrzymuje się na bezpiecznym poziomie jednostkowo nieprzekraczającym 10% łącznej ekspozycji.

Mitygacja ryzyka ubezpieczeniowego/gwarancyjnego

KUKE S.A. stosuje reasekurację bierną jako jeden z głównych instrumentów zarządzania ryzykiem ubezpieczeniowym/gwarancyjnym w celu ochrony kapitału i wzrostu bezpieczeństwa finansowego, w tym stabilizacji szkodowości oraz ograniczenia skutków wystąpienia szkód o charakterze katastroficznym. Reasekuracja gwarantuje również wzrost pojemności ubezpieczeniowej i możliwości akceptacji ryzyka. Ryzyka przyjmowane do ubezpieczenia przez Spółkę podlegają ochronie reasekuracyjnej w ramach programu obowiązkowego składającego się z reasekuracji proporcjonalnej kwotowej i nieproporcjonalnej typu nadwyżki szkody. Reasekuracja kwotowa chroni portfel KUKE S.A. przed wysoką szkodowością spowodowaną przez dużą liczbę szkód o wartościach niskich i średnich. Reasekuracja nadwyżki szkody gwarantuje dodatkową ochronę zachowka przed szkodami wysokimi i katastroficznymi.

W celu odpowiedniego dostosowania programu reasekuracji do bieżącego portfela ryzyka ubezpieczeniowego jest on sporządzany w oparciu o analizę formuły reasekuracji Spółki, w której przedstawiane są wnioski w zakresie zmian parametrów programu reasekuracji na kolejny rok. Analiza formuły reasekuracji uwzględnia takie czynniki jak: cele strategiczne Spółki, bieżący portfel produktów i planowane zmiany w jego zakresie, analizę szkodowości, analizę struktury i koncentracji ryzyk, analizę występowania szkód, analizę zysku/kosztu reasekuracji, analizę poziomu reasekuracji i udziału własnego, analizę wpływu reasekuracji na pojem-

ność ubezpieczeniową. Analiza formuły reasekuracji jest przedstawiana Komitetowi Ryzyka, który rekomenduje proponowane rozwiązania w zakresie reasekuracji Zarządowi Spółki. Program reasekuracji jest zatwierdzany przez Zarząd KUKE S.A.

C 1.5 Ryzyko katastroficzne

KUKE S.A. zarządza ryzykiem katastroficznym zgodnie z zatwierdzoną przez Zarząd Spółki Polityką zarządzania ryzykiem katastroficznym w KUKE S.A. Podstawowym instrumentem niwelowania tego ryzyka jest reasekuracja bierna, w tym przede wszystkim reasekuracja nieproporcjonalna typu nadwyżki szkody na zachowkach umów reasekuracji proporcjonalnej, która stanowi zabezpieczenie przed skutkami szkód o wielkościach katastroficznych. Pojemność umów reasekuracyjnych, w tym współczynnik cesji ryzyka w umowach proporcjonalnych kwotowych oraz kwota warstw umowy reasekuracji nieproporcjonalnej nadwyżki szkody są ustalane na każdy rok z uwzględnieniem planowanych maksymalnych kwot pojedynczych ryzyk brutto oraz zatwierzonego przez Zarząd limitu tolerancji na ryzyko ubezpieczeniowe/gwarancyjne.

Spółka monitoruje ciągłą skuteczność technik ograniczania ryzyka katastroficznego poprzez pomiar ryzyka. Analiza danych wskazuje na jego niski poziom, co potwierdza skuteczność zastosowanych technik ograniczania ryzyka. Zarząd Spółki otrzymuje kwartalne raporty nt. wpływu reasekuracji biernej na wypłacalność Spółki.

W okresie sprawozdawczym KUKE S.A. powiększyła pojemność programu reasekuracji w celu dostosowania jej do rosnącej ekspozycji na ryzyko ubezpieczeniowe/gwarancyjne wynikającej ze wzrostu biznesu.

C 2. Ryzyko rynkowe

Kapitałowy wymóg wypłacalności z tytułu ryzyka rynkowego – 18 517 tys. PLN.

Zgodnie z modelem standardowym ww. wymóg agreguje również submoduły ryzyka koncentracji aktywów oraz ryzyka spreadu kredytowego, które mają charakter ryzyka kredytowego, stanowią zatem, zgodnie z mapą ryzyk KUKE S.A. element ryzyka kredytowego związanego z instrumentami finansowymi, opisanego w pkt C 3.

Ryzyko rynkowe w KUKE S.A. odzwierciedla ryzyko straty lub niekorzystnej zmiany sytuacji finansowej, wynikające bezpośrednio lub pośrednio z wahań poziomu i wahań zmienności rynkowych cen aktywów i zobowiązań. Ryzyko rynkowe odzwierciedla również strukturalne niedopasowanie aktywów i zobowiązań, w szczególności w odniesieniu do czasu ich trwania.

KUKE S.A. wyróżnia następujące rodzaje ryzyka rynkowego:

- **ryzyko stopy procentowej** - ryzyko wynikające z wrażliwości wartości aktywów i zobowiązań na zmiany w strukturze terminowej stóp procentowych lub wahania zmienności stóp procentowych,
- **ryzyko walutowe** - ryzyko wynikające z wrażliwości wartości aktywów i zobowiązań na zmiany w poziomie lub wahania zmienności kursów wymiany walut,
- **ryzyko cen akcji** - ryzyko wynikające z wrażliwości wartości aktywów i zobowiązań na zmiany w poziomie lub wahania zmienności cen rynkowych akcji.

C 2.1 Główne zasady zarządzania ryzykiem stopy procentowej

KUKE S.A. stosuje następujące główne zasady w zakresie zarządzania ryzykiem stopy procentowej:

- analizuje i ocenia wpływ zmian stóp procentowych na wynik finansowy Spółki,
- stosuje system limitów ograniczających ryzyko stopy procentowej,
- wydłuża bądź skraca średni termin wykupu (duration) portfela instrumentów dłużnych w zależności od przewidywań co do kształtowania się krzywej stóp procentowych,
- dywersyfikuje portfel instrumentów dłużnych uwzględniając w nim zarówno instrumenty o stałym, jak i zmiennym oprocentowaniu.

Spółka monitoruje ciągle skuteczność technik ograniczania ryzyka poprzez pomiar ww. ryzyka. Do celów wewnętrznego monitoringu, pomiar ryzyka stopy procentowej odbywa się poprzez:

- kalkulację łącznej wartości godziwej portfela instrumentów dłużnych w podziale na oprocentowane według stałej i według zmiennej stopy procentowej,
- kalkulację średniego terminu wykupu (duration) portfela instrumentów dłużnych, za pomocą którego mierzona jest wrażliwość dłużnych instrumentów finansowych na zmianę rynkowej stopy procentowej,
- kalkulację wartości potencjalnej straty na portfelu aktywów i zobowiązań narażonych na ryzyko stopy procentowej, polegającą na przeprowadzaniu co kwartał stress testu według założonego scenariusza.

Jeżeli ww. ryzyko w procesie pomiaru jest uznane przez Zarząd za akceptowalne to następuje jego dalszy monitoring, w przeciwnym wypadku dokonywana jest redukcja ryzyka.

Ekspozycja na ryzyko stopy procentowej

Procentowy udział części posiadanego portfela instrumentów dłużnych ujmowanych jako „utrzymywane do terminu wymagalności” na dzień 31 grudnia 2021 r. wyniósł 26,9% całego portfela.

Udział w portfelu Spółki instrumentów dłużnych o zmiennym oprocentowaniu (bez uwzględnienia pożyczki dla KUKI Finance S.A.) na koniec 2021 r. wyniósł 62,0%.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. duration całego portfela instrumentów dłużnych KUKI S.A. wyniosło 1,22 roku. Duration portfela instrumentów dłużnych o stałym oprocentowaniu wyniosło 3,84 roku.

Wartość portfela instrumentów dłużnych na koniec 2021 r. wynosiła 415 443 tys. PLN, w tym 92 306 tys. PLN stanowiły obligacje o stałym oprocentowaniu „utrzymywane do terminu wymagalności”.

C 2.2 Główne zasady zarządzania ryzykiem walutowym

KUKI S.A. stosuje następujące główne zasady w zakresie zarządzania ryzykiem walutowym:

- analizuje i ocenia wpływ zmian kursów walutowych na wynik finansowy Spółki,
- stosuje system limitów ograniczających ryzyko walutowe,
- analizuje przewidywane wpływy i wypływy środków pieniężnych w walutach obcych,
- stosuje, o ile jest to możliwe i uzasadnione poziomem ryzyka, zasadę unikania ryzyka walutowego poprzez dopasowywanie poziomu aktywów w danej walucie do poziomu zobowiązań (w tym rezerw techniczno-ubezpieczeniowych), których wysokość jest uzależniona od zmian kursów tej samej waluty.

Spółka monitoruje ciągle skuteczność technik ograniczania ryzyka poprzez pomiar ww. ryzyka. Do celów wewnętrznego monitoringu, pomiar ryzyka walutowego odbywa się poprzez:

- kalkulację łącznej wartości godziwej aktywów i zobowiązań walutowych,
- kalkulację wartości potencjalnej straty na aktywach i zobowiązaniach walutowych, opartą na przeprowadzaniu co kwartał stress testu według założonego scenariusza,
- Jeżeli ww. ryzyko w procesie pomiaru jest uznane przez Zarząd za akceptowalne następuje jego dalszy monitoring, w przeciwnym wypadku dokonywana jest redukcja ryzyka.

Ekspozycja na ryzyko walutowe

Na dzień 31 grudnia 2021 r. KUKI S.A. w walutach obcych posiadała 0,5 tys. EUR środków pieniężnych.

C 2.3 Główne zasady zarządzania ryzykiem cen akcji

KUKE S.A. stosuje następujące główne zasady w zakresie zarządzania ryzykiem cen akcji:

- analizuje i ocenia wpływ zmian cen rynkowych akcji na wynik finansowy Spółki,
- stosuje system limitów ograniczających ryzyko cen akcji,
- dywersyfikuje portfel akcji ograniczając ryzyko specyficzne związane z poszczególnymi inwestycjami,
- inwestuje w akcje charakteryzujące się odpowiednio wysoką płynnością obrotu na rynku giełdowym, umożliwiającą zamknięcie pozycji w dowolnym momencie,
- prowadzi bieżący monitoring sytuacji na rynkach akcji.

Spółka monitoruje ciągłą skuteczność technik ograniczania ryzyka poprzez pomiar ww. ryzyka. Do celów wewnętrznego monitoringu pomiar ryzyka cen akcji odbywa się poprzez:

- kalkulację łącznej wartości godziwej posiadanego przez KUKE S.A. portfela akcji,
- kalkulację wartości potencjalnej straty na portfelu instrumentów narażonych na ryzyko cen akcji, opartą na przeprowadzaniu co kwartał stress testu wg założonego scenariusza.

Jeżeli ww. ryzyko w procesie pomiaru jest uznane przez Zarząd za akceptowalne to następuje jego dalszy monitoring, w przeciwnym wypadku dokonywana jest redukcja ryzyka.

Ekspozycja na ryzyko cen akcji

W zakresie ryzyka cen akcji Zarząd ustanowił limit maksymalnie 10% udziału portfela akcji w łącznym portfelu lokat.

Na koniec 2021 r. KUKE S.A. posiadała w swoim portfelu lokat akcje spółki zależnej KUKE Finance S.A. o wartości 39 431 tys. PLN. Akcje te nie są przedmiotem obrotu na rynku finansowym.

Wskazana ekspozycja nie została uwzględniona w SCR, z uwagi na jej pełne odliczenie od środków własnych.

W roku 2021 nie zaszły istotne zmiany w zakresie ryzyka rynkowego w KUKE S.A. Na dzień 31 grudnia 2021 r. Spółka nie posiadała pozycji pozabilansowych narażonych na ryzyko rynkowe.

Informacja na temat stosowania zasady „ostrożnego inwestora” w odniesieniu do ryzyka rynkowego została zawarta w pkt. C 7.1.

C 3. Ryzyko kredytowe

C 3.1 Definicje ryzyka

C 3.1.1 Ryzyko niewykonania zobowiązania przez emitenta

Ryzyko niewykonania zobowiązania przez emitenta zostało zdefiniowane jako ryzyko utraty wysokiej kwoty zainwestowanego kapitału wskutek niewypłacalności emitenta papierów wartościowych.

C 3.1.2 Ryzyko kontrahenta w obszarze reasekuracji

Ryzyko kontrahenta w obszarze reasekuracji związane jest z ryzykiem niewypłacalności reasekuratora.

C 3.2 Opis środków zastosowanych w celu oceny i mitygacji ryzyka

C 3.2.1 Ryzyko niewykonania zobowiązania przez emitenta

KUKE S.A. stosuje następujące zasady w zakresie zarządzania ryzykiem niewykonania zobowiązania przez emitenta:

- podstawowymi zasadami mitygacji ryzyka kredytowego w KUKE S.A. są: staranna ocena ryzyka niewypłacalności emitenta/banku przed zawarciem transakcji lokacyjnej oraz dywersyfikacja portfela instrumentów finansowych,
- decyzje o zakupie instrumentów dłużnych emitowanych przez podmioty inne niż Skarb Państwa (w tym przez rządy centralne innych państw niż Polska) podejmowane są w formie pisemnych uchwał przez Komitet Inwestycyjny, a podjęcie ww. decyzji wymaga uprzedniej opinii Departamentu Ryzyka Ubezpieczeniowego, które analizuje potencjalną inwestycję pod kątem ryzyka niewypłacalności danego emitenta,
- Zarząd KUKE S.A. określa „apetyt na ryzyko” poprzez system limitów na pojedynczy podmiot (grupę podmiotów powiązanych), branże i region geograficzny,
- monitorowana jest sytuacja finansowa emitentów nieskarbowych instrumentów finansowych znajdujących się w portfelu KUKE S.A. i w przypadku jej istotnego pogorszenia podejmowana jest decyzja o ewentualnym zmniejszeniu zaangażowania.

Spółka monitoruje ciągłą skuteczność technik ograniczania ryzyka poprzez pomiar ww. ryzyka.

Do celów wewnętrznego monitoringu, pomiar ryzyka kredytowego związanego z instrumentami finansowymi odbywa się poprzez kalkulację ekspozycji na poszczególnych emitentów instrumentów finansowych (grupy emitentów powiązanych), branże i regiony geograficzne.

Jeżeli ww. ryzyko w procesie pomiaru jest uznane przez Zarząd za akceptowalne to następuje jego dalszy monitoring, w przeciwnym wypadku dokonywana jest redukcja ryzyka.

C 3.2.2 Ryzyko kontrahenta w obszarze reasekuracji

KUKE S.A. zarządza ryzykiem niewypłacalności reasekuratora zgodnie z zatwierdzoną przez Zarząd Spółki Instrukcją zarządzania ryzykiem w obszarze reasekuracji biernej. Reasekurator współpracujący z KUKE S.A. powinien posiadać ocenę ratingową na poziomie co najmniej A-. Skład panelu reasekuracyjnego KUKE S.A. jest zatwierdzany co roku przez Zarząd Spółki na podstawie ocen agencji ratingowych, danych finansowych reasekuratorów oraz własnej oceny ryzyka wykonanej przez analityków KUKE S.A.

W trakcie obowiązywania umowy reasekuracyjnej, Spółka prowadzi monitoring ratingów reasekuratorów.

Ponadto, Spółka zarządza ryzykiem koncentracji cedowanego ryzyka w jednym podmiocie lub grupie kapitałowej w obszarze reasekuracji poprzez stosowanie zasad dotyczących ustalenia limitów tolerancji ryzyka, tj. maksymalnych udziałów reasekuratorów o określonych ratingach w programie reasekuracji KUKE S.A.

Spółka monitoruje ciągłą skuteczność technik ograniczania ryzyka niewykonania zobowiązania przez kontrahenta w obszarze reasekuracji poprzez pomiar ryzyka. Analiza danych wskazuje na jego niski poziom, co potwierdza skuteczność zastosowanych technik ograniczania ryzyka. Zarząd Spółki otrzymuje kwartalne raporty nt. ryzyka kontrahenta i koncentracji w obszarze reasekuracji biernej.

W okresie sprawozdawczym nie zaszły istotne zmiany w omawianym zakresie

C 3.3 Opis koncentracji ryzyka

C 3.3.1 Ryzyko niewykonania zobowiązania przez emitenta

Na dzień 31 grudnia 2021 r. wartość portfela lokat (bez uwzględniania środków pieniężnych) wynosiła 415 443 tys. PLN, w tym 68,6% portfela lokat stanowiły instrumenty dłużne emitowane bądź gwarantowane przez Skarb Państwa (na koniec 2020 roku udział ten wyniósł 64,3%). W przypadku pozostałych rodzajów instrumentów dłużnych inwestycje były znacząco zdywersyfikowane.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. łączna wartość lokat w instrumenty dłużne, których emitentem/gwarantem jest Skarb Państwa wyniosła 284 963 tys. PLN, natomiast maksymalne zaangażowanie na jeden podmiot/emitenta (BGK – obligacje i środki pieniężne) wyniosło 1,9% portfela lokat (bez uwzględnienia gwarantowanych przez SP obligacji BGK FPC0725 i FPC0427).

Instrumenty finansowe emitowane przez podmioty inne niż banki wg stanu na dzień 31 grudnia 2021 r.:

- ekspozycja na pojedynczego emitenta/grupę podmiotów powiązanych – największe zaangażowanie na 1 podmiot (obligacje PKN ORLEN S.A.) wyniosło 2,4% portfela,
- ekspozycja na pojedynczego emitenta/grupę podmiotów powiązanych podlegających nadzorowi KNF – zaangażowanie 2,4% poprzez obligacje podporządkowane PZU S.A.,
- ekspozycja na instrumenty emitowane przez jednostki samorządu terytorialnego – zaangażowanie wyniosło 1,3% portfela.

Ekspozycja na rynki geograficzne (wg siedziby emitenta) – Polska 100% portfela, pozostałe kraje 0%. Na dzień 31 grudnia 2021 r. wszystkie posiadane instrumenty finansowe wyemitowane były przez podmioty posiadające siedzibę w Polsce.

W roku 2021 nie zaszły istotne zmiany w zakresie ryzyka niewykonania zobowiązania przez emitenta w KUKĘ S.A.

Informacja na temat stosowania zasady „ostrożnego inwestora” w odniesieniu do ryzyka niewykonania zobowiązania przez emitenta została zawarta w pkt. C 7.1.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. Spółka nie posiadała pozycji pozabilansowych narażonych na ryzyko kredytowe związane z instrumentami finansowymi.

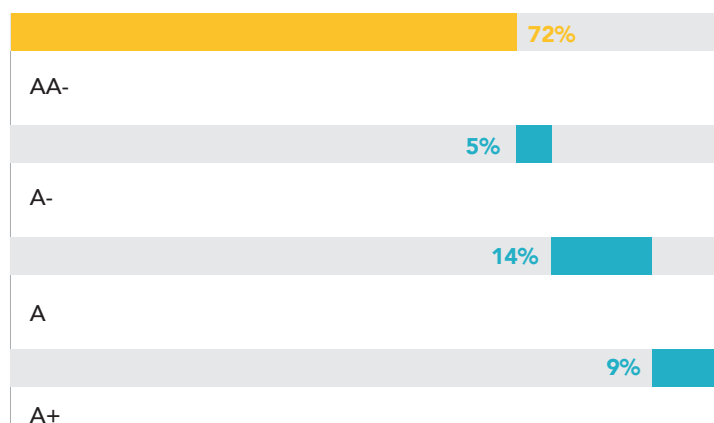
C 3.3.2 Ryzyko kontrahenta w obszarze reasekuracji

W zakresie ryzyka kontrahenta w obszarze reasekuracji KUKĘ S.A. jest ekspozycja na ryzyko nieotrzymania płatności wynikających z zawartych umów reasekuracyjnych spowodowane niewypłacalnością reasekuratora.

Według stanu na 31 grudnia 2021 r. 100% udziałów w rezerwach techniczno-ubezpieczeniowych KUKĘ S.A. było na udziale reasekuratorów posiadających rating co najmniej A-, przy czym 72% udziału stanowili reasekuratorzy posiadający rating AA- (75% na 31 grudnia 2020 r.).

Najbardziej istotna koncentracja ryzyka stanowiąca najwyższy udział pojedynczego reasekuratora w rezerwach wynosi 26 245 tys. PLN (18 998 tys. PLN na 31 grudnia 2020 r., wzrost o 38%).

Udział reasekuratorów w rezerwach techniczno-ubezpieczeniowych z uwzględnieniem ocen ratingowych, stan na 31.12.2021 r.



Źródło:
Udział reasekuratorów w rezerwach
techniczno – ubezpieczeniowych,
Sprawozdanie Finansowe
sporządzone na 31.12.2021 r.

C 3.4 Pozostałe ryzyka

KUKE S.A. stosuje zasady w zakresie zarządzania ryzykiem spreadu analogiczne jak w przypadku zarządzania ryzykiem niewykonania zobowiązania przez emitenta.

Ryzyko inwestycji w podmioty zależne jest zarządzane poprzez okresowy monitoring sytuacji finansowej spółki zależnej oraz nadzór właścicielski, obejmujący system zarządzania ryzykiem w spółce zależnej.

C 4. Ryzyko płynności

C 4.1 Definicja

Ryzyko płynności jest definiowane jako ryzyko nieoczekiwanych strat finansowych spowodowanych niespełnieniem lub spełnieniem na niekorzystnych warunkach krótkoterminowych zobowiązań płatniczych, w związku z brakiem wystarczającej wartości płynnych aktywów do spełnienia potrzeb gotówkowych.

C 4.2 Główne zasady zarządzania ryzykiem płynności

KUKE S.A. stosuje następujące zasady w zakresie zarządzania ryzykiem płynności:

- wydziela z łącznego portfela lokat portfel płynnościowy, którego celem jest osiągnięcie niezbędnej płynności i bezpieczeństwa lokat przy odpowiedniej rentowności zapewniającej ochronę realnej wartości aktywów przeznaczonych na finansowanie bieżącej działalności operacyjnej Spółki. Zarządzanie portfelem płynnościowym ma za zadanie zapewnić niezbędne finansowanie potrzeb Spółki w horyzoncie krótkoterminowym,
- w portfelu aktywnej alokacji (którego celem jest uzyskiwanie, przy zachowaniu zakładanego poziomu ryzyka oraz płynności, jak najwyższej rentowności lokat w horyzoncie 1 roku) utrzymuje instrumenty o wysokiej dostępności i płynności obrotu na rynku wtórnym (przede wszystkim obligacje Skarbu Państwa), tak aby było możliwe pozyskanie w sytuacji awaryjnej środków pieniężnych w drodze sprzedaży aktywów z tego portfela. Ww. aktywa podlegają stałemu monitoringowi pod kątem ich płynności obrotu na rynkach finansowych oraz potencjalnych kosztów lub strat finansowych, które mogą powstać w konsekwencji ich wymuszonego upłynnienia,
- utrzymuje poziom instrumentów finansowych niedopuszczonych do obrotu na regulowanym rynku finansowym na ostrożnym poziomie,
- w ramach zarządzania płynnością analizuje prognozowane wpływy i wydatki, dopasowuje odpowiednio terminy zapadalności lokat (w podziale na odpowiednie waluty) w portfelu płynnościowym, a w razie braku wystarczających środków sprzedaje aktywa z portfela aktywnej alokacji,
- uwzględnia odpowiednie zapisy w umowach reasekuracji biernej, umożliwiające szybsze rozliczenia z reasekuratorami w przypadku wypłaty odszkodowań przekraczających określony poziom (tzw. szkody gotówkowe), a w przypadku wypłaty odszkodowań, których poziom zagrażałby krótkoterminowej płynności Spółki dodatkowo zapisy zobowiązujące reasekuratorów do pokrycia udziału w szkodzie co najmniej 1 dzień przed wypłatą odszkodowania ubezpieczającemu,
- określa wpływ oczekiwanych nowych rodzajów działalności na sytuację w zakresie płynności.

W roku 2021 nie zaszły istotne zmiany w zakresie ryzyka płynności w KUKE S.A.

Łączna kwota oczekiwanego zysku z przyszłych składek na koniec 2021 r. wynosi 2 847 tys. PLN.

KUKE S.A. nie posiadała istotnych koncentracji ryzyka płynności zarówno w roku 2020, jak i w roku 2021.

Informacja na temat stosowania zasady „ostrożnego inwestora” w odniesieniu do ryzyka płynności została zawarta w pkt. C 7.1.

C 5. Ryzyko operacyjne

C 5.1 Definicja ryzyka operacyjnego

Wymóg kapitałowy z tytułu ryzyka operacyjnego na dzień 31 grudnia 2021 r. – 4 528 tys. PLN.

W Korporacji ryzyko operacyjne definiowane jako możliwość poniesienia straty wynikająca z niewłaściwych lub błędnych procesów wewnętrznych, z działań personelu lub systemów lub ze zdarzeń zewnętrznych.

C 5.2 Miary stosowane do oszacowania ryzyka operacyjnego

Ryzyko operacyjne występuje niemal we wszystkich obszarach biznesowych KUKI S.A., dlatego też skuteczne i efektywne zarządzanie ryzykiem operacyjnym odgrywa istotną rolę w umożliwieniu jednostkom biznesowym realizacji ich celów.

Polityka zarządzania ryzykiem operacyjnym określa ramy i zasady dla funkcjonowania w Korporacji procesu i procedur zarządzania ryzykiem operacyjnym.

Celem Polityki zarządzania ryzykiem operacyjnym jest efektywne zarządzanie i kontrola ryzyka operacyjnego, zintegrowanie systemu zarządzania ryzykiem operacyjnym z systemem zarządzania oraz zachowanie spójności z rekomendacjami, wytycznymi i zaleceniami organu nadzoru.

KUKI S.A. zarządza ryzykiem operacyjnym w sposób systemowy i bieżący. KUKI S.A. zarządza ryzykiem operacyjnym poprzez:

1. identyfikację ryzyka operacyjnego w określonych obszarach KUKI S.A. (w tym ocenę wielkości ryzyka i określenie jego akceptowalnego poziomu, analizę możliwych rozwiązań ograniczających zidentyfikowane ryzyko, podejmowanie decyzji o ograniczeniu ryzyka, podejmowanie niezbędnych działań oraz kontrolę i ocenę skuteczności zastosowanych mechanizmów redukcji ryzyka);
2. monitorowanie i raportowanie w zakresie ryzyka operacyjnego;
3. tworzenie i wykorzystywanie mapy ryzyka operacyjnego w celu monitorowania profilu tego ryzyka oraz określania działań zmierzających do zmniejszenia jego skutków;
4. kontrolę i ocenę procesu zarządzania ryzykiem operacyjnym;
5. kwartalne raportowanie w zakresie ryzyka operacyjnego do organów zarządzających.

Ocena ryzyka operacyjnego w Spółce realizowana jest w oparciu o metody ilościowe i jakościowe. Metody ilościowe obejmują kalkulację wymogu kapitałowego na ryzyko operacyjne zgodnie z formułą standardową oraz zbieranie i analizowanie informacji o zdarzeniach i stratach operacyjnych. Techniki jakościowe obejmują samoocenę ryzyka operacyjnego, w tym analizę wyników ankiety samooceny.

KUKI S.A. na potrzeby oceny i monitorowania ryzyka operacyjnego, w tym analizy źródeł powstawania strat i podejmowania działań zmierzających do zapobiegania oraz ograniczania liczby i skali występujących zagrożeń (zdarzeń), wykorzystuje narzędzia zarządzania ryzykiem operacyjnym takie jak:

1. Baza zdarzeń operacyjnych - rejestr zgłoszonych zdarzeń i strat operacyjnych;
2. Kluczowe Wskaźniki Ryzyka (KRI) - miary ilościowe dedykowane do pomiaru poziomu i obserwacji (monitoringu) zmian w poziomie ryzyka operacyjnego;
3. Samoocena ryzyka operacyjnego – przeprowadzana co roku w formie warsztatów, służąca w szczególności omówieniu ryzyk operacyjnych identyfikowanych w poszczególnych obszarach, w tym ocenie ich częstotliwości, wartości aktualnej i możliwej przyszłej straty oraz instrumentów zabezpieczających.

W roku 2021, podobnie jak w roku 2020, nie występowały ekspozycje w ryzyku operacyjnym wynikające z pozycji pozabilansowych. Zasada ostrożnego inwestora nie ma zastosowania dla ryzyka operacyjnego.

C 5.3 Mitygacja ryzyka

Cele zarządzania ryzykiem operacyjnym są realizowane w szczególności poprzez:

- określenie odpowiedniej struktury organizacyjnej i zakresu obowiązków,
- Politykę zarządzania ryzykiem operacyjnym,
- procedury i procesy regulujące proces zarządzania ryzykiem operacyjnym,
- inne procedury i procesy wewnętrzne regulujące kwestie związane z ryzykiem operacyjnym na poziomie poszczególnych jednostek organizacyjnych.

W celu skutecznego zarządzania ryzykiem operacyjnym zdefiniowana została struktura organizacyjna, sprecyzowano zakres obowiązków poszczególnych jednostek organizacyjnych, jak również zdefiniowane zostały procesy oraz wskazane zostały osoby za nie odpowiedzialne. Ponadto, zdefiniowane zostały role i odpowiedzialności poszczególnych uczestników procesu zarządzania ryzykiem operacyjnym oraz sposoby postępowania z ryzykiem.

Pisemne regulacje wewnętrzne szczegółowo określają podejście Spółki do zarządzania ryzykiem operacyjnym, w tym techniki jego ograniczania. W KUKÉ S.A. funkcjonuje system kontroli wewnętrznej, którego celem jest ograniczanie ryzyka operacyjnego. Na bieżąco prowadzone są działania ukierunkowane na wzmocnienie wewnętrznego środowiska kontroli wewnętrznej w powiązaniu z identyfikowanymi ryzykami operacyjnymi. Realizowane jest to w toku bieżącej działalności, jak również w oparciu o takie procesy jak monitoring ryzyka operacyjnego opartego na corocznych warsztatach samooceny czy proces identyfikacji zdarzeń i strat operacyjnych, które służą monitorowaniu ciągłej skuteczności zastosowanych technik ograniczania ryzyka stanowiąc jednocześnie podstawę do oceny skuteczności zastosowanych technik ograniczania ryzyka.

Istniejący system kontroli wewnętrznej podlega bieżącemu przeglądowi i aktualizacji w miarę potrzeb na poziomie poszczególnych jednostek organizacyjnych, a także podlega niezależnej ocenie dokonywanej przez audyt wewnętrzny w ramach realizowanych zadań audytowych.

Jednostki organizacyjne zarządzają ryzykiem operacyjnym w sposób ciągły, określając sposób postępowania z ryzykiem, tj. łagodzenie, akceptacja, unikanie, transfer, zgodnie z ustalonym apetytem na ryzyko. W celu ograniczenia ryzyka ustalane są mechanizmy kontrolne ograniczające lub równoważące zidentyfikowane zagrożenia. W sytuacji, gdy ekspozycja na ryzyko oceniona jest jako zbyt wysoka lub istniejące mechanizmy kontrolne jako niewystarczające, podejmowane są działania ukierunkowane na ograniczenie lub zarządzenie danym ryzykiem poprzez ustalenie odpowiedniego planu działania. Realizacja ustalonego planu działania jest monitorowana przez Menedżera Departamentu Zarządzania Ryzykiem do czasu pełnego wdrożenia.

C 6. Pozostałe ryzyka

C 6.1 Ryzyko braku zgodności

Ryzyko braku zgodności definiowane jest przez KUKÉ S.A. jako ryzyko niestosowania się do przepisów prawa, regulacji wewnętrznych, przyjętych standardów postępowania, w tym norm etycznych oraz dobrych praktyk rynkowych, mogące skutkować poniesieniem sankcji prawnych, powstaniem strat finansowych bądź utratą reputacji lub wiarygodności.

KUKÉ S.A. zarządza ryzykiem braku zgodności w sposób ciągły poprzez identyfikację, ujawnianie i przeciwdziałanie ewentualnym naruszeniom przez KUKÉ S.A. lub pracowników obowiązków wynikających z:

- przepisów prawa,
- rekomendacji nadzorczych wydanych przez odpowiednie organy nadzoru, w szczególności przez KNF lub EIOPA,
- zobowiązań lub deklaracji składanych wobec organów nadzoru,
- indywidualnych zaleceń wydanych przez organy nadzoru,
- regulacji wewnętrznych KUKÉ S.A.,
- przyjętych przez Spółkę standardów i dobrych praktyk rynkowych.

C 6.2 Ryzyko reputacji

Korporacja zdefiniowała ryzyko reputacji jako ryzyko związane z negatywnym odbiorem wizerunku Spółki przez klientów, kontrahentów, inwestorów, akcjonariuszy, nadzorców, regulatorów oraz opinię publiczną. Ten rodzaj ryzyka jest pochodną zmaterializowania się innych rodzajów ryzyka. Oceniając poziom ryzyka utraty reputacji dokonywana jest ocena jakościowa, która w sposób pośredni pozwala na ocenę stopnia narażenia KUKE S.A. Spółka nie zidentyfikowała wzrostu ekspozycji na to ryzyko w porównaniu do zeszłego roku.

C 6.3 Ryzyko konkurencji

Korporacja zdefiniowała to ryzyko jako ryzyko zmian rynkowych (warunków konkurowania) mających niekorzystny wpływ na KUKE S.A. W przyjętej polityce określono:

- zadania i obowiązki wynikające z zarządzania tym ryzykiem,
- zasady identyfikacji i monitorowania tego ryzyka i jego pomiar.

KUKE S.A. ogranicza ryzyko konkurencji poprzez prowadzenie monitoringu rynku i analizy informacji o nowych konkurentach lub produktach oferowanych przez konkurencję. Raporty dotyczące ryzyka konkurencji przekazywane są do Zarządu, Audytora Wewnętrznego, Menedżera Departamentu Zarządzania Ryzykiem, a także jednostek organizacyjnych odpowiedzialnych za sprzedaż, ocenę ryzyka ubezpieczeniowego oraz windykację i likwidację szkód. Oceniając poziom ryzyka konkurencji dokonywana jest ocena jakościowa, która w sposób pośredni pozwala na ocenę stopnia narażenia Spółki na to ryzyko. W zakresie ryzyka konkurencji KUKE S.A. dokonuje monitorowania, pomiaru i analizy danych, podejmuje działania, a także raportuje w tym zakresie. Jest to element procesu monitorowania skuteczności zastosowanych technik ograniczania tego ryzyka.

C 6.4 Ryzyko biznesowe

Ryzyko biznesowe definiowane jest jako możliwość poniesienia straty lub niekorzystnej zmiany wartości zobowiązań związanej z błędnym modelem biznesowym, w tym dotyczącej nieosiągnięcia założonych i koniecznych celów ekonomicznych z powodu niepowodzenia w rywalizacji rynkowej.

Zarządzanie i ograniczanie ryzyka biznesowego realizowane jest poprzez utworzenie, wdrożenie oraz regularny przegląd Systemu zarządzania produktem obejmujący - elementy składające się na cykl życia produktu w KUKE S.A.:

- Projektowanie/tworzenie produktu;
- Wdrożenie produktu;
- Obsługa produktu, w tym:
 - oferowanie produktu i pozyskiwanie klientów,
 - ocena ryzyka ubezpieczeniowego/gwarancyjnego,
 - windykacja należności klienta, regresu i składki,
 - likwidacja szkody,
 - rozpatrywanie skarg (w tym reklamacji w rozumieniu przepisów),
 - rozpatrywaniu reklamacji przez podmioty rynku finansowego),
 - rozwiązywanie przez Spółkę sporów z klientami,
 - ochrona danych osobowych,
 - monitorowanie procesów obsługi produktu;
- Monitorowanie produktu;
- Modyfikacja produktu, w tym:
 - modyfikacja z tymczasowym wycofaniem produktu,
 - modyfikacja bez tymczasowego wycofania produktu;
- Wygaszanie produktu.

Proces zarządzania ryzykiem biznesowym wspierany jest przez Komitet ds. Produktów, który prowadzi regularny (dwa razy w roku) lub ad-hoc przegląd systemu zarządzania produktem w KUKÉ S.A. W 2021 roku Spółka nie zidentyfikowała istotnych zmian ani zagrożeń w otoczeniu biznesowym mogących mieć wpływ na poziom ryzyka.

C 6.5 Ryzyko prawne

Ryzyko prawne definiowane jest przez KUKÉ S.A. jako ryzyko straty spowodowanej zmianami w prawie i regulacjach, niestabilnością regulacji prawnych, błędnym ukształtowaniem stosunków prawnych oraz niekorzystnymi rozstrzygnięciami sądów lub organów administracji publicznej.

KUKÉ S.A. zarządza ryzykiem prawnym w sposób ciągły, poprzez identyfikację planowanych zmian prawa mogących mieć wpływ na działalność Spółki, informowanie zainteresowanych jednostek organizacyjnych oraz podejmowanie inicjatywy w zakresie niezbędnych zmian w regulacjach wewnętrznych. Proces zarządzania ryzykiem wspierany jest przez Komitet Ryzyka, który przeprowadza całościową analizę ryzyka w Spółce.

C 7. Wszelkie inne informacje

C 7.1 Lokowanie aktywów zgodnie z zasadą ostrożnego inwestora

Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych Spółka Akcyjna w swojej polityce lokacyjnej kieruje się następującymi, uszeregowanymi hierarchicznie zasadami:

- zachowaniem wymogów ustawowych i statutowych,
- zachowaniem maksymalnego bezpieczeństwa inwestowanych środków,
- utrzymaniem płynności w celu terminowego regulowania zobowiązań,
- zapewnieniem dostępności nabywanych aktywów,
- osiągnięciem jak najwyższej rentowności lokowanych środków.

W odniesieniu do całego portfela KUKÉ S.A. lokuje jedynie w takie aktywa i instrumenty, których ryzyko może właściwie określić, mierzyć, monitorować, którymi może właściwie zarządzać, które może właściwie kontrolować i prowadzić sprawozdawczość w ich zakresie, a także, które może właściwie uwzględniać przy ocenie swoich łącznych potrzeb w zakresie wypłacalności.

Aktywa stanowiące pokrycie rezerw techniczno-ubezpieczeniowych są lokowane w sposób odpowiadający charakterowi oraz czasowi trwania zobowiązań ubezpieczeniowych i reasekuracyjnych. Aktywa te lokowane są w najlepszym interesie wszystkich ubezpieczających, beneficjentów oraz akcjonariuszy Spółki.

Przy prowadzeniu działalności lokacyjnej KUKÉ S.A. uwzględnia charakter swojej działalności, zatwierdzone limity tolerancji ryzyka oraz ekspozycję na ryzyko.

Podejmując decyzje inwestycyjne KUKÉ S.A. bierze pod uwagę ryzyka związane z inwestycjami bez zakładania, że poziom ryzyka został w odpowiedni sposób ujęty w wymogach kapitałowych.

Za całość kształtu działalności lokacyjnej KUKÉ S.A. odpowiada Komitet Inwestycyjny.

Decyzje inwestycyjne są podejmowane przez Menedżera Departamentu Zarządzania Płynnością na podstawie strategii inwestycyjnej i innych zaleceń Komitetu Inwestycyjnego. Przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych brane są pod uwagę:

- limity wynikające z uwarunkowań prawnych oraz wewnętrznej polityki inwestycyjnej,
- strategia inwestycyjna Spółki,
- zasady zarządzania ryzykiem rynkowym, kredytowym oraz płynności wynikające z poszczególnych polityk w tym zakresie oraz aktualne limity zatwierdzone przez Zarząd.

W zakresie transakcji innych niż depozyty bankowe, zakup/sprzedaż instrumentów emitowanych bądź gwarantowanych przez

Skarb Państwa, natychmiastowe transakcje wymiany walut, transakcje typu repo i buy-sell-back wymagana jest uprzednia zgoda Komitetu Inwestycyjnego.

Transakcje zawierane są przez pracowników na podstawie i w ramach pisemnych pełnomocnictw udzielonych przez Zarząd Spółki. Pełnomocnictwa mogą zawierać limity rodzajowe i kwotowe dla poszczególnych pracowników.

KUKE S.A. prowadzi działalność lokacyjną w taki sposób, aby aktywa były zróżnicowane i odpowiednio rozproszone oraz umożliwiały właściwe reagowanie przez Spółkę na zmiany w otoczeniu gospodarczym, w szczególności na rozwój sytuacji na rynkach finansowych lub wystąpienie zdarzeń katastroficznych. KUKE S.A. różnicuje aktywa w taki sposób, aby uniknąć nadmiernego uzależnienia od jednego, określonego składnika aktywów, emitenta lub grupy emitentów powiązanych ze sobą lub określonego obszaru geograficznego oraz nadmiernej koncentracji ryzyka.

KUKE S.A. ustanawia ograniczenia inwestycyjne w odniesieniu do instrumentów finansowych o standardowym charakterze, do których zalicza: instrumenty dłużne, depozyty bankowe, akcje dopuszczone do obrotu na regulowanym rynku finansowym oraz jednostki uczestnictwa lub certyfikaty inwestycyjne w funduszach inwestycyjnych. Instrumenty dłużne o standardowym charakterze, które nie są dopuszczone do obrotu na regulowanym rynku finansowym oraz instrumenty dłużne będące przedmiotem nieregularnego obrotu, KUKE S.A. utrzymuje na ostrożnym poziomie, co oznacza ograniczenie ustalonych limitów o połowę.

Pozostałe instrumenty finansowe KUKE S.A. klasyfikuje jako niestandardowe. Każda inwestycja o niestandardowym charakterze wymaga przeprowadzenia odrębnej oceny poprzedzającej inwestycję, która powinna zawierać analizę: zdolności do zrealizowania inwestycji lub podjęcia działalności inwestycyjnej i zarządzania tą inwestycją lub działalnością, ryzyka związanego szczególnie z daną inwestycją lub działalnością inwestycyjną oraz wpływu tej inwestycji lub działalności inwestycyjnej na profil ryzyka Spółki, ograniczeniami zobowiązań ustanowionymi przez zakład ubezpieczeń oraz efektywnym zarządzaniem portfelem oraz wpływu inwestycji lub działalności inwestycyjnej na jakość, bezpieczeństwo, płynność, rentowność i dostępność całego portfela.

Nabywanie i zbywanie lokat o charakterze niestandardowym może odbyć się wyłącznie za zgodą i na zasadach określonych każdorazowo przez Zarząd Spółki, przy czym stosowanie instrumentów pochodnych jest dopuszczalne tylko pod warunkiem, że:

- przyczyniają się one do zmniejszenia ryzyk lub
- ułatwiają sprawne zarządzanie portfelem.

Zakład ubezpieczeń może lokować aktywa w instrumenty pochodne, pod warunkiem, że przyczyniają się one do zmniejszenia ryzyka lub ułatwiają efektywne zarządzanie portfelem. KUKE S.A. w roku 2021, analogicznie jak w roku 2020, nie zawierało transakcji na rynkach instrumentów pochodnych.

C 7.2 Testy warunków skrajnych i analiza wrażliwości

Spółka w ramach procesu ORSA przeprowadza testy warunków skrajnych i analizy wrażliwości w odniesieniu do ryzyk, które uznane zostały za najbardziej istotne w ocenianym okresie sprawozdawczym. Celem ich jest ilościowe określenie wpływu na kapitały własne określonych zdarzeń lub wahań poszczególnych parametrów, które mogą stanowić zagrożenie dla wypłacalności Spółki.

Ryzyko stopy procentowej

Na koniec 2021 r. portfel instrumentów dłużnych został poddany testowi stresu polegającemu na oszacowaniu spadku wartości rynkowej posiadanych obligacji o stałym oprocentowaniu pod wpływem realizacji hipotetycznego scenariusza polegającego na przesunięciu się krzywej dochodowości w górę. Scenariusz testu stresu zakładał następujące wzrosty stopy zwrotu do wykupu:

- obligacje z terminem wykupu do 1 roku – wzrost o 300 p.b.,
- obligacje z terminem wykupu od 1 roku do 2 lat – wzrost o 250 p.b.,
- obligacje z terminem wykupu od 2 do 5 lat – wzrost o 200 p.b.,
- obligacje z terminem wykupu powyżej 5 lat – wzrost o 150 p.b.

Szacowany spadek wartości rynkowej posiadanego na 31 grudnia 2021 r. portfela instrumentów dłużnych o stałym oprocentowaniu w wyniku realizacji ww. scenariusza wyniósłby 6,325 mln PLN.

Ryzyko katastroficzne oraz ryzyko kontrahenta

W 2021 roku Spółka przeprowadziła testy warunków skrajnych i analizy wrażliwości w obszarze reasekuracji. Jednym z testowanych scenariuszy była realizacja ryzyka katastroficznego przy jednoczesnym założeniu upadku reasekuratora posiadającego najwyższy udział w ryzyku. W teście przyjęto realizację ryzyka katastroficznego obliczonego zgodnie z formułą standardową na 31 marca 2021 r. przy jednoczesnym zwiększeniu kapitałowego wymogu z tytułu recesji ze względu na dwukrotne zwiększenie parametru szacunkowej wartości składki zarobionej brutto w okresie kolejnych 12 miesięcy oraz brak pokrycia szkód przez reasekuratora posiadającego najwyższy udział przy założeniu straty na poziomie 50% (rating AA-). Według stanu na koniec pierwszego kwartału 2021 r., wartość współczynnika pokrycia SCR przez dopuszczone środki własne po teście pozostawała na wysokim poziomie 153%.

Testy warunków skrajnych w ramach procesu ORSA

W celu monitorowania profilu ryzyka oraz oceny ciągłej zgodności z wymogami kapitałowymi KUKE S.A. przeprowadza testy warunków skrajnych oraz analizę wrażliwości. Scenariusze do testów zostały opracowane podczas procesu ORSA w ramach oceny ogólnych potrzeb w zakresie wypłacalności. Przeprowadzona została identyfikacja oraz ocena istotności ryzyk występujących lub mogących wystąpić w działalności KUKE S.A., a także bieżąca ocena profilu ryzyka i adekwatności kapitałowej w oparciu o dostępne informacje na temat bieżącej ekspozycji na ryzyko oraz dostępnych środków własnych.

W ramach procesu ORSA KUKE S.A. przeprowadziła następujące testy:

- Upadłość KUKE Finance S.A. (ryzyko rynkowe, ubezpieczeniowe, kredytowe kontrahenta, operacyjne). Scenariusz ten zakłada upadłość KUKE Finance S.A., który implikuje brak spłaty pożyczki ze strony KUKE Finance S.A., utratę wartości posiadanych akcji oraz wypłatę gwarancji płatniczej;
- Kryzys finansowy (ryzyko rynkowe, kredytowe kontrahenta). Scenariusz odzwierciedla potencjalne, negatywne zmiany na rynkach finansowych, które mogą wystąpić w obliczu pandemii COVID 19;
- Problemy branżowe (ryzyko ubezpieczeniowe, kredytowe kontrahenta). Scenariusz zakłada problemy branży budowlanej, skutkiem czego następują wypłata odszkodowań z 10 ryzyk z sektora budowlanego, cechujących się największą potencjalną stratą netto;
- Test odwrotny. W ramach analizy odwróconego testu stresu poszukiwano zdarzeń, dla których współczynnik wypłacalności spadnie poniżej 100% oraz przyjętego apetytu na ryzyko - 150%;
- Analiza wrażliwości biznesu na awarię głównego systemu IT;
- Analiza wrażliwości RTU na kluczowe założenia – analiza wrażliwości;
- Potencjalny wpływ pandemii COVID 19 – scenariusz pesymistyczny w średnioterminowym horyzoncie czasowym.

Projekcje kapitałowego wymogu wypłacalności w ramach scenariusza bazowego oraz analizy scenariuszowej została przeprowadzona w oparciu o przyjęty plan finansowy na 2022 rok oraz założenia strategii na kolejne lata. Wyniki testów warunków skrajnych dla scenariuszy: upadłości KUKE Finance S.A., kryzysu finansowego oraz problemów branży budowlanej przedstawia tabela poniżej:

Podsumowanie wyników testów warunków skrajnych przeprowadzonych w ramach procesu ORSA

	30.06.2021	Upadłość KUKE Finance S.A.	Kryzys finansowy	Problemy branżowe
Współczynnik wypłacalności	256%	197%	228%	202%
SCR	109 058	109 117	108 648	109 569
Środki własne	279 483	214 457	247 178	221 646

Współczynnik pokrycia SCR przez dopuszczone środki własne pozostaje na akceptowalnym poziomie powyżej przyjętego apetytu na ryzyko dla wszystkich badanych scenariuszy. W ramach analizy odwróconych testów warunków skrajnych poszukiwano zdarzeń, dla których współczynnik wypłacalności spadnie poniżej poziomu 100% oraz przyjętego apetytu na ryzyko - 150%. Zidentyfikowany scenariusz charakteryzował się spadkiem środków własnych, wynikający z wypłaty odszkodowań z największych ekspozycji brutto z sektora budowlanego przy jednoczesnym znacznym wzroście rezerw techniczno-ubezpieczeniowych dla celów wypłacalności.

W ramach analizy scenariuszowej dotyczącej ryzyka operacyjnego przeprowadzono analizę wrażliwości biznesu na awarię głównego systemu IT. Analiza wpływu awarii głównego systemu IT na biznes została przeprowadzona w ramach procesu BIA (Business Impact Analysis – Analiza Wpływu na Działalność). Potencjalne skutki przedstawia poniższa tabela:

Analiza wpływu awarii głównego systemu IT na biznes w ramach procesu BIA

Przedziały czasowe	1 h	2h	4 h	12 h	24 h	48 h	3-7 dni	8-14 dni	15-30dni	Powyżej 31 dni
Aspekt finansowy										
1 Umiarkowany				1						
2 Poważny					2	2				
3 Katastrofalny							3			
Aspekt prawny										
1 Umiarkowany						1				
2 Poważny							2			
3 Katastrofalny								3		
Aspekt wizerunkowy										
1 Umiarkowany			1							
2 Poważny				2	2	2				
3 Katastrofalny							3			

Aspekt	Skutek	Opis szacowanych skutków braku realizacji procesu	Szacowane straty
1	Umiarkowany	Zakłócenia w realizacji procesu mają znikomy wpływ na wynik finansowy KUKE S.A.	Do 100 tys. PLN
2	Poważny	Przerwanie realizacji procesu nie ma istotnego wpływu na roczny wynik finansowy, może jednak mieć przełożenie na przesunięcia w terminach wpływów finansowych pomiędzy poszczególnymi okresami sprawozdawczymi.	Od 100 tys. PLN do 1 mln PLN
3	Katastrofalny	Wskutek przerwania procesu KUKE S.A. w sposób bezpośredni lub pośredni może ponieść straty, które wpłyną w znacznym stopniu na wynik finansowy w danym roku kalendarzowym oraz możliwe są straty finansowe w dłuższej perspektywie czasowej.	Powyżej 1 mln PLN

Na potrzeby oceny ciągłej zgodności z wymogami dotyczącymi rezerw przeprowadzono analizę wrażliwości rezerw techniczno-ubezpieczeniowych na zmiany współczynnika szkodowości o 5 p.p. i 10 p.p.

Wyniki analizy wrażliwości najlepszego oszacowania rezerw na zmiany współczynnika szkodowości przedstawiono na następnej stronie.

Podsumowanie wyników analizy wrażliwości najlepszego oszacowania rezerw na zmiany współczynnika szkodowości przeprowadzonych w ramach procesu ORSA

wzrost współczynnika szkodowości			przyrost BE składek	przyrost BE składek	przyrost BE
Ex 2021	Ex 2020	Ex 2019	gr 14	gr 15	brutto
5%	5%	5%	32%	7%	11%
10%	10%	10%	65%	13%	21%

Przyjęto założenie wzrostu współczynnika szkodowości w dwóch wariantach: wzrostu o 5 p.p. oraz wzrostu o 10 p.p., w każdym z 3 ostatnich lat polisowych (2021, 2020 i 2019). Powyższy współczynnik ma bezpośredni wpływ na najlepsze oszacowanie rezerwy składki. Wzrost współczynnika szkodowości w gr. 15 powoduje przyrost o podobnym stopniu w odniesieniu do poziomu najlepszego oszacowania rezerwy składki. Ten sam przyrost współczynnika szkodowości w gr. 14 powoduje sześciokrotnie większy przyrost najlepszego oszacowania rezerwy składki w obu rozpatrywanych przypadkach. Łączny efekt wzrostu analizowanej zmiennej na przyrost najlepszego oszacowania rezerw brutto jest większy o ok. 100% od wielkości zmiany wskaźnika szkodowości.

Dodatkowo Spółka zbadała wpływ wielkości powyższej zmiany w zależności rozkładu zmiany wskaźnika szkodowości pomiędzy analizowane ostatnie 3 lata polisowe. W związku z faktem, iż wpływ zmiany jaka następuje w 2019 roku jest niematerialny, pod uwagę wzięto zmiany współczynników szkodowości w latach 2021 i 2020, przy założeniu, że całkowity wzrost szkodowości wynosi 10%.

Podsumowanie badania przyrostu najlepszego oszacowania w zależności od rozkładu zmian wskaźnika szkodowości w ostatnich latach polisowych

Wzrost współczynnika szkodowości		Przyrost BE składek gr 14	Przyrost BE składek gr 15	Przyrost BE brutto
Ex 2021	Ex 2020			
10%	0%	28,82%	13,38%	13,30%
9%	1%	29,38%	13,38%	13,42%
8%	2%	29,94%	13,38%	13,55%
7%	3%	30,50%	13,38%	13,67%
6%	4%	31,06%	13,38%	13,80%
5%	5%	31,62%	13,38%	13,92%

Wynik analizy pokazuje, że wpływ zmiany współczynnika szkodowości na przyrost najlepszego szacowania rezerw brutto spada wraz ze zwiększeniem udziału poprzedzającego roku szkodowego w ogólnym wzroście szkodowości. Każda zmiana o punkt procentowy powoduje spadek przyrostu najlepszego oszacowania rezerwy składki o blisko 0,5 p.p.

Estymacja całkowitej wielkości potencjalnego wpływu pandemii, ze względu na m.in. kształt krzywej epidemiologicznej, czy zmian behawioralnych zachodzących w społeczeństwie, cechuje się dużą niepewnością. W związku z tym Spółka postanowiła przeanalizować potencjalny wpływ pandemii COVID 19 na środki własne w średnioterminowym horyzoncie czasowym, zakładając scenariusz pesymistyczny. Z przeprowadzonej oceny wynika, że posiadane kapitały własne są na poziomie adekwatnym i w latach 2022-2024 nie będzie zachodziła konieczność dodatkowego zwiększania kapitałów Spółki, nawet w przypadku materializacji negatywnego scenariusza. Współczynnik pokrycia SCR przez dopuszczone środki własne w całym prognozowanym okresie pozostaje na akceptowalnym poziomie, powyżej przyjętego apetytu na ryzyko określonego na poziomie 150%.



Wycena aktywów i zobowiązań dla celów wypłacalności

D 1. Aktywa

D 1.1 Aktywa bilansowe

KUKE S.A. wycenia aktywa przy założeniu kontynuacji działalności.

Wartościami wejściowymi dla wyceny aktywów są wartości pochodzące ze sprawozdania finansowego Korporacji sporządzonego według Polskich Standardów Rachunkowości (dalej: PSR) i zbadanego przez Biegłego Rewidenta. Następnie dane te podlegają przekształceniu zgodnie z wymogami Wypłacalność II (dalej: SII).

AKTYWA (tys. PLN)	Nota	S II	PSR	Eliminacja lub rozpoznanie w SII	Różnica(*) w wycenie
Aktywowane koszty akwizycji	1	0	16 861	-16 861	0
Wartości niematerialne i prawne	2	0	3 331	-3 331	0
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3	0	6 360	-6 360	0
Nieruchomości, maszyny i wyposażenie	4	13 581	2 471	11 082	28
Udziały w jednostkach powiązanych, w tym udziały kapitałowe	5	39 431	39 672	0	-241
Dłużne papiery wartościowe	6	347 440	349 972	0	-2 533
Obligacje państwowe		288 272	290 518	0	-2 246
Obligacje korporacyjne		59 168	59 454	0	-286
Depozyty inne niż ekwiwalenty środków pieniężnych	7	10 728	10 728	0	0
Inne pożyczki i hipoteki	6	15 071	15 071	0	0
Kwoty należne z umów reasekuracji		37 413	84 867	-47 454	0
Należności z tytułu ubezpieczeń	8	1 690	61 397	-59 701	-6
Należności z tytułu reasekuracji biernej	9	15 595	24 409	-8 814	0
Pozostałe należności	10	10 412	10 427	-16	0
Środki pieniężne	11	955	53 106	-52 151	0
Pozostałe aktywa	12	0	983	-983	0
RAZEM		492 316	679 656	-184 589	-2 751

(*) ewentualne różnice w odejmowaniu wynikają z matematycznych zaokrągleń do pełnych tys. PLN

D 1.2 Wycena aktywów

1 Odroczone koszty akwizycji

Odroczone koszty akwizycji są wykazywane w wartości zerowej, gdyż wszystkie przyszłe koszty akwizycji są uwzględniane przy obliczeniu rezerw techniczno-ubezpieczeniowych.

Odroczone koszty akwizycji wykazane w bilansie PSR obejmują koszty bezpośrednie pozyskania i utrzymania klientów i są rozpoznawane jako koszty odroczone proporcjonalnie do rezerwy składki. W sprawozdaniu SII są one w pełni eliminowane.

2 Wartości niematerialne i prawne

Wartościom niematerialnym i prawnym jest przypisywana wartość tylko wtedy, gdy mogą być sprzedane oddzielnie i zakład ubezpieczeń może wykazać, że istnieją notowane ceny na rynku aktywnym dla tych samych lub podobnych aktywów, i w takim przypadku te składniki aktywów są wyceniane zgodnie z hierarchią wyceny.

Wartości niematerialne i prawne obejmują licencje na oprogramowania komputerowe oraz zaliczki na poczet tych wartości. Wartość tych aktywów podlega amortyzacji. Licencje są trudne do sprzedania i nie istnieje na nie zarówno aktywny rynek notowań jak również rynek alternatywny. W związku z tym wartości niematerialne i prawne są w pełni eliminowane dla celów SII.

3 Aktywa z tytułu podatku odroczonego

Zakład ubezpieczeń powinien rozpoznawać i wyceniać podatek odroczonego w odniesieniu do wszystkich aktywów i zobowiązań uznanych dla celów SII oraz celów podatkowych. Salda podatku odroczonego (inne niż te wynikające z przeniesienia niewykorzystanej straty podatkowej) określa się poprzez odniesienie wartości podatkowej aktywów i zobowiązań wobec wartości wykazanych w bilansie SII. Wartość dodatnią aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego przypisuje się tylko wtedy, gdy jest prawdopodobne, iż przyszłe zyski podlegające opodatkowaniu doprowadzą do realizacji tego aktywa. Dokonując tej oceny należy wziąć pod uwagę wszelkie ograniczenia czasowe w odniesieniu do przeniesienia straty podatkowej.

Salda podatku odroczonego (aktywa i rezerwa) są kalkulowane na bazie różnicy między wartością odpowiedniego składnika aktywów bądź zobowiązań ujawnionych dla celów PSR oraz analogicznej wartości wyliczonej wg zasad SII. Odroczony podatek jest ustalany przy zastosowaniu stawki podatkowej w wysokości 19% zgodnie z aktualnie obowiązującą i przewidywaną stawką CIT. Kluczowe korekty wyceny, które mają wpływ na szacunki podatku odroczonego dla celów SII to:

- a. eliminacja wartości niematerialnych,
- b. eliminacja należności ubezpieczeniowych, których termin płatności przypada po dacie bilansowej,
- c. eliminacja należności i zobowiązań z tytułu reasekuracji biernej, których termin płatności przypada po dacie bilansowej,
- d. korekty wyceny rezerw techniczno-ubezpieczeniowych,
- e. przeszacowanie wartości rzeczowych środków trwałych.

Korporacja dla celów SII wykazuje podatek odroczonego w kwocie netto. Na dzień 31 grudnia 2021 r. Korporacja nie wykazała aktywa z tytułu podatku odroczonego.

4 Rzeczowe środki trwałe

W pozycji tej KUKE S.A. wykazuje prawa do użytkowania nieruchomości i pojazdów zgodnie z MSSF 16. W przypadku użytkowania nieruchomości prawo to dotyczy okresu 5-letniego, zaś w przypadku pojazdów 36 miesięcy. W korespondencji z tymi prawami KUKE S.A. wykazuje zobowiązania omówione w nocie 16 i 17. Ponadto, w pozycji tej wykazano wartość własnych środków transportu (samochodów osobowych), sprzętu IT oraz wyposażenia biura. Wartość godziwa posiadanych pojazdów jest ustalana w oparciu o katalog wartości pojazdów używany przez towarzystwa ubezpieczeniowe dla zawierania polis Auto Casco. Sprzęt IT oraz elementy wyposażenia biura są wyceniane według własnego modelu wyceny.

5 Lokaty w jednostkach podporządkowanych

Dla celów wypłacalności Korporacja wycenia lokatę w jednostce podporządkowanej (KUKE Finance S.A.), zgodnie z hierarchią zasad wyceny zawartą w art. 13 Rozporządzenia delegowanego, przy zastosowaniu skorygowanej metody praw własności tj. jako

100% część nadwyżki aktywów tego podmiotu nad jego zobowiązaniami. Dodatkowo eliminowane jest w pełni saldo wartości niematerialnych i prawnych (licencji na oprogramowanie komputerowe).

6 Lokaty – obligacje (państwowe i korporacyjne)

Dla celów wypłacalności obligacje są wyceniane przy użyciu dwóch metod. Dla obligacji skarbowych oraz notowanych obligacji korporacyjnych ich wartość godziwa jest oparta o kwotowane ceny rynkowe. Dla papierów wartościowych nienotowanych (obligacje samorządowe), stosuje się własną metodę oszacowania, poprzez zdyskontowanie spodziewanych przepływów pieniężnych związanych z tym instrumentem finansowym przy użyciu stopy rentowności obligacji skarbowych skorygowanych o narzut ryzyka kredytowego wyliczonego jako zmianę rentowności puli porównywalnych obligacji względem obligacji skarbowych. Następnie każdy taki instrument jest klasyfikowany do odpowiedniej pozycji bilansu.

7 Lokaty – depozyty

Depozyty prezentowane są w wartości zgodnej z wyceną dla celów sprawozdawczości PSR, która w ocenie Korporacji nie odbiega od wartości godziwej, ponieważ ich salda mają zwykle charakter krótkoterminowy. Do wartości nominalnej depozytów dodaje się zarachowane odsetki.

8 Należności z tytułu ubezpieczeń i od pośredników ubezpieczeniowych

Należności z tytułu ubezpieczeń i od pośredników ubezpieczeniowych przypadające do spłaty po dniu bilansowym w bilansie ekonomicznym są korygowane do zera i są przeklasyfikowane do wpływów przy najlepszym oszacowaniu rezerw techniczno-ubezpieczeniowych. Niezapłacone należności z terminem płatności przypadającym przed dniem bilansowym są wykazywane w wartości zgodnej z wyceną wg PSR z uwagi na nieistotność ewentualnych odchyłeń w wycenie dla celów SII. Dodatkowo dla tych należności jest tworzona rezerwa na koszty ich windykacji.

9 Należności z tytułu reasekuracji biernej

Należności z tytułu reasekuracji biernej z terminem zapłaty przypadającym po dniu bilansowym w bilansie ekonomicznym są korygowane do zera i są przeklasyfikowane do wpływów przy najlepszym oszacowaniu rezerw techniczno-ubezpieczeniowych. Niezapłacone należności z terminem płatności przypadającym przed dniem bilansowym są wykazywane w wartości zgodnej z wyceną według PSR z uwagi na nieistotność ewentualnych odchyłeń w wycenie dla celów SII.

10 Pozostałe należności

Dla celów wypłacalności pozostałe należności, podobnie jak dla celów sprawozdawczości finansowej, są wyceniane w kwocie wymaganej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożności. Dodatkowo, z salda tego są eliminowane należności Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych.

11 Środki pieniężne

Dla celów wypłacalności z salda środków pieniężnych podlega wyłączeniu saldo wyodrębnionego rachunku bankowego „Interes Narodowy” dotyczącego działalności Korporacji prowadzonej na podstawie ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. o gwarantowanych przez Skarb Państwa ubezpieczeniach eksportowych oraz saldo środków na rachunku Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych. Dodatkowo, saldo rachunku Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych jest korygowane o ewentualne odpisy i refundacje, należne a nierozliczone w okresie sprawozdawczym.

12. Pozostałe aktywa

Dla celów SII inne rozliczenia międzyokresowe wykazywane są w wartości zerowej, ze względu na fakt, iż nie istnieje rynek na tego typu rozliczenia i ich wartość w praktyce jest niemożliwa do odzyskania.

D 1.3 Metodologia wyceny, ryzyko i niepewność związana z wyceną aktywów

Sporządzenie bilansu ekonomicznego wymaga od Zakładu ubezpieczeń wydania osądów dotyczących użycia szacunków i założeń w wielu kluczowych obszarach. Do najważniejszych z nich zalicza się:

1. Rozpoznanie i wycena odroczonego podatku dochodowego. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego są rozpoznawane pod warunkiem, iż w przyszłości będą dostępne przyszłe zyski podlegające opodatkowaniu, wobec których aktywa te będą mogły być wykorzystane. Plany finansowe zawierają prognozy przyszłych dochodów stanowiących podstawę do opodatkowania. Plany te zatwierdzone są przez właściwe organy Spółki.
2. Lokaty. W przypadku aktywów wycenianych w wartości godziwej Spółka nie stwierdza występowania istotnych źródeł niepewności oszacowania z uwagi na stosowanie cen rynkowych.

Instrumenty finansowe wyceniane alternatywnymi metodami wyceny obejmują te instrumenty, dla których nie są dostępne kwotowane ceny rynkowe i są one wyceniane za pomocą modelu, który wylicza wartość godziwą na dzień wyceny przez dyskontowanie umownych przepływów pieniężnych z tych instrumentów stopą procentową odpowiadającą rentowności obligacji skarbowych skorygowanych o narzut ryzyka kredytowego.

3. Środki pieniężne, należności oraz inne aktywa są wyceniane w wartości nominalnej (po dokonaniu stosownych korekt na potrzeby III). Spółka nie stwierdza istotnych źródeł niepewności tak przyjętego oszacowania z uwagi na fakt, że aktywa te mają charakter krótkoterminowy.
4. Środki trwałe. W 2021 roku Spółka dokonała wyceny sprzętu IT oraz elementów wyposażenia przy użyciu własnego modelu wyceny. W pozycji tej wykazywana jest również wartość posiadanej własnych samochodów, których wycena odbywa się za pomocą modelu opisanego w pkt D 1.2 pkt 4. W ocenie Korporacji w przypadku pojazdów nie występują istotne źródła niepewności z uwagi na wykorzystywanie przy ich wycenie danych z powszechnie dostępnych i użytkowanych baz danych (np.: cenniki Eurotaxu). W przypadku sprzętu IT oraz elementów wyposażenia wycena jest obciążona niepewnością ze względu na brak aktywnego rynku. Dodatkowo w pozycji tej Korporacja wykazuje zgodnie z MSSF 16 skapitalizowaną wartość praw użytkowania powierzchni biurowej oraz pojazdów. Wartość ta jest obciążona niepewnością w związku z zastosowaną stopą dyskonta opartą na stawkach LIBOR6M oraz WIBOR6M powiększoną o marżę 2%.

D 2. Rezerwy Techniczno-Ubezpieczeniowe

D 2.1 Najlepsze oszacowanie rezerw i marginesu ryzyka

KUKE S.A. ustala wartość rezerw techniczno-ubezpieczeniowych (RTU) w sposób ostrożny, wiarygodny i obiektywny.

Wartość rezerw techniczno-ubezpieczeniowych odpowiada kwocie, jaką KUKE S.A. musiałaby zapłacić, gdyby dokonywała natychmiastowego przeniesienia swoich praw i zobowiązań na inny zakład ubezpieczeń. Wartość rezerw techniczno-ubezpieczeniowych odpowiada sumie najlepszego oszacowania i marginesu ryzyka. Najlepsze oszacowanie odpowiada ważonej prawdopodobieństwem średniej oczekiwanych przepływów pieniężnych przy uwzględnieniu wartości pieniądza w czasie. Margines ryzyka ma wysokość zapewniającą, by wartość rezerw techniczno-ubezpieczeniowych odpowiadała kwocie, jakiej zakład ubezpieczeń zażądałby za przejęcie zobowiązań ubezpieczeniowych i reasekuracyjnych i wywiązanie się z nich.

W przypadku rezerwy składek w gr. 14. przepływy modelowane są na poziomie każdej pojedynczej polisy. Wyliczenie rezerwy składek w gr. 15. opiera się na przepływach, które są modelowane na poziomie subgwarancji. Wyliczenie najlepszego oszacowania rezerw szkodowych opiera się na przepływach, które modelowane są dla pojedynczych faktur. Kluczowe założenia do wyznaczenia najlepszego oszacowania to prognoza wartości współczynnika szkodowości, poziom kosztów likwidacji, kosztów akwizycji, kosztów administracyjnych a także poziom odzyskanych regresów. W wyliczeniu zastosowano dyskontowanie za pomocą stopy procentowej wolnej od ryzyka publikowanej przez Europejski Urząd Nadzoru Ubezpieczeń i Pracowniczych Programów Emerytalnych (ang. European Insurance and Occupational Pensions Authority, EIOPA).

Na dzień 31 grudnia 2021 r., najlepsze oszacowanie wynosiło 85 168 tys. PLN, a margines ryzyka 19 226 tys. PLN. W porównaniu do roku 2020 nastąpił wzrost najlepszego oszacowania rezerw o 37% oraz wzrost marginesu ryzyka o 12%.

Przy wyznaczaniu marginesu ryzyka Spółka korzystała z uproszczenia polegającego na wyznaczaniu marginesu ryzyka jako iloczynu stopy kosztu kapitału i wartości SCR, która jest prognozowana w proporcji do najlepszego oszacowania zobowiązań netto.

D 2.2 Różnice w szacowaniu rezerw dla celów Solvency II w porównaniu do sprawozdawczości finansowej

Różnice w szacowaniu rezerw dla celów Wyplacalność II w porównaniu do sprawozdawczości finansowej wynikają z faktu, że rezerwy w systemie Wyplacalność II są traktowane jako najlepsze oszacowanie, natomiast rezerwy w ramach PSR zawierają narzut bezpieczeństwa. Analizując poszczególne różnice należy zwrócić uwagę, że w wycenie rezerw techniczno-ubezpieczeniowych dla celów wypłacalności (zgodnych z wymogami Solvency II) uwzględniono wartość pieniądza w czasie. Ponadto oszacowanie regresów na potrzeby Solvency II nie uwzględnia limitów stosowanych wg Polskich Standardów Rachunkowości. W wycenach najlepszego oszacowania uwzględniono również korekty z tytułu niewypłacalności kontrahenta. Kolejna różnica wynika z uwzględnienia przyszłych składek w wycenach najlepszego oszacowania dla rezerwy składek.

D 2.3 Niepewność związana z wartością rezerw

Głównym źródłem niepewności w wyznaczaniu rezerw techniczno-ubezpieczeniowych dla celów wypłacalności w KUKIE S.A. jest fakt, że przyszłe odszkodowania fluktuują wokół swojej wartości oczekiwanej (losowa natura przyszłych odszkodowań). W KUKIE S.A. niepewność związana z losową fluktuacją przyszłych odszkodowań uwydatnia się przez fakt, że znaczna część kwoty odszkodowań pochodzi ze stosunkowo niewielkiej liczby szkód o stosunkowo wysokich kwotach odszkodowań.

Rezerwa składek uwzględnia rozkład ryzyka w czasie, specyficzny dla ubezpieczeń biznesowej należności i gwarancji. Rezerwy na szkody niezgłoszone uwzględniają prawdopodobieństwo wypłaty odszkodowania w przyszłości. Rezerwy na szkody zgłoszone tworzone są metodą indywidualną na podstawie informacji uzyskanych z działu Spółki zajmującego się likwidacją szkód.

D 2.4 Opis kwot należnych z umów reasekuracji

Kwoty należne z tytułu umów reasekuracji wyznaczone są w podziale na poszczególnych reasekuratorów. Kalkulacja kwot należnych z tytułu umów reasekuracji uwzględnia przesunięcie czasowe w rozliczaniu umów reasekuracji oraz wartość pieniądza w czasie. W kalkulacji kwot należnych z tytułu umów reasekuracji uwzględniona jest także korekta z tytułu niewypłacalności kontrahenta.

Udział reasekuratorów w rezerwach obliczany jest zgodnie ze stosowanym w Spółce programem reasekuracyjnym.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. kwoty należne z umów reasekuracji wyniosły 37 413 tys. PLN. W porównaniu do stanu na 31 grudnia 2020 r. nastąpił wzrost o 84%.

D 2.5 Opis przyjętych założeń dotyczących przyszłych działań Zarządu oraz zachowań ubezpieczającego

Przyszłe działania Zarządu zostały uwzględnione w wycenie do celów wypłacalności w postaci założeń do planu finansowego.

D 3. Inne zobowiązania

D 3.1 Zobowiązania

KUKIE S.A. wycenia zobowiązania przy założeniu kontynuacji działalności.

Wartościami wejściowymi dla wyceny zobowiązań są wartości pochodzące ze sprawozdania finansowego Korporacji sporządzonego według PSR i zbadanego przez niezależnego biegłego rewidenta. Następnie dane te podlegają przekształceniu w celu uzyskania zgodności z wyceną według zasad Wyplacalność II.

Co do zasady pozycje wykazane w pozycji Pozostałe rezerwy (inne niż techniczno-ubezpieczeniowe) oraz w grupie pozostałych zobowiązań mają charakter krótkoterminowy, z wyjątkiem rezerw pracowniczych oraz zobowiązań finansowych, i są wykazywane w wartości bilansowej wynikającej ze sprawozdania finansowego sporządzonego według PSR. W przypadku rezerw pracowniczych odpływ korzyści ekonomicznych związany jest z harmonogramem przechodzenia pracowników na emeryturę oraz fluktuacją zatrudnienia. Długoterminowe zobowiązania finansowe dotyczą wieloletnich umów najmu powierzchni biurowej oraz pojazdów samochodowych.

POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA (tys. PLN)	Nota	S II	PSR	Eliminacja lub Rozpoznanie w SII	Różnica w wycenie (*)
Pozostałe rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe	13	0	29 340	-29 340	0
Pozostałe rezerwy (inne niż rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe)	14	1 849	2 280	-379	-53
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	15	4 328	696	3 632	0
Zobowiązania finansowe inne niż zobowiązania wobec instytucji kredytowych	16	13 874	0	13 874	0
Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń	17	6	7 527	-7 521	0
Zobowiązania z tytułu reasekuracji biernej	18	32 511	56 455	-23 944	0
Pozostałe zobowiązania (handlowe, inne niż z tytułu działalności ubezpieczeniowej)	19	6 575	7 959	-1 384	0
Pozostałe zobowiązania (niewykazane w innych pozycjach)	20	0	74 415	-74 415	0
RAZEM		59 143	178 673	-119 477	-53

(*) ewentualne różnice w odejmowaniu wynikają z matematycznych zaokrągleń do pełnych tys. PLN

D 3.2 Wycena zobowiązań

13 Pozostałe Rezerwy Techniczno-Ubezpieczeniowe

Dla celów PSR KUKE S.A. utworzyła rezerwę na wyrównanie szkodowości. Dla celów SII rezerwa ta nie jest rozpoznawana.

14 Pozostałe rezerwy (inne niż Rezerwy Techniczno-Ubezpieczeniowe)

Pozostałe rezerwy są rozpoznawane w przypadku, gdy istnieje obecne zobowiązanie powstałe w wyniku zdarzeń w przeszłości, które spowoduje wypływ zasobów Spółki, i które można rzetelnie zmierzyć. Rezerwy są obliczane jako najlepsze oszacowanie wymaganych wydatków, aby uregulować bieżące zobowiązanie występujące na dzień bilansowy.

Rezerwy są obliczane na takiej samej zasadzie jak na potrzeby sprawozdawczości finansowej, z wyjątkiem długoterminowych rezerw pracowniczych, których wartość jest dyskontowana przy użyciu stopy wolnej od ryzyka określonej przez EIOPA.

15 Rezerwa z tytułu podatku odroczonego

W związku z tym, że w roku 2021 wartość aktywów z tytułu podatku odroczonego jest niższa od wartości rezerw z tego tytułu, KUKE S.A. wykazała w tej pozycji bilansu ekonomicznego kwotę wysokości 4 328 tys. PLN. Zasady dotyczące kalkulacji oraz prezentacji podatku odroczonego zostały omówione w nocie nr 3 - Aktywa z tytułu podatku odroczonego.

16 Zobowiązania finansowe inne niż zobowiązania wobec instytucji kredytowych

W pozycji tej Korporacja zgodnie z MSSF 16 wykazuje zobowiązania z tytułu długoterminowego wynajmu powierzchni biurowej.

17 Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i wobec pośredników ubezpieczeniowych

Wszelkie salda zobowiązań wobec ubezpieczających są w pełni eliminowane, gdyż są to zobowiązania, których termin uiszczenia przypada po dniu bilansowym. Salda prowizji brokerskich naliczonych od przyszłych rat składek są w pełni eliminowane. Wynika to z faktu, iż są one uwzględniane przy wyznaczaniu rezerw techniczno-ubezpieczeniowych jako przyszłe przepływy pieniężne.

Zobowiązania wobec pośredników ubezpieczeniowych są korygowane o wartość zobowiązań, których termin zapłaty przypada po dniu bilansowym.

18 Zobowiązania z tytułu reasekuracji biernej

Dla celów wypłacalności zobowiązania z tytułu reasekuracji biernej są wykazywane analogicznie jak należności z tytułu reasekuracji biernej, tj. eliminowane są zobowiązania z terminem płatności przypadającym po dniu bilansowym.

19 Pozostałe zobowiązania (handlowe, inne niż z tytułu działalności ubezpieczeniowej)

W tej pozycji wykazano, w wartości zgodnej z PSR, inne niż ubezpieczeniowe zobowiązania bieżące, a ponadto zobowiązania przyszłe, których termin i kwota wypłaty są pewne, w tym rezerwę na badanie sprawozdania finansowego.

20 Pozostałe zobowiązania (niewykazane w innych pozycjach)

Dla celów wypłacalności, pełnej eliminacji podlega saldo wyodrębnionego rachunku bankowego „Interes Narodowy” oraz saldo Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych w korespondencji z analogiczną eliminacją dokonaną po stronie aktywów.

D 4 Alternatywne metody wyceny

Następujące pozycje bilansu ekonomicznego są wyceniane przy pomocy metod alternatywnych: rzeczowe środki trwałe, wybrane papiery dłużne, pożyczka udzielona spółce zależnej, należności i zobowiązania z tytułu ubezpieczeń, należności i zobowiązania z tytułu reasekuracji oraz pozostałe należności.

W przypadku rzeczowych środków trwałych – samochodów – alternatywne metody wyceny są stosowane ze względu na brak aktywnego rynku. Istniejące bazy danych dotyczących cen pojazdów odzwierciedlają ceny możliwe do uzyskania i charakteryzują się niewielkim poziomem niepewności. W przypadku sprzętu IT oraz elementów wyposażenia wycena w wartości godziwej jest obciążona większą niepewnością ze względu na rozproszenie porównywalnych baz danych. Dla aktywów wynajmowanych długoterminowo KUKA S.A. zgodnie z MSSF 16 wycenia prawa do ich użytkowania, a w korespondencji z nimi rozpoznaje zobowiązania finansowe.

Instrumenty finansowe wyceniane alternatywnymi metodami wyceny obejmują instrumenty, dla których nie są dostępne kwotowane ceny rynkowe. Dla tych instrumentów stosuje się własną metodę oszacowania, poprzez zdyskontowanie spodziewanych przepływów pieniężnych związanych z tym instrumentem finansowym przy użyciu stopy rentowności obligacji skarbowych skorygowanych o narzut ryzyka kredytowego.

Dla należności i zobowiązań z tytułu ubezpieczeń dokonuje eliminacji pozycji, dla których data zapłaty przypada później niż data sporządzenia sprawozdania. W przypadku należności i zobowiązań wobec reasekuratorów eliminacja ma charakter współmierny do eliminowanych należności i zobowiązań z tytułu ubezpieczeń.

D 5. Wszelkie inne informacje

Korporacja nie posiada innych, poza wykazanymi w powyższych rozdziałach, istotnych informacji dotyczących wyceny pozycji bilansu ekonomicznego w analizowanym okresie sprawozdawczym.



Zarządzanie kapitałem

E 1. Środki własne

E 1.1 Cele, zasady i procesy zarządzania środkami własnymi

Ogólne zasady w zakresie wyliczania środków własnych, kapitałowego wymogu wypłacalności, minimalnego wymogu kapitałowego, planowania kapitałowego, monitorowania i raportowania adekwatności kapitałowej w Korporacji określone są w Polityce zarządzania kapitałem w KUKÉ S.A.

Celem Polityki zarządzania kapitałem w KUKÉ S.A. jest zapewnienie wystarczających środków finansowych na pokrycie zobowiązań ubezpieczeniowych wobec klientów oraz zachowanie poziomu bezpieczeństwa i utrzymanie zasobów kapitałowych na cele strategicznego rozwoju przy maksymalizacji stopy zwrotu z kapitału dla akcjonariuszy.

Jednym z głównych procesów zarządzania środkami własnymi umożliwiającymi osiągnięcie ww. celów jest planowanie kapitałowe. Planowanie kapitałowe w Korporacji składa się z dwóch elementów:

- ustalania średnioterminowych celów kapitałowych,
- corocznej oceny ogólnych potrzeb w zakresie wypłacalności dokonywanej w ramach własnej oceny ryzyka i wypłacalności (ORSA).

Średnioterminowe cele kapitałowe w KUKÉ S.A. są ustalane w procesie planowania strategicznego, które dokonywane jest w Spółce nie rzadziej niż raz na 5 lat.

Kształtowanie średnioterminowych celów kapitałowych odbywa się poprzez proces podejmowania decyzji kapitałowych w zakresie wysokości i struktury finansowania umożliwiającego osiągnięcie celów strategicznych Spółki.

Średnioterminowe cele kapitałowe uwzględniają w okresie objętym planowaniem strategicznym założenia w zakresie:

- planowanego podziału zysków/pokrycia strat,
- planowanej polityki dywidendowej,
- zakładanych stóp zwrotu z kapitału własnego (ROE),
- prognozowanego poziomu kapitałów własnych Spółki,
- preferowanej struktury kapitałów Spółki,
- zakładanych emisji/skupów akcji Spółki,
- przewidywanych zmian innych pozycji wchodzących w skład środków własnych, takich jak m.in. zobowiązania podporządkowane, akredytywy, gwarancje.

W ramach procesu ORSA dokonywana jest ocena ogólnych potrzeb KUKÉ S.A. w zakresie wypłacalności przy uwzględnieniu specyficznego profilu ryzyka, zatwierdzonych limitów tolerancji ryzyka oraz strategii działalności zakładu.

Ocena ogólnych potrzeb Korporacji w zakresie wypłacalności odbywa się w sposób prospektywny na podstawie aktualizowanych co roku prognoz finansowych i obejmuje prognozę rachunku technicznego i ogólnego Spółki oraz poziomu wymogów kapitałowych na kolejne trzy lata obrotowe. W opisywanym okresie nie zaszły istotne zmiany w tym zakresie.

E 1.2 Struktura środków własnych

Dopuszczone środki własne na pokrycie SCR na dzień 31 grudnia 2021 r. wynosiły łącznie 289 349 tys. PLN i były o 29 494 tys. PLN wyższe niż na dzień 31 grudnia 2020 roku (259 854 tys. PLN). Zmiana ta wynikała ze wzrostu wartości rezerwy uzgodnieniowej o 31 662 tys. PLN oraz wyższego odliczenia od środków własnych (wartość udziałów w spółce zależnej) o 2 168 tys. PLN. Szczegółowa struktura środków własnych oraz zmiany rok do roku są przedstawione w poniższych tabelach.

31 grudnia 2021 (*)

Podstawowe środki własne (BOF) w tys. PLN	Razem	Kategoria 1 - nieograniczone	Kategoria 1 - ograniczone	Kategoria 2	Kategoria 3
Zwykły kapitał zakładowy (z uwzględnieniem akcji własnych)	135 939	135 939	—	0	—
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej związana ze zwykłym kapitałem zakładowym	43 837	43 837	—	0	—
Rezerwa uzgodnieniowa	149 004	149 004	—	0	—
Kwota odpowiadająca wartości aktywów z tyt. odroczonego podatku dochodowego netto	0	—	—	—	0
Podstawowe środki własne	328 780	328 780	0	0	0
Odliczenia od środków własnych	-39 431	-39 431	—	0	0
Kwota dopuszczonych środków własnych ogółem na pokrycie SCR	289 349	289 349	0	0	0
Kwota dopuszczonych środków własnych ogółem na pokrycie MCR	289 349	289 349	0	0	0

31 grudnia 2020 (*)

Podstawowe środki własne (BOF) w tys. PLN	Razem	Kategoria 1 - nieograniczone	Kategoria 1 - ograniczone	Kategoria 2	Kategoria 3
Zwykły kapitał zakładowy (z uwzględnieniem akcji własnych)	135 939	135 939	—	0	—
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej związana ze zwykłym kapitałem zakładowym	43 837	43 837	—	0	—
Rezerwa uzgodnieniowa	117 342	117 342	—	0	—
Kwota odpowiadająca wartości aktywów z tyt. odroczonego podatku dochodowego netto	0	—	—	—	0
Podstawowe środki własne	297 117	297 117	0	0	0
Odliczenia od środków własnych	-37 263	-37 263	—	0	0
Kwota dopuszczonych środków własnych ogółem na pokrycie SCR	259 854	259 854	0	0	0
Kwota dopuszczonych środków własnych ogółem na pokrycie MCR	259 854	259 854	0	0	0

Zmiana (*)

Podstawowe środki własne (BOF) w tys. PLN	Razem	Kategoria 1 - nieograniczone	Kategoria 1 - ograniczone	Kategoria 2	Kategoria 3
Zwykły kapitał zakładowy (z uwzględnieniem akcji własnych)	0	0	—	0	—
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej związana ze zwykłym kapitałem zakładowym	0	0	—	0	—
Rezerwa uzgodnieniowa	31 662	31 662	—	0	—
Kwota odpowiadająca wartości aktywów z tyt. odroczonego podatku dochodowego netto	0	—	—	—	0
Podstawowe środki własne	31 662	31 662	0	0	0
Odliczenia od środków własnych	-2 168	-2 168	—	0	0
Kwota dopuszczonych środków własnych ogółem na pokrycie SCR	29 494	29 494	0	0	0
Kwota dopuszczonych środków własnych ogółem na pokrycie MCR	29 494	29 494	0	0	0

(*) ewentualne różnice w odejmowaniu/sumowaniu wynikają z matematycznych zaokrągleń do pełnych tys. PLN

100% wartości środków własnych stanowią środki własne zaliczane do kategorii pierwszej. Ze względu na jakość i strukturę nie istnieją ograniczenia w dostępności środków własnych.

Najistotniejszą pozycję środków własnych Spółki stanowi kapitał zakładowy oraz nadwyżka wynikająca ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej. Pozycje te zostały w pełni opłacone i są dostępne bez ograniczeń. Drugą pozycją co do wartości jest rezerwa uzgodnieniowa, w skład której wchodzi kapitał zapasowy z podziału zysku oraz kapitał rezerwowy, które również są dostępne bez ograniczeń.

Zarówno na dzień 31 grudnia 2021 r., jak i na dzień 31 grudnia 2020 r. Spółka nie posiadała uzupełniających środków własnych.

Rezerwa uzgodnieniowa

W skład rezerwy uzgodnieniowej na dzień 31 grudnia 2021 roku wchodzi następujące pozycje:

Rezerwa uzgodnieniowa (w tys. PLN)	31 gru 21	31 gru 20	zmiana (*)
Kapitał zapasowy z podziału zysku netto	68 118	54 685	13 434
Kapitał z aktualizacji wyceny	3 868	4 708	-841
Kapitał rezerwowy	33 273	33 273	0
Wynik finansowy roku bieżącego	17 777	14 193	3 584
Rozliczenie wyniku finansowego lat ubiegłych	0	0	0
Kapitały pozostałe łącznie	123 035	106 859	16 177
Odroczony podatek dochodowy	0	0	0
Nadwyżka (deficyt) z wyceny z aktywów i pasywów	25 969	10 483	15 486
Rezerwa uzgodnieniowa razem	149 004	117 342	31 662

(*) ewentualne różnice w odejmowaniu wynikają z matematycznych zaokrągleń do pełnych tys. PLN

Uzgodnienie kapitału Spółki do nadwyżki aktywów nad zobowiązaniami w bilansie ekonomicznym

Uzgodnienie kapitału Spółki do nadwyżki aktywów nad zobowiązaniami w bilansie ekonomicznym według stanu na dzień 31 grudnia 2021 r. i na dzień 31 grudnia 2020 r. zostało zaprezentowane w poniższej tabeli.

Uzgodnienie kapitału Spółki do Nadwyżki aktywów nad zobowiązaniami (w tys. PLN)	31 gru 21	31 gru 20	zmiana (*)
Zwykły kapitał zakładowy (z uwzględnieniem akcji własnych)	135 939	135 939	0
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej związana z kapitałem zakładowym	43 837	43 837	0
Kapitał zapasowy z podziału zysku netto	68 118	54 685	13 434
Kapitał z aktualizacji wyceny	3 868	4 708	-841
Kapitał rezerwowy	33 273	33 273	0
Wynik finansowy roku bieżącego	17 777	14 193	3 584
Strata z lat ubiegłych	0	0	0
Kapitał razem	302 811	286 634	16 177
Nadwyżka (deficyt) z wyceny aktywów i pasywów	25 969	10 483	15 486
Razem	328 780	297 117	31 662

(*) ewentualne różnice w odejmowaniu wynikają z matematycznych zaokrągleń do pełnych tys. PLN

Nadwyżka z wyceny aktywów i pasywów wynika z następujących pozycji:

Pozycja bilansu	Nadwyżka aktywów nad pasywami	
	zwiększające	zmniejszające
Aktywowane koszty akwizycji	0	-16 861
Wartości niematerialne i prawne	0	-3 331
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	-6 360
Rzeczowe aktywa trwałe	11 110	0
Udziały w jednostkach powiązanych	0	-241
Dłużne papiery wartościowe	0	-2 533
Kwoty należne z umów reasekuracji	0	-47 454
Należności z tytułu ubezpieczeń	0	-59 706
Należności z tytułu reasekuracji biernej	0	-8 814
Pozostałe należności	0	-16
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych	0	-52 151
Pozostałe aktywa (niewykazane w innych pozycjach)	0	-983
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe obliczane łącznie	93 779	0
Pozostałe rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe	29 340	0
Pozostałe rezerwy (inne niż rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe)	431	0
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	-3 632
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	0	0
Zobowiązania finansowe inne niż zobowiązania wobec instytucji kredytowych	0	-13 874
Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń	7 521	0
Zobowiązania z tytułu reasekuracji biernej	23 944	0
Pozostałe zobowiązania (handlowe, inne niż z tytułu działalności ubezpieczeniowej)	1 384	0
Pozostałe zobowiązania (niewykazane w innych pozycjach)	74 415	0
RAZEM	241 924	-215 955
Nadwyżka z wyceny razem	25 969	

E 2. Kapitałowy wymóg wypłacalności i Minimalny wymóg kapitałowy

W KUKE S.A. kapitałowy wymóg wypłacalności (SCR) oraz minimalny wymóg kapitałowy (MCR) obliczane są za pomocą formuły standardowej. KUKE S.A. nie stosuje uproszczeń obliczeń w odniesieniu do jakiegokolwiek modułu lub podmodułu ryzyka objętego zakresem formuły standardowej. Spółka nie stosuje również parametrów specyficznych na potrzeby obliczania SCR oraz MCR.

Ponadto, KUKE S.A. nie stosuje w wyliczeniu wymogu kapitałowego SCR żadnego z poniższych środków przejściowych:

- korekty dopasowującej,
- korekty z tytułu zmienności,
- przejściowej struktury terminowej stopy procentowej wolnej od ryzyka,
- przejściowego odliczenia.

Dane wejściowe wykorzystywane na potrzeby obliczania SCR oraz MCR pochodzą z systemów informatycznych Spółki oraz z raportów i zestawień przygotowywanych przez poszczególne jednostki organizacyjne.

Pozycja	31 gru 21	31 gru 20	zmiana (*)
Ryzyko rynkowe	18 517	18 967	-450
Ryzyko niewykonania zobowiązania przez kontrahenta	3 965	3 325	640
Ryzyko w ubezpieczeniach na życie	0	0	0
Ryzyko w ubezpieczeniach zdrowotnych	0	0	0
Ryzyko w ubezpieczeniach innych niż na życie	128 092	107 798	20 294
Efekt dywersyfikacji	-14 571	-14 317	-255
Ryzyko wartości niematerialnych i prawnych	0	0	0
Podstawowy kapitałowy wymóg wypłacalności (BSCR)	136 003	115 774	20 229
Ryzyko operacyjne	4 528	2 673	1 855
Korekta z tytułu zdolności RTU do pokrywania strat	0	0	0
Korekta z tytułu zdolności podatków odroczonej do pokrywania strat	-18 777	-16 599	-2 178
Korekta z tytułu zdolności RTU i podatków odroczonej do pokrywania strat	-18 777	-16 599	-2 178
SCR - kapitałowy wymóg wypłacalności	121 755	101 848	19 906
Absolutny MCR	30 439	25 462	4 977

(*) ewentualne różnice w odejmowaniu/sumowaniu wynikają z matematycznych zaokrągleń do pełnych tys. PLN

Według kalkulacji wymogu kapitałowego na dzień 31 grudnia 2021 r. wskaźnik pokrycia wymogu kapitałowego SCR dopuszczonymi środkami własnymi wyniósł 238% (255% na dzień 31 grudnia 2020 r.).

Analogicznie wskaźnik pokrycia Minimalnego wymogu kapitałowego (MCR) na dzień 31 grudnia 2021 r. wyniósł 951% (1021% na dzień 31 grudnia 2020 r.).

Kapitałowy wymóg wypłacalności wyniósł na koniec roku 2021 roku 121 755 tys. PLN i wzrósł o 20 % w stosunku do roku ubiegłego. Przyczyna tego wzrostu wynika ze wzrostu wymogu kapitałowego w podmodule ryzyka ubezpieczeniowego w ubezpieczeniach innych niż na życie, który jest skutkiem wzrostu wielkości portfela ubezpieczeń. Wzrost dostępnych środków własnych na pokrycie wymogu SCR oraz MCR jest wynikiem znaczącego wzrostu wartości rezerwy uzgodnieniowej.

KUKE S.A. systematycznie wprowadza udoskonalenia w metodologii oraz samym procesie kalkulacji kapitałowego wymogu wypłacalności. Jednak udoskonalenia te nie mają istotnego wpływu na wartość finalnego kapitałowego wymogu wypłacalności.

E 2.1 Zdolność odroczonej podatku dochodowych do pokrywania strat

Wartość kwoty, o którą został obniżony kapitałowy wymóg wypłacalności z tytułu zdolności odroczonej podatku dochodowych do pokrywania strat na koniec okresu sprawozdawczego wyniosła 18 777 tys. PLN wobec 16 599 tys. PLN na dzień 31 grudnia 2020 r.

KUKE S.A. dokonuje przypisania strat z tytułu szoku objętego podstawowym kapitałowym wymogiem wypłacalności w sposób zgodny z udziałem modułów i podmodułów formuły standardowej w podstawowym kapitałowym wymogu wypłacalności. Zdolność odroczonej podatku jest generowana poprzez odwrócenie rezerw z tytułu odroczonej podatku powstałych przy przeszacowaniu rezerw techniczno-ubezpieczeniowych. Przeprowadzona pięcioletnia prognoza finansowa wykazała przyszły dochód podlegający opodatkowaniu, w związku z czym KUKE S.A. rozpoznała z tego tytułu aktywa. Prognoza ta została zbudowana na bazie planu finansowego na rok 2022, prognozy finansowej na lata 2023-2025 i jej ekstrapolacji na rok 2026. W prognozie tej przyjęto założenia, iż w wyniku szoku objętego podstawowym kapitałowym wymogiem wypłacalności przypis jak i koszty będące funkcją przypisu spadną o 35%, zaś koszty które nie są funkcją przypisu spadną o 5%.

E 3. Zastosowanie podmodułu ryzyka cen akcji opartego na duracji do obliczenia kapitałowego wymogu wypłacalności

KUKE S.A. nie stosuje podmodułu ryzyka cen akcji opartego na duracji do obliczenia kapitałowego wymogu wypłacalności.

E 4. Różnice między formułą standardową a stosowanym modelem wewnętrznym

Nie dotyczy ze względu na brak stosowania modelu wewnętrznego.

E 5. Niezgodność z minimalnym wymogiem kapitałowym i niezgodność z kapitałowym wymogiem wypłacalności

Nie dotyczy ze względu na fakt, iż KUKE S.A. posiada dopuszczone środki własne w wysokości zdecydowanie wyższej niż minimalny wymóg kapitałowy oraz zdecydowanie wyższej niż kapitałowy wymóg wypłacalności.

E 6. Wszelkie inne istotne informacje

Nie istnieją inne istotne informacje, które powinny podlegać ujawnieniu w niniejszym sprawozdaniu.

Podpisy:

Prezes Zarządu
Janusz Władyczak

Wiceprezes Zarządu
Katarzyna Kowalska

Wiceprezes Zarządu
Tomasz Ślagórski

Prokurent
i Osoba, której powierzono prowadzenie
ksiąg rachunkowych
Barbara Marszał

Aktuariusz
nadzorujący funkcję aktuarialną
Jacek Korytkowski
Nr na liście aktuariuszy 0143

Warszawa, 24 marca 2022 r.

		Wartość bilansowa wg Wypłacalność II
		C0010
Aktywa		
Wartości niematerialne i prawne	R0030	0
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	R0040	0
Nadwyżka na funduszu świadczeń emerytalnych	R0050	0
Nieruchomości, maszyny i wyposażenie (Rzeczowe aktywa trwałe) wykorzystywane na użytek własny	R0060	13 581
Lokaty (inne niż aktywa dla ubezpieczeń na życie, w których świadczenie jest ustalane w oparciu o określone indeksy lub inne wartości bazowe i dla ubezpieczeń na życie związanych z ubezpieczeniowym funduszem kapitałowym)	R0070	397 599
Nieruchomości (inne niż do użytku własnego)	R0080	0
Udziały w jednostkach powiązanych, w tym udziały kapitałowe	R0090	39 431
Akcje i udziały	R0100	0
Akcje i udziały – notowane	R0110	0
Akcje i udziały – nienotowane	R0120	0
Obligacje	R0130	347 440
Obligacje państwowe	R0140	288 272
Obligacje korporacyjne	R0150	59 168
Strukturyzowane papiery wartościowe	R0160	0
Zabezpieczone papiery wartościowe	R0170	0
Jednostki uczestnictwa oraz certyfikaty inwestycyjne w przedsiębiorstwach zbiorowego inwestowania	R0180	0
Instrumenty pochodne	R0190	0
Depozyty inne niż ekwiwalenty środków pieniężnych	R0200	10 728
Pozostałe lokaty	R0210	0
Aktywa posiadane z tytułu ubezpieczeń, w których świadczenie jest ustalane w oparciu o określone indeksy lub inne wartości bazowe i ubezpieczeń związanych z ubezpieczeniowym funduszem kapitałowym	R0220	0
Pożyczki i pożyczki zabezpieczone hipotecznie	R0230	15 071
Pożyczki pod zastaw polisy	R0240	0
Pożyczki i pożyczki zabezpieczone hipotecznie dla osób fizycznych	R0250	0
Pozostałe pożyczki i pożyczki zabezpieczone hipotecznie	R0260	15 071
Kwoty należne z umów reasekuracji dla zobowiązań wynikających z ubezpieczeń:	R0270	37 413
Innych niż ubezpieczenia na życie i zdrowotnych o charakterze ubezpieczeń innych niż ubezpieczenia na życie	R0280	37 413
Innych niż ubezpieczenia na życie z wyłączeniem zdrowotnych	R0290	37 413
Zdrowotnych o charakterze ubezpieczeń innych niż ubezpieczenia na życie	R0300	0
Na życie i zdrowotnych o charakterze ubezpieczeń na życie, z wyłączeniem zdrowotnych oraz ubezpieczeń, w których świadczenie jest ustalane w oparciu o określone indeksy lub inne wartości bazowe i ubezpieczeń związanych z ubezpieczeniowym funduszem kapitałowym	R0310	0
Zdrowotnych o charakterze ubezpieczeń na życie	R0320	0
Na życie z wyłączeniem zdrowotnych oraz ubezpieczeń, w których świadczenie jest ustalane w oparciu o określone indeksy lub inne wartości bazowe i ubezpieczeń związanych z ubezpieczeniowym funduszem kapitałowym	R0330	0
Ubezpieczeń na życie, w których świadczenie jest ustalane w oparciu o określone indeksy lub inne wartości bazowe, i ubezpieczenia na życie związanych z ubezpieczeniowym funduszem kapitałowym	R0340	0
Depozyty u cedentów	R0350	0
Należności z tytułu ubezpieczeń i od pośredników ubezpieczeniowych	R0360	1 690
Należności z tytułu reasekuracji biernej	R0370	15 595
Pozostałe należności (handlowe, inne niż z działalności ubezpieczeniowej)	R0380	10 412
Akcje własne (posiadane bezpośrednio)	R0390	0
Kwoty należne, dotyczące pozycji środków własnych lub kapitału założycielskiego, do których opłacenia wezwano, ale które nie zostały jeszcze opłacone	R0400	0
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych	R0410	955
Pozostałe aktywa (niewykazane w innych pozycjach)	R0420	0
Aktywa ogółem	R0500	492 316

Zobowiązania		C0010
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe – ubezpieczenia inne niż ubezpieczenia na życie	R0510	104 393
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe – ubezpieczenia inne niż ubezpieczenia na życie (z wyłączeniem zdrowotnych)	R0520	104 393
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe obliczane łącznie	R0530	0
Najlepsze oszacowanie	R0540	85 168
Margines ryzyka	R0550	19 226
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe – ubezpieczenia zdrowotne (o charakterze ubezpieczeń innych niż ubezpieczenia na życie)	R0560	0
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe obliczane łącznie	R0570	0
Najlepsze oszacowanie	R0580	0
Margines ryzyka	R0590	0
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe – ubezpieczenia na życie (z wyłączeniem ubezpieczeń, w których świadczenie jest ustalane w oparciu o określone indeksy lub inne wartości bazowe i ubezpieczeń związanych z ubezpieczeniowym funduszem kapitałowym)	R0600	0
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe – ubezpieczenia zdrowotne (o charakterze ubezpieczeń na życie)	R0610	0
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe obliczane łącznie	R0620	0
Najlepsze oszacowanie	R0630	0
Margines ryzyka	R0640	0
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe – ubezpieczenia na życie (z wyłączeniem zdrowotnych oraz ubezpieczeń, w których świadczenie jest ustalane w oparciu o określone indeksy lub inne wartości bazowe i ubezpieczeń z ubezpieczeniowym funduszem kapitałowym)	R0650	0
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe obliczane łącznie	R0660	0
Najlepsze oszacowanie	R0670	0
Margines ryzyka	R0680	0
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe – ubezpieczenia, w których świadczenie jest ustalane w oparciu o określone indeksy lub inne wartości bazowe i ubezpieczenia związane z ubezpieczeniowym funduszem kapitałowym	R0690	0
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe obliczane łącznie	R0700	0
Najlepsze oszacowanie	R0710	0
Margines ryzyka	R0720	0
Pozostałe rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe	R0730	0
Zobowiązania warunkowe	R0740	0
Pozostałe rezerwy (inne niż techniczno-ubezpieczeniowe)	R0750	1 849
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych dla pracowników	R0760	0
Zobowiązania z tytułu depozytów zakładów reasekuracji	R0770	0
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	R0780	4 328
Instrumenty pochodne	R0790	0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	R0800	0
Zobowiązania finansowe inne niż zobowiązania wobec instytucji kredytowych	R0810	13 874
Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i wobec pośredników ubezpieczeniowych	R0820	6
Zobowiązania z tytułu reasekuracji biernej	R0830	32 511
Pozostałe zobowiązania (handlowe, inne niż z tytułu działalności ubezpieczeniowej)	R0840	6 575
Zobowiązania podporządkowane	R0850	0
Zobowiązania podporządkowane niewłączone do BOF	R0860	0
Zobowiązania podporządkowane włączone do BOF	R0870	0
Pozostałe zobowiązania (niewykazane w innych pozycjach)	R0880	0
Zobowiązania ogółem	R0900	163 536
Nadwyżka aktywów nad zobowiązaniami	R1000	328 779

S.05.01.02.

Linie biznesowe w odniesieniu do: zobowiązań ubezpieczeniowych i reasekuracyjnych związanych z ubezpieczeniami innymi niż ubezpieczenia na życie (bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa oraz reasekuracja czynna)	Linie biznesowe w odniesieniu do: zobowiązań ubezpieczeniowych i reasekuracyjnych związanych z ubezpieczeniami innymi niż ubezpieczenia na życie (bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa oraz reasekuracja czynna)	Linie biznesowe w odniesieniu do: zobowiązań ubezpieczeniowych i reasekuracyjnych związanych z ubezpieczeniami innymi niż ubezpieczenia na życie (bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa oraz reasekuracja czynna)	Linie biznesowe w odniesieniu do: zobowiązań ubezpieczeniowych i reasekuracyjnych związanych z ubezpieczeniami innymi niż ubezpieczenia na życie (bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa oraz reasekuracja czynna)	Linie biznesowe w odniesieniu do: zobowiązań ubezpieczeniowych i reasekuracyjnych związanych z ubezpieczeniami innymi niż ubezpieczenia na życie (bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa oraz reasekuracja czynna)	Linie biznesowe w odniesieniu do: zobowiązań ubezpieczeniowych i reasekuracyjnych związanych z ubezpieczeniami innymi niż ubezpieczenia na życie (bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa oraz reasekuracja czynna)	Linie biznesowe w odniesieniu do: zobowiązań ubezpieczeniowych i reasekuracyjnych związanych z ubezpieczeniami innymi niż ubezpieczenia na życie (bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa oraz reasekuracja czynna)
Ubezpieczenia pokrycia kosztów świadczeń medycznych	Ubezpieczenia na wypadek utraty dochodów	Ubezpieczenia pracownicze	Ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej z tytułu użytkowania pojazdów mechanicznych	Pozostałe ubezpieczenia pojazdów	Ubezpieczenia morskie, lotnicze i transportowe	Ubezpieczenia od ognia i innych szkód rzeczowych
C0010	C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070

Składki przypisane

Brutto – Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa	R0110	0	0	0	0	0	0
Brutto – Przyjęta reasekuracja proporcjonalna	R0120	0	0	0	0	0	0
Brutto – Przyjęta reasekuracja nieproporcjonalna	R0130						
Udział zakładu reasekuracji	R0140	0	0	0	0	0	0
Netto	R0200	0	0	0	0	0	0

Składki zarobione

Brutto – Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa	R0210	0	0	0	0	0	0
Brutto – Przyjęta reasekuracja proporcjonalna	R0220	0	0	0	0	0	0
Brutto – Przyjęta reasekuracja nieproporcjonalna	R0230						
Udział zakładu reasekuracji	R0240	0	0	0	0	0	0
Netto	R0300	0	0	0	0	0	0

Odszkodowania i świadczenia

Brutto – Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa	R0310	0	0	0	0	0	0
Brutto – Przyjęta reasekuracja proporcjonalna	R0320	0	0	0	0	0	0
Brutto – Przyjęta reasekuracja nieproporcjonalna	R0330						
Udział zakładu reasekuracji	R0340	0	0	0	0	0	0
Netto	R0400	0	0	0	0	0	0

Zmiana stanu pozostałych rezerw techniczno-ubezpieczeniowych

Brutto – Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa	R0410	0	0	0	0	0	0
Brutto – Przyjęta reasekuracja proporcjonalna	R0420	0	0	0	0	0	0
Brutto – Przyjęta reasekuracja nieproporcjonalna	R0430						
Udział zakładu reasekuracji	R0440	0	0	0	0	0	0
Netto	R0500	0	0	0	0	0	0

Koszty poniesione

Koszty poniesione	R0550	0	0	0	0	0	0
Pozostałe koszty	R1200						
Koszty ogółem	R1300						

Nazwa zakładu

Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych S.A.

31-12-2021

Załącznik Nr 3

Składki, odszkodowania i świadczenia oraz koszty wg kraju

S.05.02.01

	Kraj siedziby	Najważniejszych pięć krajów (wg kwoty składek przypisanych brutto) – Zobowiązania związane z ubezpieczeniami innymi niż ubezpieczenia na życie					Najważniejszych pięć krajów i kraj siedziby
	C010	C020	C030	C040	C050	C060	C070
R010	C010						C070
	CC80	CC90	C0100	C0110	C0120	C0130	C0140

Składki przypisane

Brutto – Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa	R0110	145 120						145 120
Brutto – Przyjęta reasekuracja proporcjonalna	R0120	0						0
Brutto – Przyjęta reasekuracja nieproporcjonalna	R0130	0						0
Udział zakładu reasekuracji	R0140	66 249						66 249
Netto	R0200	78 871	0	0	0	0	0	78 871

Składki zarobione

Brutto – Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa	R0210	128 941						128 941
Brutto – Przyjęta reasekuracja proporcjonalna	R0220	0						0
Brutto – Przyjęta reasekuracja nieproporcjonalna	R0230	0						0
Udział zakładu reasekuracji	R0240	59 826						59 826
Netto	R0300	69 115	0	0	0	0	0	69 115

Odszkodowania i świadczenia

Brutto – Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa	R0310	29 465						29 465
Brutto – Przyjęta reasekuracja proporcjonalna	R0320	0						0
Brutto – Przyjęta reasekuracja nieproporcjonalna	R0330	0						0
Udział zakładu reasekuracji	R0340	18 446						18 446
Netto	R0400	11 020	0	0	0	0	0	11 020

Zmiana stanu pozostałych rezerw techniczno-ubezpieczeniowych

Brutto – Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa	R0410	0						0
Brutto – Przyjęta reasekuracja proporcjonalna	R0420	0						0
Brutto – Przyjęta reasekuracja nieproporcjonalna	R0430	0						0
Udział zakładu reasekuracji	R0440	0						0
Netto	R0500	0	0	0	0	0	0	0
Koszty poniesione	R0550	45 796						45 796
Pozostałe koszty	R1200	5 174						5 174
Koszty ogółem	R1300	50 971						50 971

Nazwa zakładu
 Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych S.A.
 Załącznik Nr 4
 Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe dla ubezpieczeń innych niż ubezpieczenia na życie
 S.17.01.02

31-12-2021

		Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa i przyjęta reasekuracja proporcjonalna	Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa i przyjęta reasekuracja proporcjonalna	Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa i przyjęta reasekuracja proporcjonalna	Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa i przyjęta reasekuracja proporcjonalna	Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa i przyjęta reasekuracja proporcjonalna	Bezpośrednia działalność ubezpieczeniowa i przyjęta reasekuracja proporcjonalna
		Ubezpieczenia pokrycia kosztów świadczeń medycznych	Ubezpieczenia na wypadek utraty dochodów	Ubezpieczenia pracownicze	Ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej z tytułu użytkowania pojazdów mechanicznych	Pozostałe ubezpieczenia pojazdów	Ubezpieczenia morskie, lotnicze i transportowe
		C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe obliczane łącznie	R0010	0	0	0	0	0	0
Kwoty należne z umów reasekuracji i od spółek celowych (podmiotów specjalnego przeznaczenia) oraz reasekuracji finansowej, po dokonaniu korekty ze względu na oczekiwane straty w związku z niewykonaniem zobowiązania przez kontrahenta, związane z rezerwami techniczno-ubezpieczeniowymi obliczany łącznie – Ogółem	R0050	0	0	0	0	0	0

Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe obliczane jako suma najlepszego oszacowania i marginesu ryzyka

Najlepsze oszacowanie

Rezerwy składek

Brutto	R0060	0	0	0	0	0	0
Kwoty należne z umów reasekuracji i od spółek celowych (podmiotów specjalnego przeznaczenia) oraz reasekuracji finansowej po dokonaniu korekty ze względu na oczekiwane straty w związku z niewykonaniem zobowiązania przez kontrahenta – Ogółem	R0140	0	0	0	0	0	0
Najlepsze oszacowanie dla rezerwy składek netto	R0150	0	0	0	0	0	0

Rezerwy na odszkodowania i świadczenia

Brutto	R0160	0	0	0	0	0	0
Kwoty należne z umów reasekuracji i od spółek celowych (podmiotów specjalnego przeznaczenia) oraz reasekuracji finansowej po dokonaniu korekty ze względu na oczekiwane straty w związku z niewykonaniem zobowiązania przez kontrahenta – Ogółem	R0240	0	0	0	0	0	0
Najlepsze oszacowanie netto dla rezerwy na odszkodowania i świadczenia	R0250	0	0	0	0	0	0
Najlepsze oszacowanie brutto ogółem	R0260	0	0	0	0	0	0
Najlepsze oszacowanie netto	R0270	0	0	0	0	0	0
Margines ryzyka	R0280	0	0	0	0	0	0

Kwota wynikająca z zastosowania przepisów przejściowych dotyczących rezerw techniczno-ubezpieczeniowych

Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe obliczane łącznie	R0290	0	0	0	0	0	0
Najlepsze oszacowanie	R0300	0	0	0	0	0	0
Margines ryzyka	R0310	0	0	0	0	0	0
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe – ogółem							
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe – Ogółem	R0320	0	0	0	0	0	0
Kwoty należne z umów reasekuracji i od spółek celowych (podmiotów specjalnego przeznaczenia) oraz reasekuracji finansowej po dokonaniu korekty ze względu na oczekiwane straty w związku z niewykonaniem zobowiązania przez kontrahenta – Ogółem	R0330	0	0	0	0	0	0
Rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe pomniejszone o kwoty należne z umów reasekuracji i od spółek celowych (podmiotów specjalnego przeznaczenia) oraz z reasekuracji finansowej – Ogółem	R0340	0	0	0	0	0	0

		Ogółem / Total	Kategoria 1 - nieograniczone	Kategoria 1 - ograniczone	Kategoria 2	Kategoria 3
		C0010	C0020	C0030	C0040	C0050
Podstawowe środki własne przed odliczeniem z tytułu udziałów w innych instytucjach sektora finansowego zgodnie z art. 68 rozporządzenia delegowanego (UE) 2015/35						
Kapitał zakładowy (wraz z akcjami własnymi)	R0010	135 939	135 939		0	
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej związana z kapitałem zakładowym	R0030	43 837	43 837		0	
Kapitał założycielski, wkłady/składki członkowskie lub równoważna pozycja podstawowych środków własnych w przypadku towarzystw ubezpieczeń wzajemnych, towarzystw reasekuracji wzajemnej i innych towarzystw ubezpieczeń opartych na zasadzie wzajemności	R0040	0	0		0	
Podporządkowane fundusze udziałowe/członkowskie w przypadku towarzystw ubezpieczeń wzajemnych, towarzystw reasekuracji wzajemnej i innych towarzystw ubezpieczeń opartych na zasadzie wzajemności	R0050	0		0	0	0
Fundusze nadwyżkowe	R0070	0	0			
Akcje uprzywilejowane	R0090	0		0	0	0
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej związana z akcjami uprzywilejowanymi	R0110	0		0	0	0
Rezerwa uzgodnieniowa	R0130	149 004	149 004			
Zobowiązania podporządkowane	R0140	0		0	0	0
Kwota odpowiadająca wartości aktywów netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego	R0160	0				0
Pozostałe pozycje środków własnych zatwierdzone przez organ nadzoru jako podstawowe środki własne, niewymienione powyżej	R0180	0	0	0	0	0

Środki własne ze sprawozdań finansowych, które nie powinny być uwzględnione w rezerwie uzgodnieniowej i nie spełniają kryteriów klasyfikacji jako środki własne wg Wypłacalność II

Środki własne ze sprawozdań finansowych, które nie powinny być uwzględnione w rezerwie uzgodnieniowej i nie spełniają kryteriów klasyfikacji jako środki własne wg Wypłacalność II	R0220	0				
--	-------	---	--	--	--	--

Odliczenia

Wartość odliczeń z tytułu udziałów kapitałowych w instytucjach finansowych i kredytowych - ogółem	R0230	39 431	39 431	0	0	
Podstawowe środki własne ogółem po odliczeniach	R0290	289 349	289 349	0	0	0

Uzupelniające środki własne

Nieopłacony kapitał zakładowy, do którego opłacenia nie wezwano i który może być wezwany do opłacenia na żądanie	R0300	0			0	
Nieopłacony kapitał założycielski, wkłady/składki członkowskie lub równoważna pozycja podstawowych środków własnych w przypadku towarzystw ubezpieczeń wzajemnych, towarzystw reasekuracji wzajemnej i innych towarzystw ubezpieczeń opartych na zasadzie wzajemności, do których opłacenia nie wezwano i które mogą być wezwane do opłacenia na żądanie	R0310	0			0	
Nieopłacone akcje uprzywilejowane, do których opłacenia nie wezwano i które mogą być wezwane do opłacenia na żądanie	R0320	0			0	0
Prawnie wiążące zobowiązanie do subskrypcji i opłacenia na żądanie zobowiązań podporządkowanych	R0330	0			0	0
Akredytywy i gwarancje zgodne z art. 96 pkt 2 dyrektywy 2009/138/WE	R0340	0			0	
Akredytywy i gwarancje inne niż zgodne z art. 96 pkt 2 dyrektywy 2009/138/WE	R0350	0			0	0
Dodatkowe wkłady od członków zgodnie z art. 96 ust. 3 akapit pierwszy dyrektywy 2009/138/WE	R0360	0			0	
Dodatkowe wkłady od członków – inne niż zgodnie z art. 96 ust. 3 akapit pierwszy dyrektywy 2009/138/WE	R0370	0			0	0
Pozostałe uzupełniające środki własne	R0390	0			0	0
Uzupelniające środki własne ogółem	R0400	0			0	0

Dostępne i dopuszczone środki własne

Kwota dostępnych środków własnych ogółem na pokrycie kapitałowego wymogu wypłacalności (SCR)	R0500	289 349	289 349	0	0	0
Kwota dostępnych środków własnych ogółem na pokrycie MCR	R0510	289 349	289 349	0	0	
Kwota dopuszczonych środków własnych ogółem na pokrycie SCR	R0540	289 349	289 349	0	0	0
Kwota dopuszczonych środków własnych ogółem na pokrycie MCR	R0550	289 349	289 349	0	0	
SCR	R0580	121 755				
MCR	R0600	30 439				
Stosunek dopuszczonych środków własnych do SCR	R0620	237,6%				
Stosunek dopuszczonych środków własnych do MCR	R0640	950,6%				

C0060

Rezerwa uzgodnieniowa		
Nadwyżka aktywów nad zobowiązaniami	R0700	328 779
Akcje własne (posiadane bezpośrednio i pośrednio)	R0710	0
Przewidywane dywidendy, wypłaty i obciążenia	R0720	0
Pozostałe pozycje podstawowych środków własnych	R0730	179 776
Korekta ze względu na wydzielone pozycje środków własnych w ramach portfeli objętych korektą dopasowującą i funduszy wyodrębnionych	R0740	0
Rezerwa uzgodnieniowa	R0750	149 004
Oczekiwane zyski	R0760	
Oczekiwane zyski z przyszłych składek – Działalność w zakresie ubezpieczeń na życie	R0770	0
Oczekiwane zyski z przyszłych składek – Działalność w zakresie ubezpieczeń innych niż ubezpieczenia na życie	R0780	2 847
Oczekiwane zyski z przyszłych składek – Ogółem	R0790	2 847

Nazwa zakładu

Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych S.A.

31-12-2021

Załącznik Nr 7

Kapitałowy wymóg wypłacalności – dla podmiotów stosujących formułę standardową

S.25.01.21

		Kapitałowy wymóg wypłacalności netto	Parametry specyficzne dla zakładu	Uproszczenia
		C0110	C0090	C0120
Ryzyko rynkowe	R0010	18 517		
Ryzyko niewykonania zobowiązania przez kontrahenta	R0020	3 965		
Ryzyko ubezpieczeniowe w ubezpieczeniach na życie	R0030	0		
Ryzyko ubezpieczeniowe w ubezpieczeniach zdrowotnych	R0040	0		
Ryzyko ubezpieczeniowe w ubezpieczeniach innych niż ubezpieczenia na życie	R0050	128 092		
Dywersyfikacja	R0060	-14 571		
Ryzyko z tytułu wartości niematerialnych i prawnych	R0070	0		
Podstawowy kapitałowy wymóg wypłacalności	R0100	136 003		

Obliczanie kapitałowego wymogu wypłacalności

		C0120
Ryzyko operacyjne	R0130	4 528
Zdolność rezerw techniczno-ubezpieczeniowych do pokrywania strat	R0140	0
Zdolności odroczonej podatków dochodowych do pokrywania strat	R0150	-18 777
Wymóg kapitałowy dla działalności prowadzonej zgodnie z art. 4 dyrektywy 2003/41/WE	R0160	0
Kapitałowy wymóg wypłacalności z wyłączeniem wymogu kapitałowego	R0200	121 755
Ustanowione wymogi kapitałowe	R0210	0
Kapitałowy wymóg wypłacalności	R0220	121 755
Inne informacje na temat SCR		
Wymóg kapitałowy dla podmodułu ryzyka cen akcji opartego na czasie trwania	R0400	0
Łączna kwota hipotetycznego kapitałowego wymogu wypłacalności dla pozostałej części	R0410	0
Łączna wartość hipotetycznego kapitałowego wymogu wypłacalności dla funduszy wyodrębnionych	R0420	0
Łączna kwota hipotetycznego kapitałowego wymogu wypłacalności dla portfeli objętych korektą dopasowującą	R0430	0
Efekt dywersyfikacji ze względu na agregację nSCR dla RFF na podstawie art. 304	R0440	0

Nazwa zakładu

Korporacja Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych S.A.

31-12-2021

Załącznik Nr 8

Minimalny wymóg kapitałowy – działalność ubezpieczeniowa lub reasekuracyjna prowadzona jedynie w zakresie ubezpieczeń na życie lub jedynie w zakresie ubezpieczeń innych niż ubezpieczenia na życie

Komponent formuły liniowej dla zobowiązań ubezpieczeniowych i reasekuracyjnych z tytułu ubezpieczeń innych niż ubezpieczenia na życie

S.28.01.01

MCR _{NL} Wynik	C0010	
	R0010	17 365

		Najlepsze oszacowanie i rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe obliczane łącznie netto (tj. po uwzględnieniu reasekuracji biernej i spółek celowych (podmiotów specjalnego przeznaczenia))	Składki przypisane w okresie ostatnich 12 miesięcy netto (tj. po uwzględnieniu reasekuracji biernej)
Ubezpieczenia pokrycia kosztów świadczeń medycznych i reasekuracja proporcjonalna	R0020	0	0
Ubezpieczenia na wypadek utraty dochodów i reasekuracja proporcjonalna	R0030	0	0
Ubezpieczenia pracownicze i reasekuracja proporcjonalna	R0040	0	0
Ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej z tytułu użytkowania pojazdów mechanicznych i reasekuracja proporcjonalna	R0050	0	0
Pozostałe ubezpieczenia pojazdów i reasekuracja proporcjonalna	R0060	0	0
Ubezpieczenia morskie, lotnicze i transportowe i reasekuracja proporcjonalna	R0070	0	0
Ubezpieczenia od ognia i innych szkód rzeczowych i reasekuracja proporcjonalna	R0080	0	0
Ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej ogólnej i reasekuracja proporcjonalna	R0090	0	0
Ubezpieczenia kredytów i poręczeń i reasekuracja proporcjonalna	R0100	47 754	78 871
Ubezpieczenia kosztów ochrony prawnej i reasekuracja proporcjonalna	R0110	0	0
Ubezpieczenia świadczenia pomocy i reasekuracja proporcjonalna	R0120	0	0
Ubezpieczenia różnych strat finansowych i reasekuracja proporcjonalna	R0130	0	0
Reasekuracja nieproporcjonalna ubezpieczeń zdrowotnych	R0140	0	0
Reasekuracja nieproporcjonalna pozostałych ubezpieczeń osobowych	R0150	0	0
Reasekuracja nieproporcjonalna ubezpieczeń morskich, lotniczych i transportowych	R0160	0	0
Reasekuracja nieproporcjonalna ubezpieczeń majątkowych	R0170	0	0

Komponent formuły liniowej dla zobowiązań ubezpieczeniowych i reasekuracyjnych z tytułu ubezpieczeń na życie

MCR _L Wynik	C040	
	R0200	

		Najlepsze oszacowanie i rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe obliczane łącznie netto (tj. po uwzględnieniu reasekuracji biernej i spółek celowych (podmiotów specjalnego przeznaczenia))	Całkowita suma na ryzyku netto (z odliczeniem umów reasekuracji i spółek celowych (podmiotów specjalnego przeznaczenia))
Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń z udziałem w zyskach – świadczenia gwarantowane	R0210	0	
Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń z udziałem w zyskach – przyszłe świadczenia uznaniowe	R0220	0	
Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń, w których świadczenie jest ustalone w oparciu o określone indeksy lub inne wartości bazowe i ubezpieczeń związanych z ubezpieczeniowym funduszem kapitałowym	R0230	0	
Inne zobowiązania z tytułu (reasekuracji) ubezpieczeń na życie i (reasekuracji) ubezpieczeń zdrowotnych	R0240	0	
Całkowita suma na ryzyku w odniesieniu do wszystkich zobowiązań z tytułu (reasekuracji) ubezpieczeń na życie	R0250		0

Ogólne obliczenie MCR

Liniowy MCR SCR Górny próg MCR Dolny próg MCR Łączny MCR Nieprzekraczalny dolny próg MCR Minimalny wymóg kapitałowy	C0070	
	R0300	17 365
	R0310	121 755
	R0320	54 790
	R0330	30 439
	R0340	30 439
	R0350	18 483
	C0070	
	R0400	30 439



KUKE
Grupa PFR

Znajdujemy
możliwości

infolinia: 801 060 106
kontakt@kuke.com.pl

ul. Krucza 50, 00-025 Warszawa
www.kuke.com.pl